



オープンイノベーションとIBMの知的財産戦略

2009年2月25日

日本アイ・ビー・エム(株)

取締役 法務・知的財産・コンプライアンス担当

弁護士 名取 勝也

IBMの戦略

オープンな技術と高付加価値ソリューションへの集中

お客様へインテグレーションとイノベーションの価値をご提供する

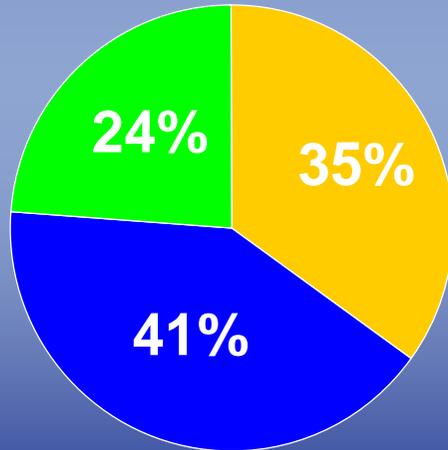
グローバルに統合された企業の先駆者として自らを変革する

IBMの世界的統合企業への変革

2007年の地域別従業員比率

欧州、中東、
アフリカ地域

アジア太平洋地域

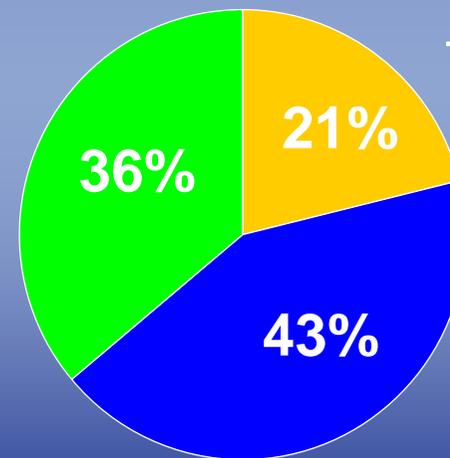


南北アメリカ地域

2007年の地域別収入比率

欧州、中東、
アフリカ地域

アジア太平洋地域



南北アメリカ地域

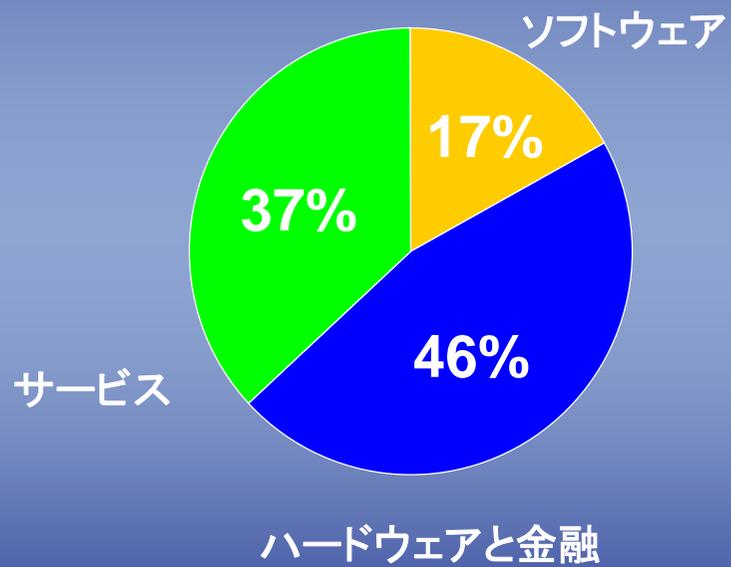
2007年の収入伸び率

ブラジル	14%
中国	33%
インド	38%
ロシア	30%
計	26%

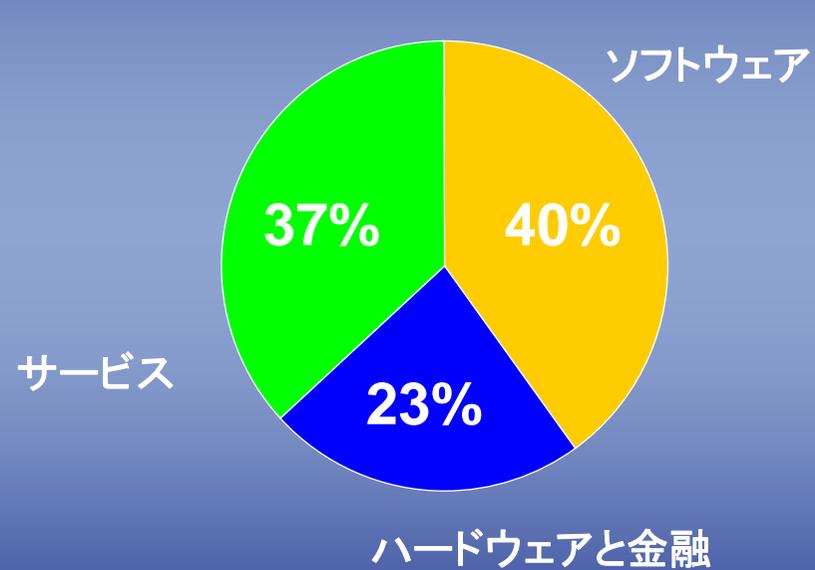
IBMの事業領域のシフト

高付加価値領域への集中

1999年 収入



2007年 収入



IBMの知的財産戦略の展開

