

# PEAKS

Leaders' Forum on  
Promoting the Evolution of Academia for Knowledge Society

# PEAKS活動報告

## 大学支援フォーラムPEAKS 令和4年度全体会合

2022年12月23日

※本資料の内容の一部および全てについて、無断での複製・転載等などの二次利用を固く禁じます。

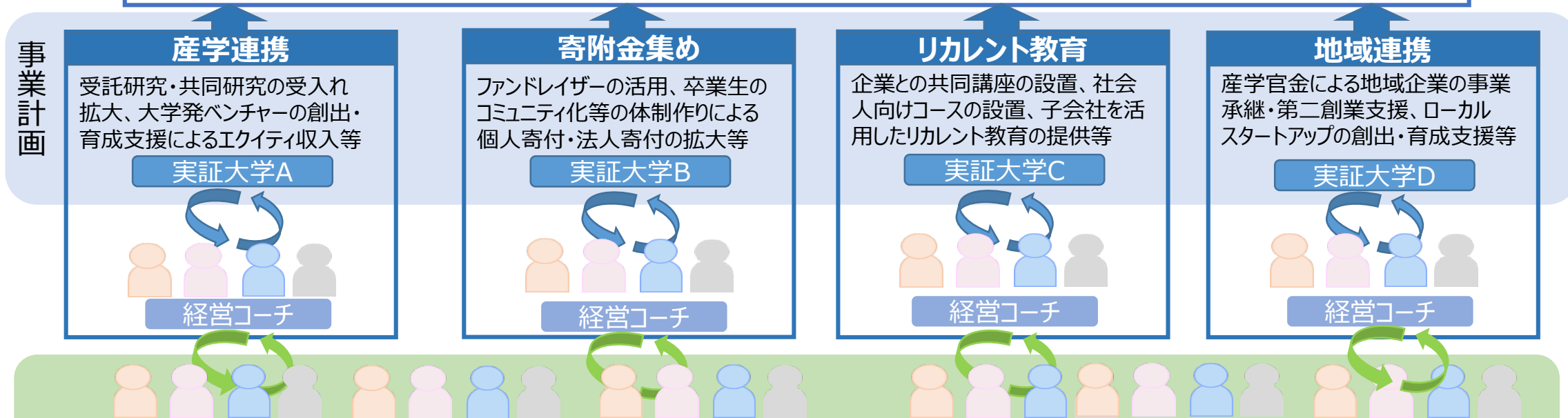
# PEAKS活動報告 アジェンダ

- 日本型大学経営モデルの具体化及びそれを支える大学経営人材の確保・育成に係る実証事業（PEAKS実証事業）について
- 日本型大学経営モデルアドバイザーWGの設置について

# 日本型大学経営モデルの具体化及びそれを支える大学経営人材の確保・育成に係る実証事業（PEAKS実証事業）

- 我が国の大学の成長モデルの構築を目指し、「**経営コーチ**」等の伴走支援の下、**大学が持つ「知」のアセットを収益化**するための、テーマごと（例：産学連携、大学発ベンチャー等）の**事業計画を各大学が策定**
- 各大学の**実証結果を踏まえて、「知のアセット」の収益化の方策をモデル化/テンプレート化**。**多様な成長モデルの構築を目指す**。
- **1大学あたり3～5名程度**の様々な分野の専門家を「**経営コーチ**」として**アサイン**し、チームで一体的に伴走支援。
- 1大学あたり**3～6か月の実証期間**を設け、今年度（2022年度）は**7大学**で実証。

「知のアセット」の収益化方策のモデル化/テンプレート化により、実証大学以外への展開を図る。



大学経営や「知」のアセットの収益化にご知見を持つ方を集め、議論・対話の場を設けることで「大学経営人材」をコミュニティ化することを目指す。また、「経営コーチ」として実証大学へ伴走・助言頂く（関わり方は個別にご相談）。

# PEAKS実証事業 実証大学/実証テーマ (五十音順, 1/2)

## 大学名

## 実証テーマ

大阪大学



- ① IR駆動型研究力強化を軸とした全学的経営マネジメント改革
  - 全学的な研究推進施策の強化
  - 部局長の経営マネジメント力（部局経営力）の引き上げ

九州大学



- ① 九大独自（独特）の“University Venture Fund”の組成
- ② プレCXOの地域活性化人材への展開

京都大学



- ① 寄附金募集活動の強化に係る戦略
- ② 知財ライセンスとスタートアップ創出に関する戦略（海外展開を中心に）

東京大学



- ① 「『自律的で創造的な大学モデル』の構築」に向けたリカレント教育

# PEAKS実証事業 実証大学/実証テーマ (五十音順, 2/2)

## 大学名

## 実証テーマ

### 東京農工大学



- ① 東京農工大の経営自律化計画の策定とその実現に向けて  
-土地建物有効活用を中心に-

### 名古屋大学



- ① 大学が大学スタートアップへの直接出資を可能とする大学VCの設立、及び  
大学VCと既存VCとが協調する仕組みの構築
- ② 海外大学、認定VC、地域経済界と連携し、グローバルな社会課題に取り組む  
スタートアップエコシステムの仕組の構築と成功例の創出

### 立命館大学



- ① 大学が主体となり、ファンド・実証実験を元に、外部の知と内部の知を融合させる  
モデルを複数作るための基礎的な枠組み作り

# 日本型大学成長モデルアドバイザーWGの設置について

## 【WG設置趣旨】

- 大学が自らの持つ「知」を適切に価値づけ、新しい資金の流れを生み出し、次代の「知」の創出の基盤に再投資する経営モデルへの転換が求められていることを踏まえ、「**日本型大学成長モデルの構築**」を目指す。
- また、大学の中長期的な成長に向け、**大学内外の叡智を結集したガバナンス・マネジメント**の必要性が指摘されている一方で、我が国では「大学経営人材」の確保・育成が課題となっていることから、その確保・育成方法の検討を行う。

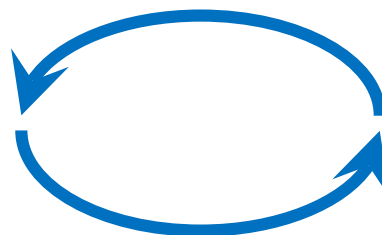
## WGの活動内容

### ① 日本型大学成長モデル / 大学経営人材の確保育成に関する議論の実施

- PEAKS実証事業の状況・課題・成果を踏まえ、大学成長モデル / 大学経営人材の確保・育成に係る議論を実施
- WG委員に加え、産業界・学术界・行政の関係者が一堂に会した、大学経営のあるべき姿や課題に関する議論を実施 等



実証の状況を踏まえ  
一部委員に随時委嘱



実証を  
踏まえた議論

### ② PEAKS実証事業の参加大学への伴走・助言（「経営コーチ」）

- ハンズオン支援の実施
- 必要な場面での助言 等



その他、WG内の勉強会、全体会合メンバーとのセッション等も検討中

# 日本型大学成長モデルアドバイザーWGの委員 (五十音順)

## ご氏名

## ご所属/経歴

主査 安西 智宏	株式会社ファストラックイニシアティブ 代表パートナー
伊佐山 元	株式会社WiL 共同創業者CEO
青柳 光昌	一般財団法人 社会変革推進財団 (SIIF) 専務理事
小林 賢治	シニフィアン株式会社 共同代表
鮫島 昌弘	ANRI株式会社 ジェネラルパートナー
重松 路威	ニューラルポケット株式会社 代表取締役社長
陶山 祐司	株式会社ゼブラアンドカンパニー 共同創業者 / 代表取締役
名倉 勝	CIC Tokyo ゼネラルマネージャー (GM)
原田 謙治	株式会社メディカル・インキュベータ・ジャパン 執行役員
三好 今日子	株式会社ボナック 顧問
渡邊 拓	HERO Impact Capital Founder & General Partner

(注) 今後、実証事業を通じてWG委員を追加