



ヘテロジェナリティを生み出す「場」

「ハコモノ」(箱のみ)から「場」(仕組みと設備)へ



合計 3兆5,548億円 (H21)

ユニークな設備(と人材)を有する研究所

例えば「1細胞最先端計測」研究センター

例えば「OPEN 創薬」研究センター

例えば「細胞を創る」研究センター

ユニークな仕組みを有する研究センター

- ・プロジェクトごとにFIがユニットを結成。
- ・上司なし、雑用なし。

各マネジメント主体間に競争原理を導入

- ・NPO法人
- ・財団法人
- ・各独立行政法人
- ・各研究開発法人
- ・企業

ライフ・イノベーション



「ヘテロジェナイティ」

異質なものが同居・競争・協同する仕組みづくり

「リーダーシップ」

異質なものを束ね・導く人材の育成