

社会課題解決と成長を同時に実現する  
科学技術・イノベーション  
～ インクルーシブアプローチの強化



東京大学  
THE UNIVERSITY OF TOKYO

理事・副学長

藤井 輝夫

# 藤井 輝夫

東京大学 理事・副学長 / 社会連携本部長

東京大学 生産技術研究所 教授

1984年 東京大学理科 類入学

1988年 東京大学工学部船舶工学科卒

1993年 東京大学大学院工学系研究科  
船舶海洋工学専攻 博士課程修了  
博士(工学)

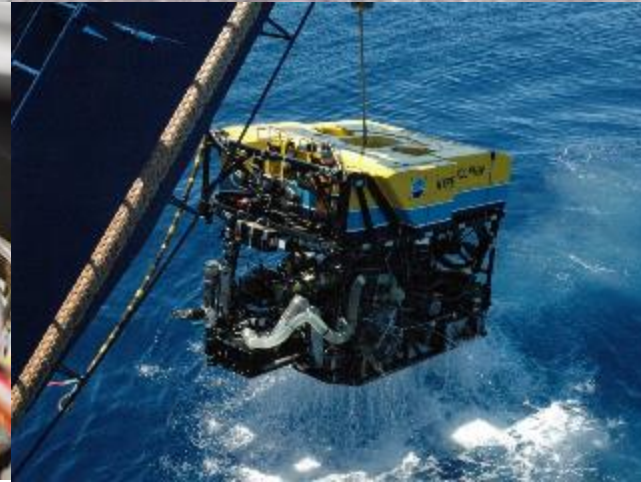
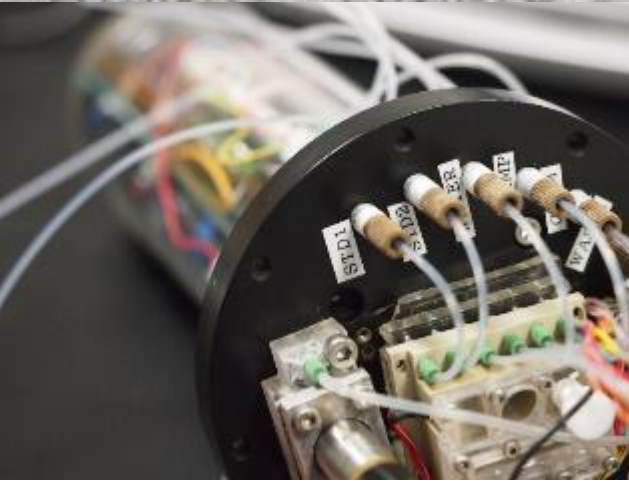
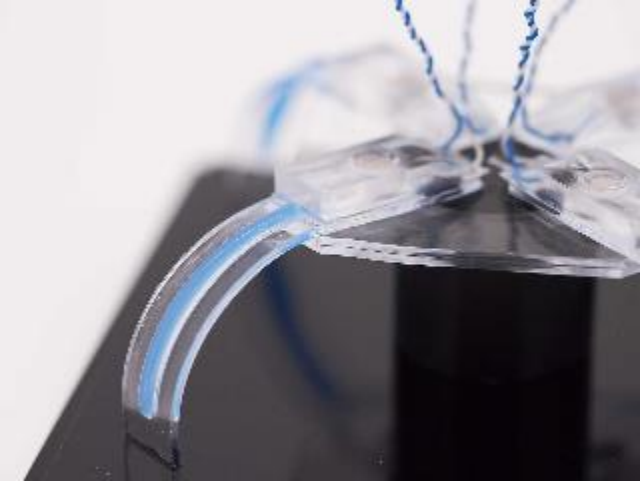
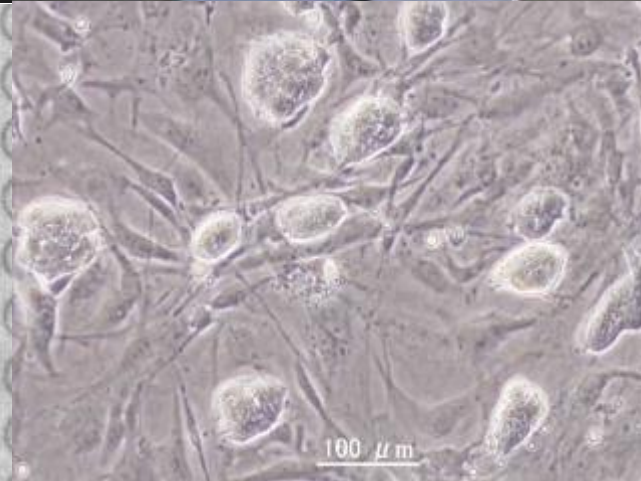
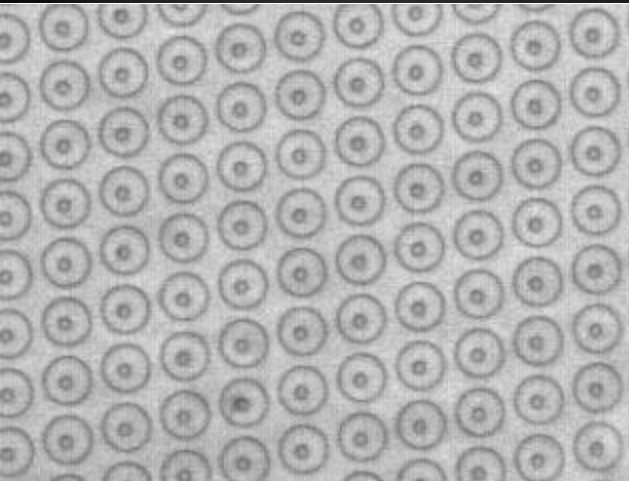
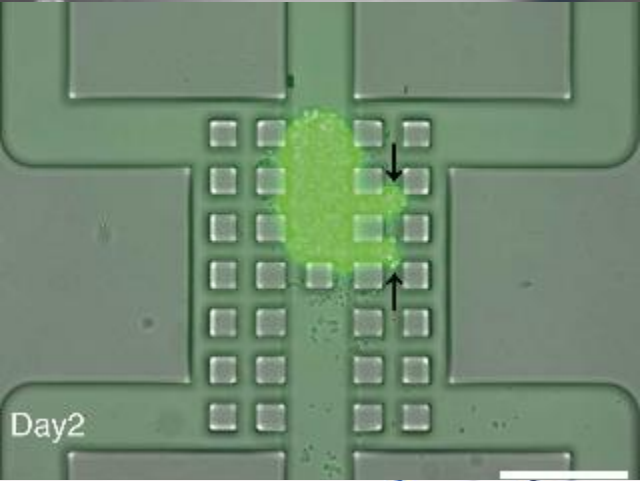
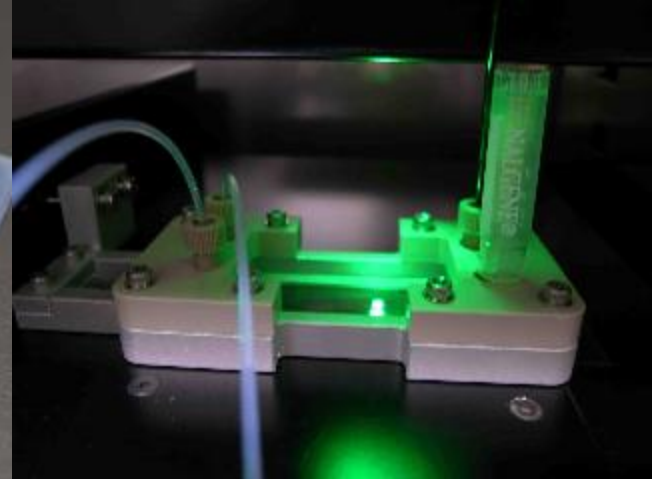
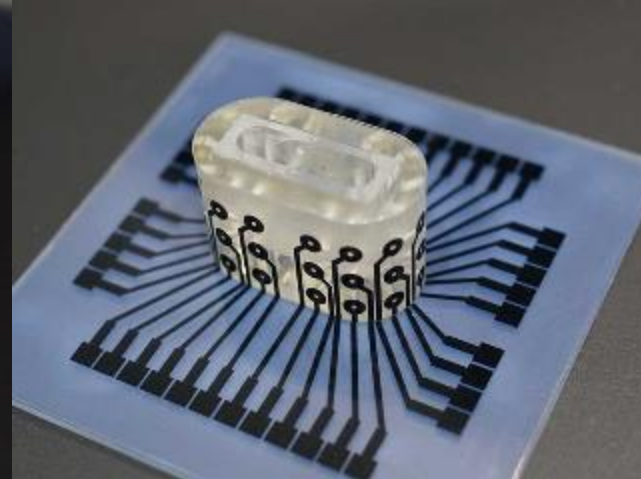
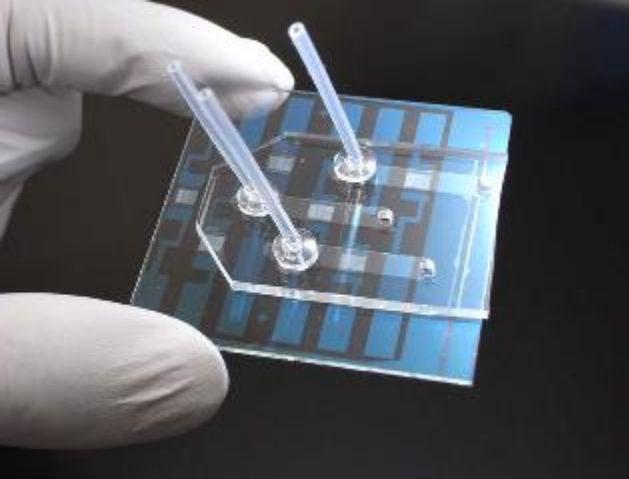
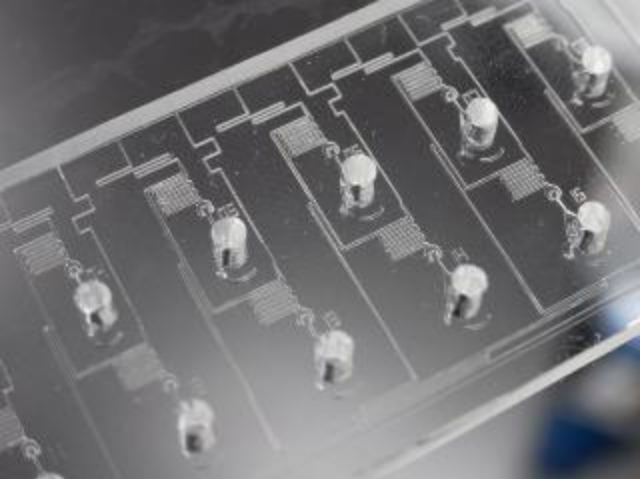
専門分野：

応用マイクロ流体システム、海中工学

大学院担当：

精密工学専攻、バイオエンジニアリング専攻





Applied  
Microfluidics  
Systems  
Lab.

# 社会課題解決と成長を同時に実現する インクルーシブな科学技術・イノベーション

## 【前提】コロナ禍による世界地図の激変

- 資本主義の限界の表面化
- 企業の公共的価値や大学が有する無形の知の価値の高まり、産業と大学の活動のオーバーラップの拡大
- 自国中心主義からインクルーシブなアプローチへの風向きの変化



# 橋を架けて協創を実現する

～ 半導体・量子技術の事例 ～

## 半導体関連 (d.lab + RaaS) 24社

< 参加企業 (一部) >

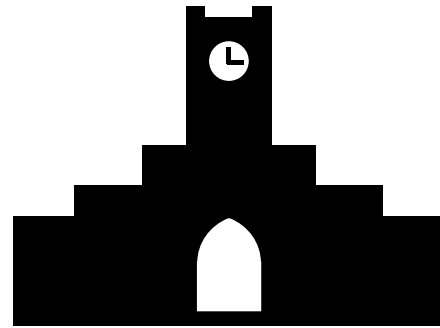
- 凸版印刷株式会社
- パナソニック株式会社
- 株式会社日立製作所
- 株式会社ミライズテクノロジーズ
- 東京エレクトロン株式会社

## 量子関係 (QIIC) 10社

< 参加企業 (一部) >

- JSR株式会社
- 株式会社東芝
- トヨタ自動車株式会社
- 株式会社みずほFG
- 三菱ケミカル株式会社
- 株式会社三菱UFJ FG

産業界



世界



半導体戦略  
(2019.11～)



量子技術戦略  
(2019.12～)

海外トップ拠点

大学、企業、ベンチャー他



システムデザイン  
研究センター  
(2019.10～)



量子イノベーション  
イニシアティブ協議会  
(2020.7～)



2020年7月 量子イノベーションイニシアティブ協議会を発足



2019年11月  
東京大学・TSMC先進半導体アライアンス

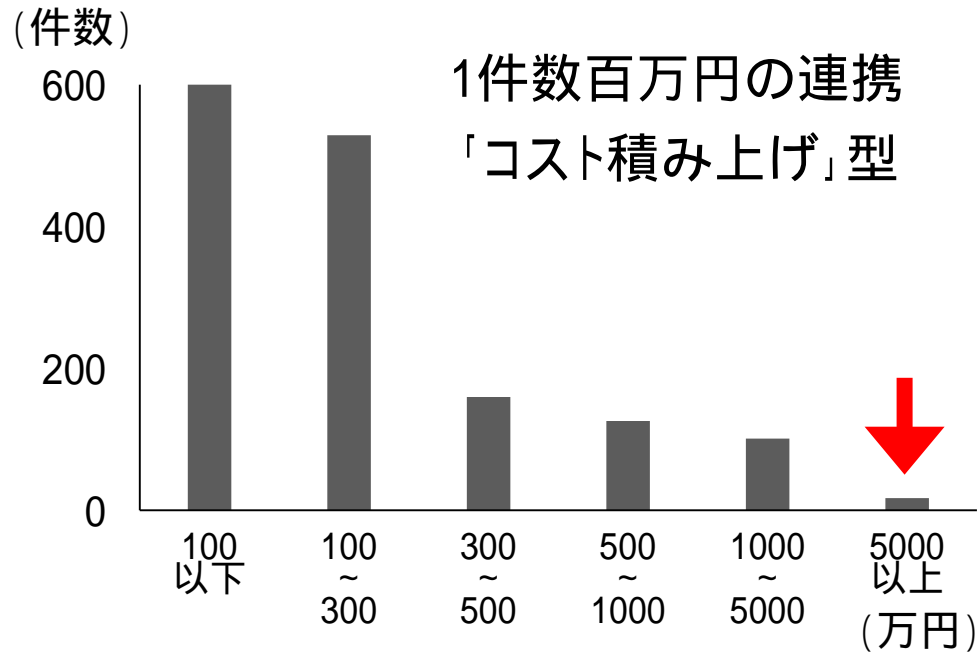


2019年12月  
IBMと連携協定を締結

## 世界への橋渡し ~ UTokyo Gateways

# 産学協創と新たなエコシステムの構築

## 産学連携



## 産学協創

SoftBank



Beyond AI研究事業

組織同士の連携



“空気の価値化”

未来ビジョンを共有

無形の知的資産の価値付けへ

## トップ連携により10年100億円単位の協創を実現

日立(2016年6月)、NEC(2016年7月)、ダイキン(2018年12月、**100億円以上**)、  
ソフトバンク(2019年12月、**200億円**)、IBM(2019年12月)、三井不動産(2020年1月)、  
日本ペイント(2020年5月)、住友林業(2020年9月)、TCS(2020年10月)



東京大学  
THE UNIVERSITY OF TOKYO

“空気の価値化”を軸に未来ビジョンを共有、問いから検討

東大の最先端の学知を活用



LOOK大学

ダイキン技術者が東大を訪れ、研究者へ課題をぶつけて議論(700人規模)

LEARN with 東大&ダイキン

ともに問いを創る

TRY with 東大&ダイキン

共同研究化する前に挑戦する・試す

連携の舞台をグローバルに



グローバルインターンシップ

東大の学生が世界150か国に広がるダイキン海外拠点を訪れ、ビジネスの最前線を体感

世界一周型10名・地域滞在型40名/年

LOOKダイキン

東大の研究者がダイキンの国内外拠点を往訪

広範な分野で協創:生産、農学、機械、建築、光レーザー、電気、化学・材料、情報・・・

累計800名以上のダイキン工業社員が、協創に関与

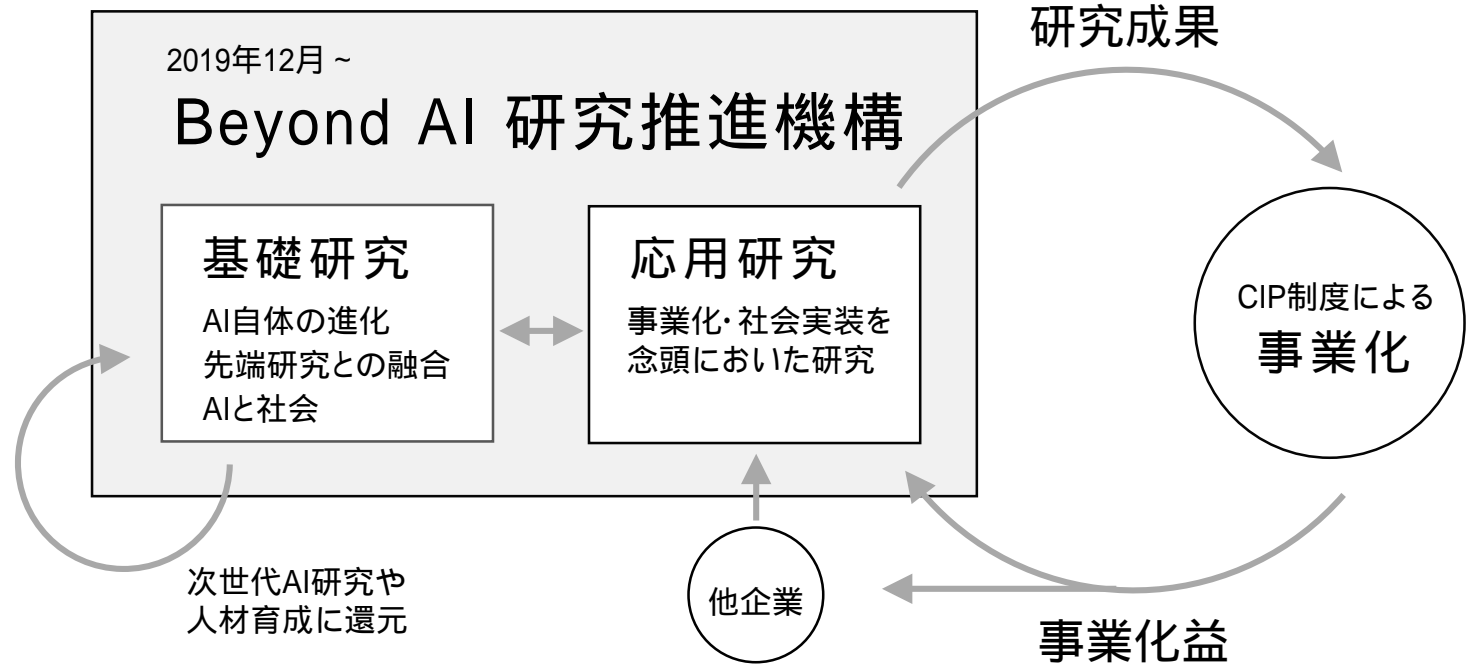
研究者や学生のみならず、事務職員同士も協働を通じて良い刺激

産学協創とリカレント教育の新たな形

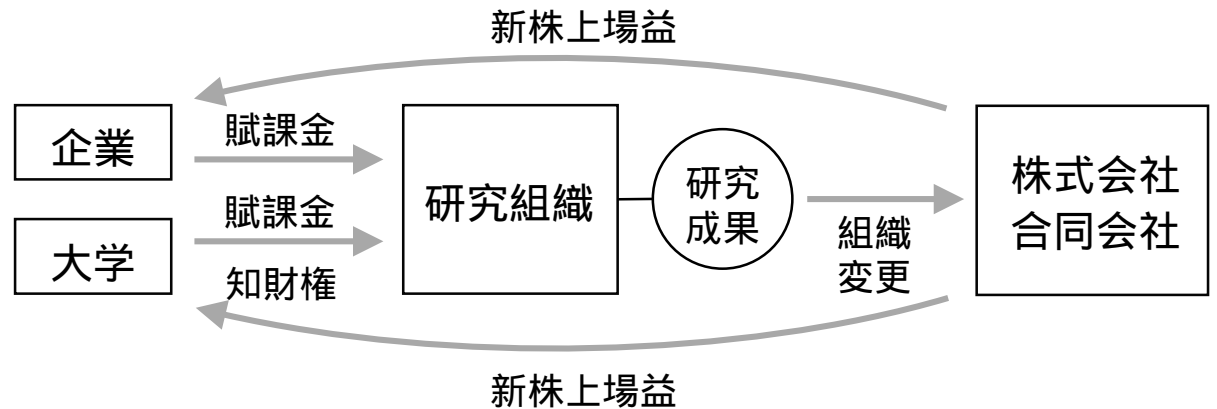


産学双方の組織に地殻変動





企業と大学が共同で研究開発を目的とした組織を立ち上げ、その研究成果を会社化して事業を立ち上げられる制度



# 世界を視野に入れた起業家教育の展開



## アントレプレナー道場

2005年以来、4000名以上が受講、100名以上が起業。  
今学期は、オンラインで開講。  
道場の知見は、広く公開予定。



## T T T (Todai To Texas) プログラム

東京大学関連のスタートアップや学生チームを  
テキサスで開催される South by Southwest (SXSW) に派遣・出展  
出展する会場には世界100カ国以上からの来場者  
2014年以来、選考の上累計50チーム以上を派遣

社会的な起業を通じて社会課題解決に貢献したい若者は増えている。

# “本郷バレー”構想



Withコロナ / Postコロナ時代でもエコシステム発展にはプレイヤー(起業家、投資家、アクセラレーター等支援者、大学)の効果的な「出会いの場」は必須



本郷地区に3施設  
合計 約7,200 m<sup>2</sup>  
インキュベーション施設

## 東京から『世界』で活躍できるスタートアップを育成

スタートアップのグローバル拠点都市となり、世界主要都市(NY、ロンドン、パリ、北京、上海など)に打ち勝つエコシステム形成を目指す。

# 社会課題解決と成長を同時に実現する インクルーシブな科学技術・イノベーション

## 1. ポストコロナを見据えた戦略練り直し

- 企業の公共的な価値への投資促進、無形のものへの適切な価値付け  
ex) 米国：Public Benefit Corporation  
      仏国：Entreprise à Mission
- DX、GXにおいて我が国が行うべきことの見極めと産学官の協力による実行
- 大学を活用したインクルーシブなアプローチの強化  
（産学協創、共同利用・共同研究拠点、ゲートウェイ機能、インターンシップ、リカレント教育）

# 社会課題解決と成長を同時に実現する インクルーシブな科学技術・イノベーション

## 2. 第6期科学技術・イノベーション基本計画の実装

- 総合知を結集したイノベーション施策の展開  
ex) 人文社会科学のアプローチと統合し、「人」と「社会」をしっかりと見据えた学術戦略
- 大学・学術機関・産業界が持つ文理の知をフルに活用した社会全体で行う人材育成  
ex) COCNのプラットフォームと連携したSTEAM教育
- スタートアップの育成による産業の多様性の拡大  
ex) キャンパス周辺での知識産業集積の形成、世界市場を視野に入れたスタートアップ支援、日本が強みを有する分野・技術の強化、上場基準見直し
- グローバル展開の前提となるダイバーシティ向上のための施策