# ものづくり国家戦略ビジョン

(経済産業省製造産業局長の私的懇談会「ものづくり政策懇談会」 により11月24日とりまとめ)

# ものづくりのパラダイムシフト

<u>従来の製造業パラダイム</u>	<u>ものづくりパラダイム</u>
20世紀型経済社会	21世紀型経済社会
物質・労働負荷増大	物質・労働負荷低減
大量生産・大量廃棄型	多品種変量(個別)生産・ 循環型
画一性 (同質の重視)	多様性(異質の活用)
他律型(依存的)	自律型(自立的)
物的資源	人的資源 (知識・情報)
加工貿易	工程分業
クローズド、ヒエラルキー組織 (片方向性、ピラミッド)	オープン、フラット組織 (双方向性、逆ピラミッド)

## ものづくりの世界への発信

## 「Made in Japan」 の深化

科学技術と伝統的な技の粋をこらし、資源負荷・環境負荷・人口負荷を極限まで低減するものとしての「Made in Japan」の存在は、資源負荷等の人類が直面している諸課題への処方箋たりうる「新しい価値観」を呈示し、実現するものとして、そのブランドを深化させつつある。

日本の「ものづくり」を、従来の製造業のみならず デザイン・ソフト・コンテンツ等を含む広い概念として 再構築し、それを明確に打ち出していくことで、

「Made in Japan」の深化を後押しする。

## 「Japan Inside」 という面にも着目

我が国固有の強みであり、付加価値の大きな源 泉である部素材分野を今後一層強化し、世界にお いて、部材国家としての地位を確立する。

「NOKIAの携帯電話は、サンヨーの電池が入っているから買う」

- 北京街頭でのある中国人女性の発言

新たな日本の「ものづくり」のブランドとしての

# MONODZUKURI



「ものづくり」を通じて、新たな価値観を、世界へ発信していく

~ 根本で支えるのは、科学技術

世界に広がる*MONODZUKURI* 

< NEWSWEEK May 9, 2005 より抜粋 >

-the Japanese tradition of *monozukuri*, or "making things," a word that evokes the joy of creating a product as perfectly as possible.

#### Made in Japan ~「ブランド」の深化

## 高度経済成長期(70年代)~現代

技術的に先進諸国にキャッチアップしていくという過程において、 日本製品が世界を席巻した。

「Made in Japan」は「高品質」の代名詞(ブランド)に。

### 我が国を取り巻く状況の変化

- ・東アジア諸国の追い上げ
- ・技術の高度化

科学の原理まで遡った研究開発の必要性の増大

・資源・環境・人口制約などの増大

## 現代~将来

技術的にフロンティアを走っているフロントランナーとして、プロ ダクトイノベーション、プロセスイノベーションを世界に発信。

科学技術と伝統的な技の粋をこらし、資源負荷・環境負荷・人口 負荷を極限まで低減するものとしての「Made in Japan」。

「Made in Japan」は、資源負荷等の人類が直面している諸課題 への処方箋として機能しうる 「新しい価値観」を呈示し、実現する ものとして、そのブランドを深化させつつある。

日本の「ものづくり」を、従来の製造業のみならず、デザイン・ソフ ト・コンテンツ等を含む広い概念として再構築。この視点を明確に 打ち出していくことで、「Made in Japan」の深化を後押し。

今後は、このブランド力を維持・強化していくことが重要。

#### 事例: プリウス

ハイブリッドカーの草分け的存在として導入されたプリウスは 「環境」に優しいクルマとしてのブランドを確立し、国内でもプリ ウス愛好家によるHPがプリウスに乗る環境ライフをアップし、 米国ハリウッドの俳優からも人気の高い車種となった。



資料:トヨタ自動車HPより

事例:知能ロボットによる長時間連続機械加工システム (FANUC 第1回ものづくり日本大賞 内閣総理大臣賞受賞) 知能ロボット、複数台の工作機械、及び自動倉庫で構成され、 夜間や休日も休まず月720時間の連続稼動を実現した。



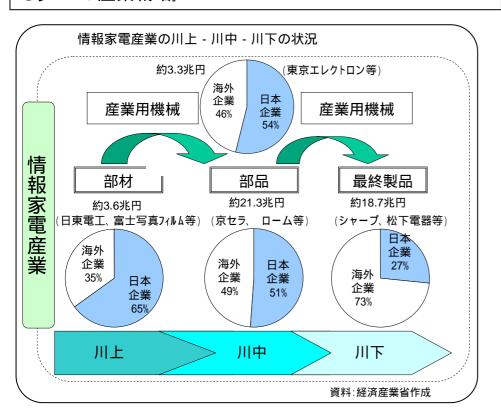
資料:ファナックHPより

## Japan Inside

### 部材国家論

我が国では、企業間、企業内の密な擦り合わせを通じて、 関連する企業が集積する形で、高度な部材を生産して供給 する力を持っている。すなわち、部素材産業は、我が国固 有の強みであり、付加価値の大きな源泉。

この高度部材産業集積を核として、多くの製品が日本の 「もの」によって支えられているという状況を創出し(Japan Inside)、国際競争力を維持、強化していくことが、我が国の もう1つの産業戦略。



#### 偏光板関連の産業集積 原料 部材 AGフィルム (防咳、反射防止フィルム) シリカ粒子、アクリル樹脂原料 光板としてシャ・ Samsung**∰**^ 大日本印刷 日東電工 線研化学、日本触媒 TACフィルム TAC原料 (備光膜保護フィルム) 富士写真フィルム ダイセル化学工業 PVAフィルム PVA原料 (ヨウ素) 偏光板 日宝化学 クラレ 伊勢化学工業 日本合成化学 日本合成化学 アクリル樹脂系原料 日東電工 住友化学工業 **練研化学、巴川製紙** 合成樹脂フィルム 表面保護フィルム サンエー科研、日立化成 アクリル系樹脂原料 位相差フィルム原料レジン JSR. 日本ゼオン 備光板との複合製品の例(備光板一体型位相整板)

プラズマパネルディスプレイを構成するガラス基盤の産業競争力

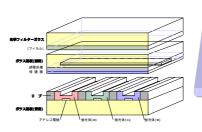
PDP用ガラス基板

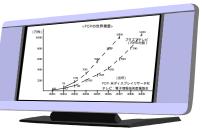
PDP用光学フィルターガラス

旭硝子 日本電気硝子 世界シェア85%

世界シェア15%

セントラル硝子 世界シェア55% 旭硝子 世界シェア45%





PDP用リブフリット

日本電気硝子 世界シェア70% 旭硝子 世界シェア30%

ガラスメーカーと電気メーカーの間 の綿密な技術の摺り合わせの成果 による

PDP分野では日本のガラスメー カーが世界シェア100%

資料:経済産業省作成