

人材面における ベンチャー企業支援

2003年2月19日

イノベーション・エンジン株式会社

代表取締役社長 佐野睦典

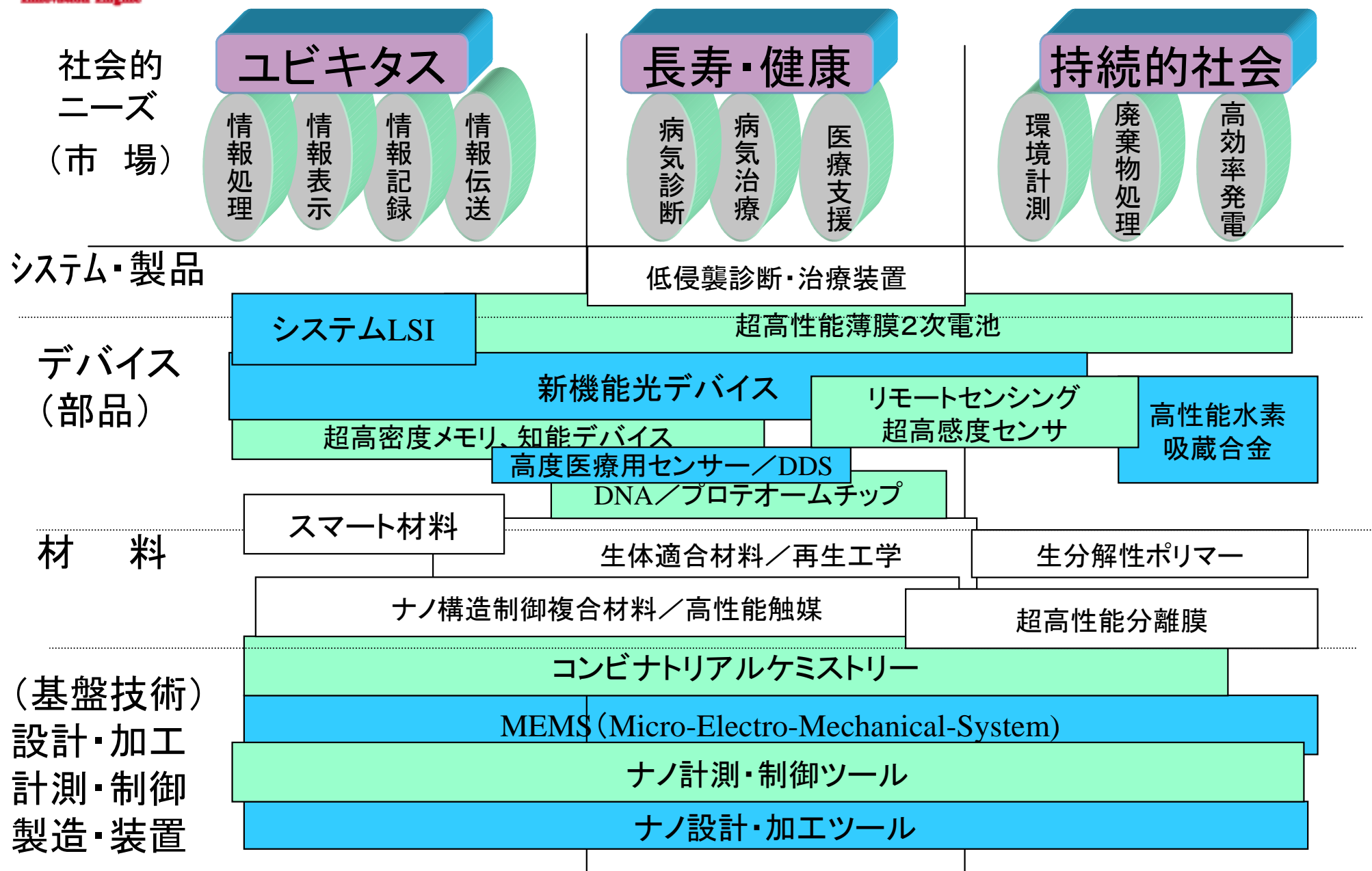
イノベーション・エンジン株式会社

- ・設立年月日 2001年1月31日
- ・目的 ナノテク・オプトテクなど日本優位の先端技術による産業ニューフロンティア創出を促する
- ・資本金 6,325万円
- ・役員
 - 佐野睦典 代表取締役
 - 小田島博道 取締役
 - 高城信義 取締役
 - 徳永卓三 監査役
- ・経営アドバイザー
 - 大竹美喜 アメリカンファミリー生命保険会社 会長
 - (50音順) 松田修一 早稲田大学 教授
 - 水野博之 高知工科大学 副学長、元松下電産 副社長
 - 村井 勝 元コンパックコンピュータ 社長

ナノテク・ファンドの概要

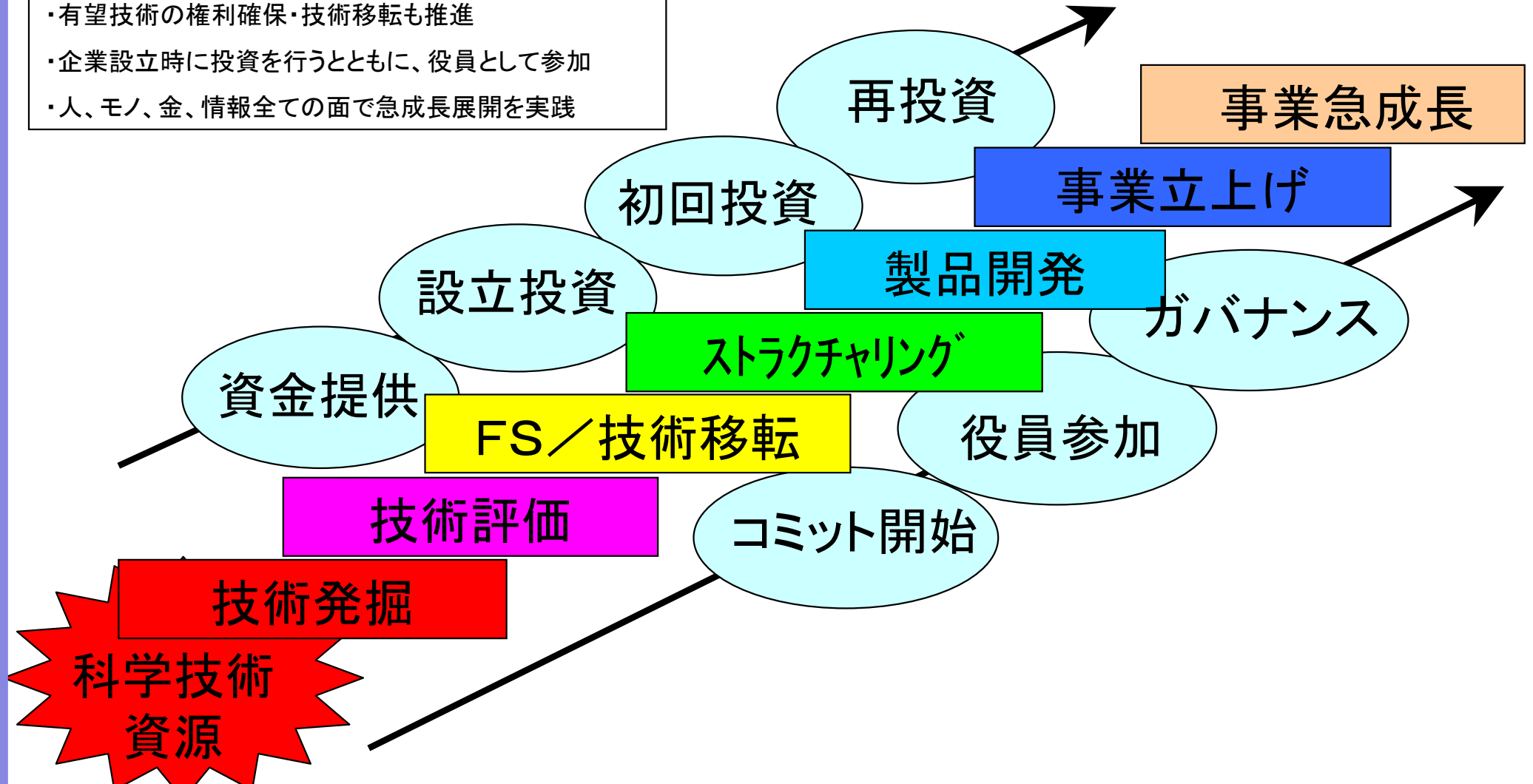
◇名称	クリティカル・テクノロジー一号投資事業有限責任組合
◇出資金総額	<u>40億2,000万円</u>
◇出資者	・新規事業投資(株) <u>20億円</u> (日本政策投資銀行系ベンチャーキャピタル) ・新光インベストメント、丸紅、キャピタル・パートナーズ、あおぞら銀行、オリックス・キャピタル、東京中小企業投資育成、安田企業投資、あさひ銀事業投資、日本マイクロニクス、みずほキャピタル、みずほ銀行、富士電機など18社 <u>20億2,000万円</u>
◇設立年月日	2001年9月10日
◇存続期間	10年間

戦略的重点投資領域—新産業構造対応



技術発掘から急成長まで

- ・有望技術資源の発掘・評価から関わる
- ・有望技術の権利確保・技術移転も推進
- ・企業設立時に投資を行うとともに、役員として参加
- ・人、モノ、金、情報全ての面で急成長展開を実践



技術発掘から急成長まで

技術/事業/経営/財務のシームレスシステム

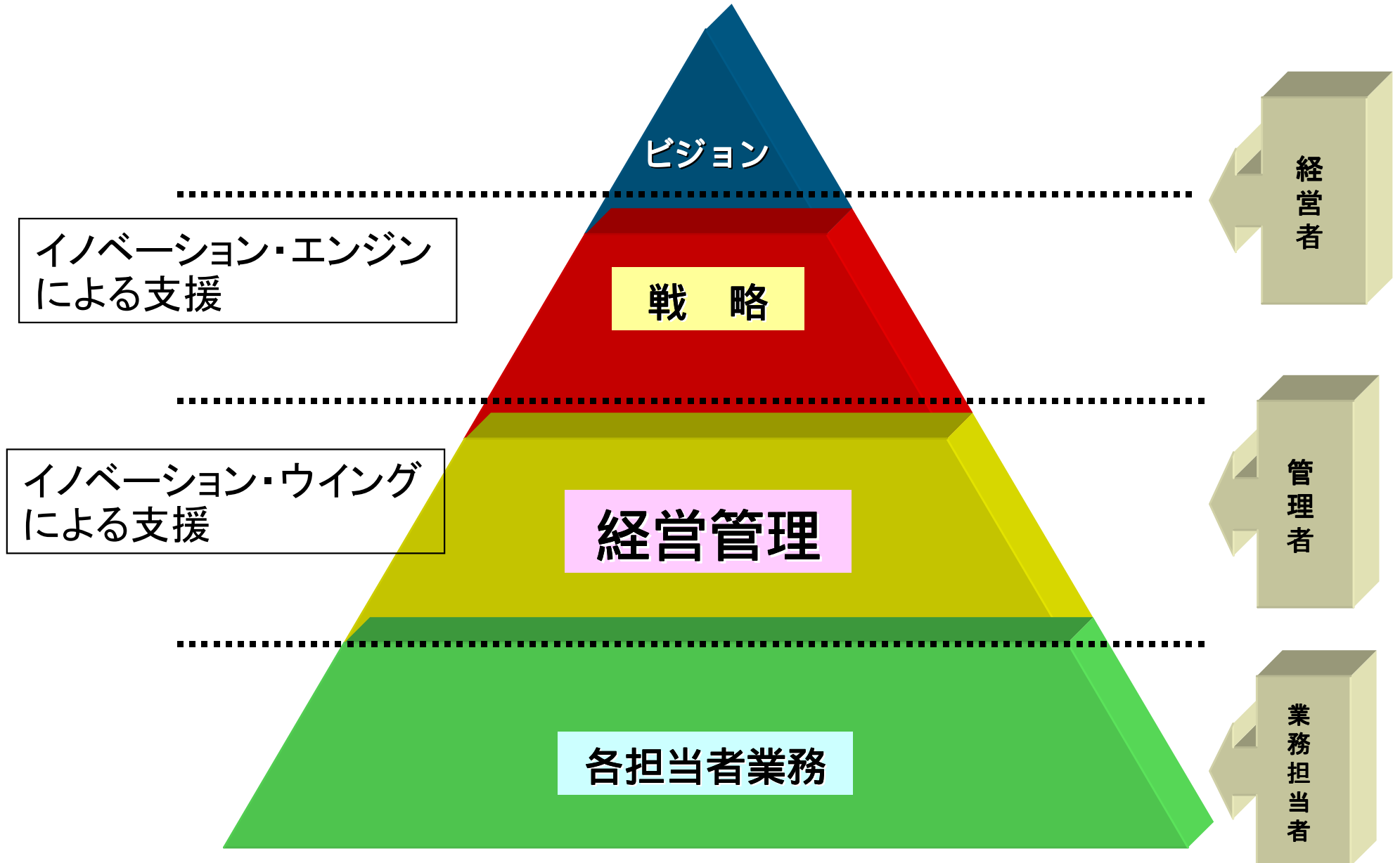
- ◇技術発掘・・・・・・・・豊富なディールソース
構想力による創出
- ◇技術評価・・・・・・・・技術、知的財産権、研究者
事業展開と必要資金を考える
- ◇FS/技術移転・・・・・・・・早い段階でのコミットメント
経営者候補の派遣
- ◇ストラクチャリング・・収益モデルの構築
最適人材の採用

ナノテクファンドによる主な投資状況

企業名		投資フェーズ			株主順位	弊社のガバナンス	経営陣の派遣	IWによる対応	
A社		シード			1位	取締役	CFO	国内経理	
E社		シード			1位	取締役		設立、管理全般	
I社		シード			1位	取締役	CEO	国内設立、管理全般	
B社		スタートアップ			1位	取締役	製造部長	資金調達 手続、	
J社(予)		スタートアップ			1位	取締役	取締役		
C社		スタートアップ			2位	アドバイザー			
H社		急成長			1位	取締役	営業担当 取締役	人事制度 変更	
F社		急成長			2位	オブザーバー			
G社		急成長			4位	アドバイザー			
D社		急成長			1位	オブザーバー			

注)株主順位は、創業者を除く

ベンチャー企業成長プラットフォーム



戦略的支援(イノベーション・エンジン)

- ◇知財権の確立: 大学・研究機関からの知財権(特許)の譲渡
あるいは実施権の獲得(発明委員会等)
- ◇設立する会社における研究者の役割の明確化
 - 持株比率(ストック・オプションを含む)
 - 取締役、アドバイザー就任等
- ◇CEO、CFO、COO候補者の選定・紹介・派遣
- ◇大学・研究機関との共同開発契約／研究委託契約
- ◇大企業とのアライアンス
- ◇FSの実施、事業戦略・事業計画の策定
- ◇資金調達(出資金、補助金、VCからの調達)
 - * 資本政策の策定

企画

事業計画

事業計画立案
事業計画シミュレーション

予算管理制度

予算策定
予算実績管理導入
予算達成の仕組み導入

稟議制度

業務決裁権限規定作成
稟議書等フォーマット作成
稟議制度運用

会議体運営

会議体等運営改革提案
各種規程の運用管理

経理

会計処理

会計制度立案
会計伝票、財務諸表チェック
会計監査対応

税務

各種届出書・申告書作成支援
税務対策支援

利益管理

コスト削減提案
利益分析

売上・請求

請求業務
売上分析

財務

資本政策

資本政策立案
新株予約付社債発行手続

資金調達

増資の企画・実行
借入等の企画・実行

資金管理

資金計画立案
入出金管理

対銀行政策

銀行事務手続きの合理化
銀行対応

人事

報酬制度

給与体系整備
インセンティブプラン立案
ストックオプション制度導入

採用

採用の仕組み立案・実行
採用面接対応

人事規定

就業規則等人事規定作成

評価制度

人事評価制度立案

福利厚生

福利厚生制度立案

社会保険

各種社会保険手続支援

総務

株主関連

株主総会関連事務続き
登記申請支援

固定資産・リース管理

固定資産管理
リース契約締結

購買業務

購買業務支援・合理化

取引関連

取引関連業務支援

法務

契約書

契約書作成
契約書チェック

その他法務関連

会社設立手続き
弁護士対応

IT

業務のIT化推進

ソフトウェア開発支援
LAN構築支援
ドメイン取得、HP作成支援
ハード・ソフト購入支援

その他

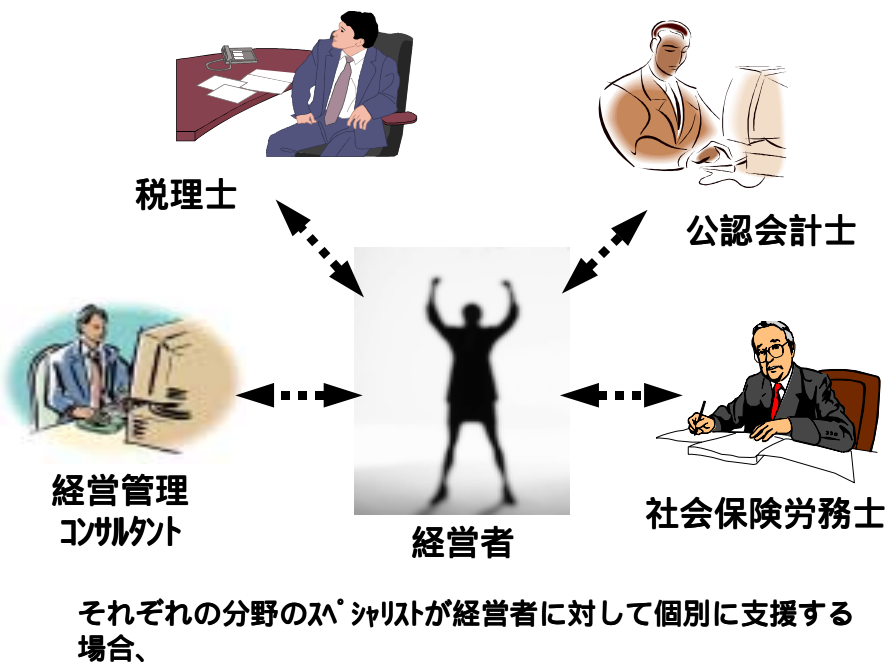
業務関連

生産、原価関連ITの整備

営業関連

営業事務手続関連の整備
顧客紹介

よく見かけるベンチャー支援体制とその問題点



イノベーション・ウィング(株)のサービス



サービスを提供する側としては
この方がやり易い。

提供者の立場からのサービス

ベンチャー企業にとって、サービス提供の方法としてはこの方が望ましい。

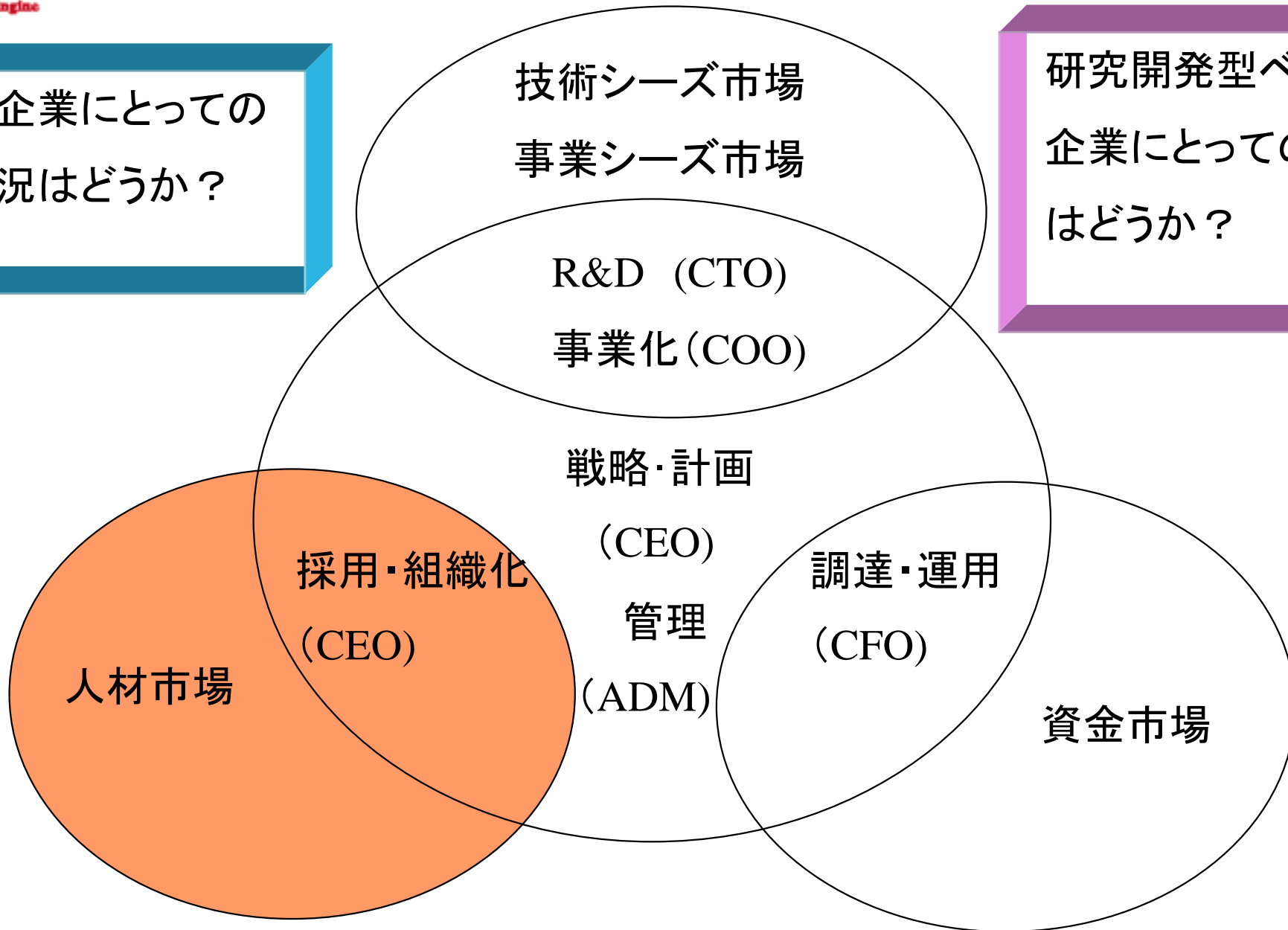
顧客の立場に立ったサービス

名称	イノベーション・ウイング株式会社 (Innovation Wing, Inc.)		
設立	平成14年4月10日		
資本金	1,000万円		
事業内容	アーリーステージのベンチャー企業に対する経営管理業務支援		
ミッション	ベンチャー企業の発展が経済の発展に繋がってゆくよう、より豊かな社会の創造に貢献する。具体的には、ベンチャー企業の経営基盤を早期に確立し、強い体質の企業に育て上げる。また、ベンチャー企業の成長を促進しそれに関係する多くの人々の夢の実現を早め、成功をつかめるようにする。		
メンバー	代表取締役社長	佐野 睦典	
	常務取締役	吉澤 和彦	(日本T I入社。ヘキストジャパン経理部。コナミ経営企画部 ポーランド経理マネージャー、ビートレンドCFO)
	経営管理アドバイザー	澤口 範行	(ソニー長崎入社。半導体工場では工場全体の管理業務。その後 SCEに出向し経理課長として、計画・管理を幅広く担当)
	経営管理アドバイザー	東山 一	(旭光学入社。人事部門を経験後、フィリピン工場駐在として管 理部門全般を担当。本社経理部で連結決算を見る。その後、ビ ジネスブレイン太田昭和で、幅広いコンサルティング。)

日本の人材問題の背景

大企業にとっての
状況はどうか？

研究開発型ベンチャー
企業にとっての状況
はどうか？



人材問題解決の提言

◇人材にとって良好な環境の創出

○魅力的な技術・事業シーズの出現

- ・大企業からのスピノフを出やすくする
- ・大学からのスピノフを出やすくする

○研究開発向けVC資金の増大

- ・研究開発に精通したVCを増やす
- ・政府の事業化助成金の運営を民営化する

人材問題解決の提言

◇セレンディピティがおきる環境を創出する

○研究から事業化までの全てが集う場

- 米国ナノビジネスイニシアティブの活動を参考に

○ネットワークでの集いの場

○大学、特にBSが事業創出準備の場

- あらゆる人脈を揃える
- あらゆるセオリー・実践ツールを揃える
- 実践の場としてのBS、MOT

○理系・文系、開発・営業・管理の垣根を越えた仕掛け

人材問題解決の提言

◇人材流動化のインセンティブを高める

- 大企業からベンチャーに移動した場合の奨励金
- 政府のコーディネーター、アドバイザー派遣などの制度を経営陣派遣制度に
- 政府の助成金担当者を活性化させインセンティブ導入



イノベーション・エンジン株式会社

〒105-0012 東京都港区芝大門1-4-9 大門ビル

TEL 03-5408-3701

FAX 03-5408-3702

E-mail sano@innovation-engine.co.jp