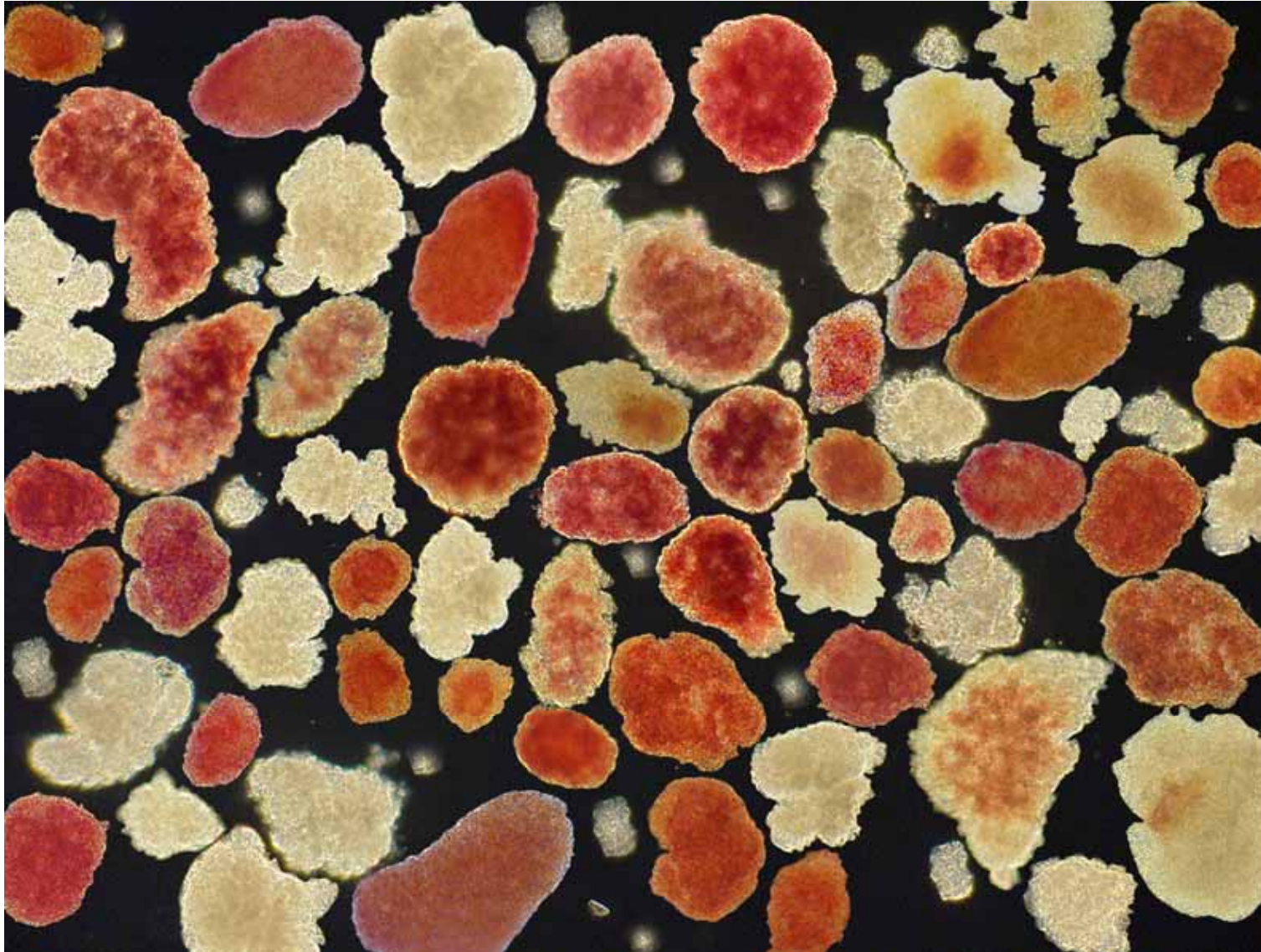
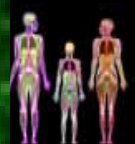


分離した膵島



技術革新の波

技術融合
業界融合



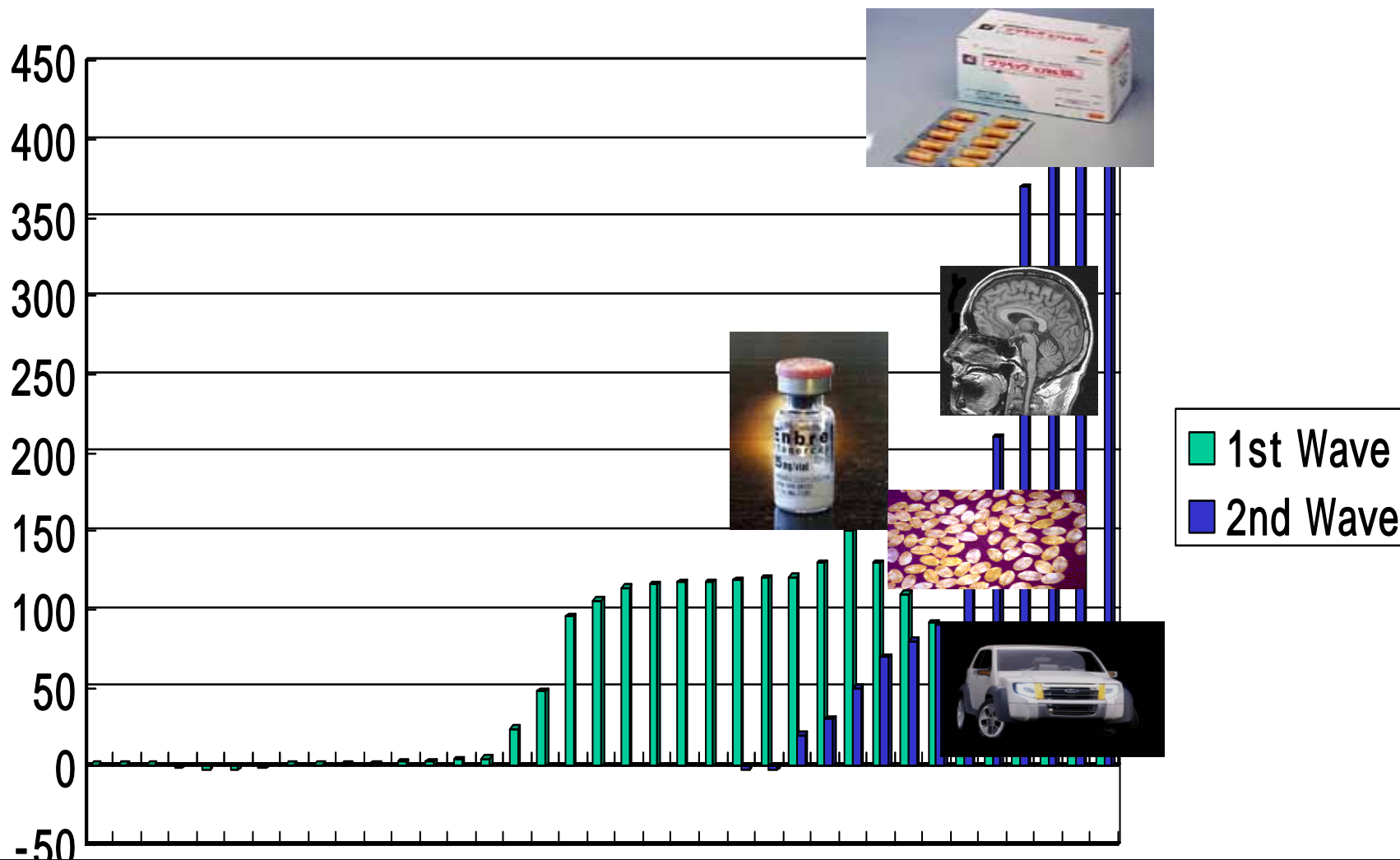
1998 ± 2年

バイオに第二の技術突破

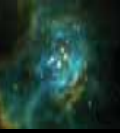
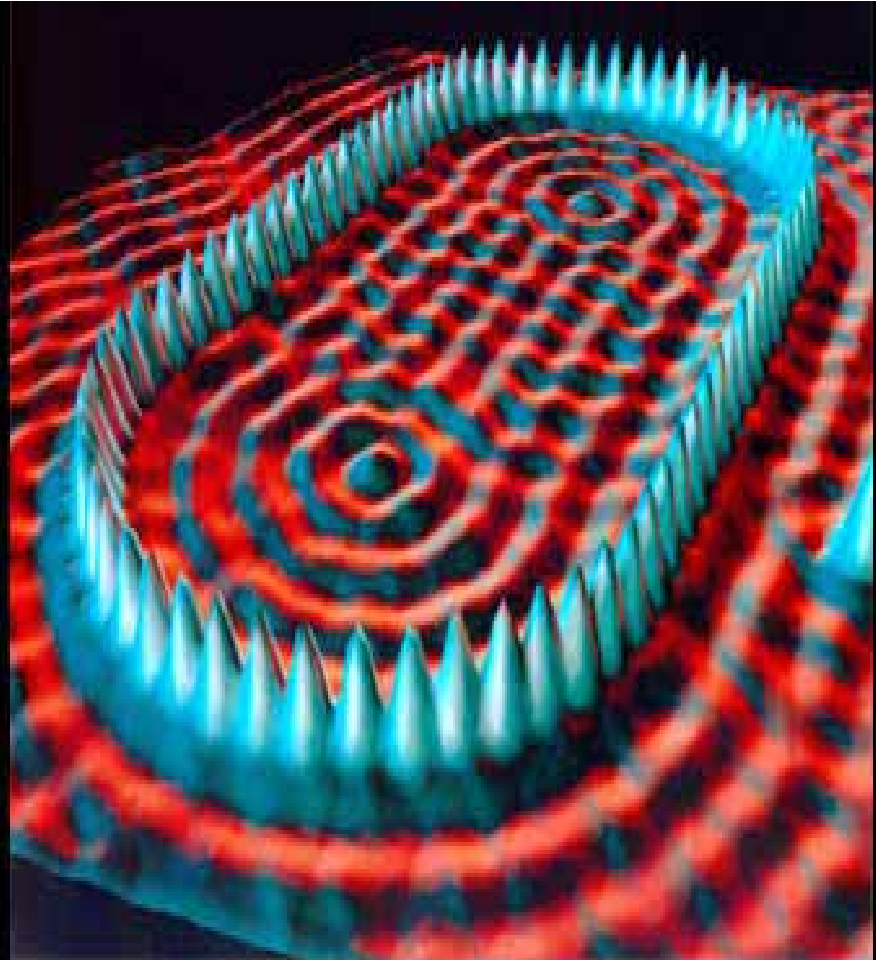
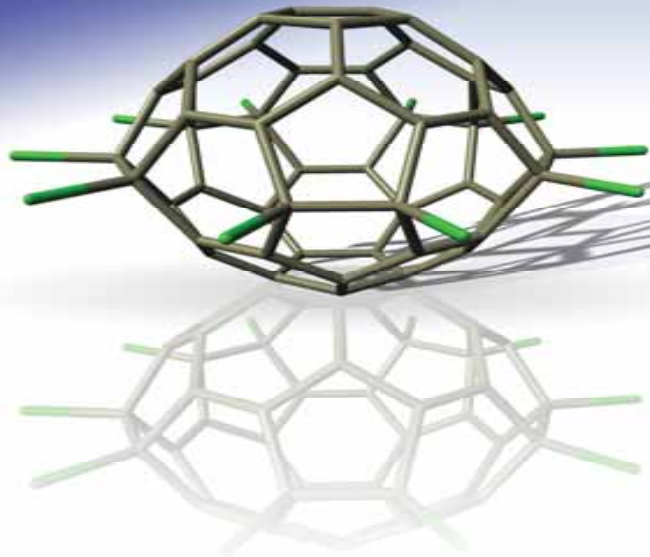
- 大規模シーケンス
 - DNAチップ・マイクロアレイ
 - MALDI-TOF
 - GFP 生きた細胞内の観察
 - ヒト胎児性幹細胞
 - 成人性神経幹細胞
 - クローン動物
 - RNAi
 - ITやインターネットとの融合
- セントラルドグマ
- 分子から個体に
- ポスト・セントラルドグマ



バイオに第二の技術の波

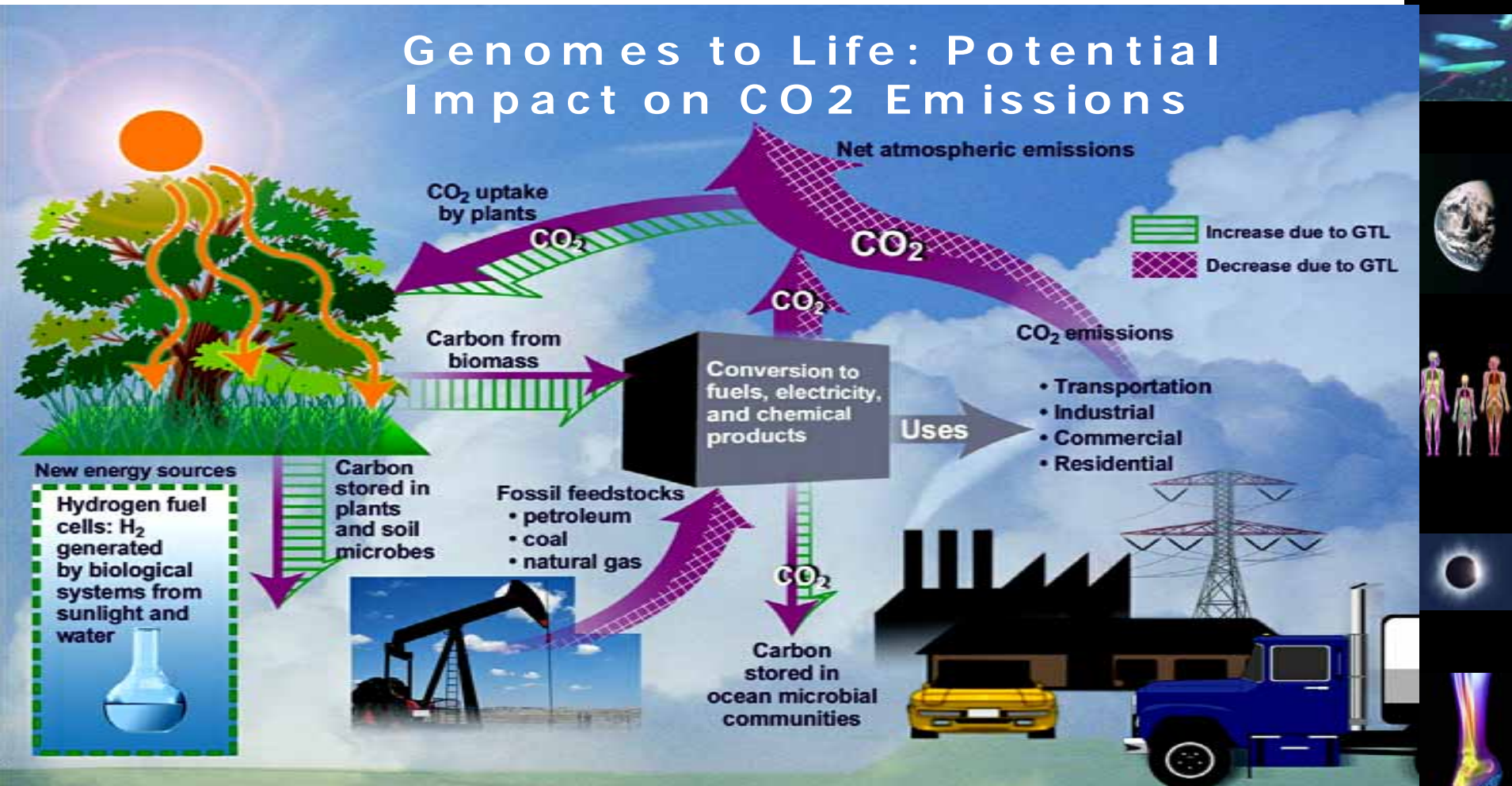


ナノ Molecular/Atomic Engineering



エネルギー・環境

Genomes to Life: Potential Impact on CO₂ Emissions



大企業の整理再編成 市場の独占と活力低下

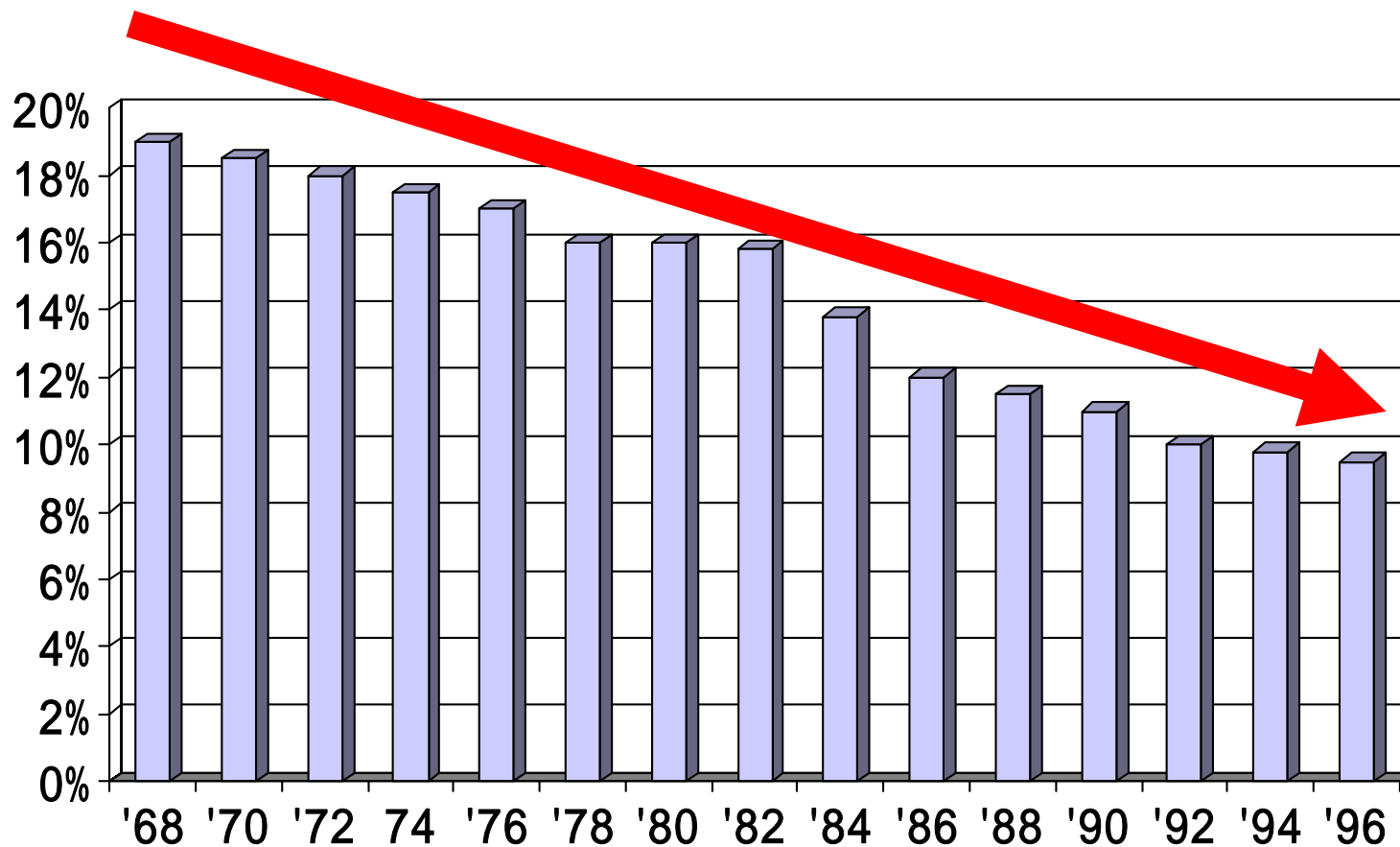
Consolidation in the Crop Science Industry

Ranking	1990 >0.5 billion US\$	1995 >1.0 billion US\$	2000 >2.0 billion US\$ (incl. Seeds)	2002 >2.7 billion US\$ (incl. Seeds)
1	Ciba Geigy	Ciba Geigy	Syngenta	Syngenta
2	ICI	Zeneca	Monsanto	Bayer CS
3	Bayer	AgrEvo	Aventis CS	Monsanto
4	Rhône Poulenc	DuPont	DuPont	DuPont
5	DuPont	Bayer	BASF+AC	BASF
6	Monsanto	Monsanto	Bayer	Dow R&H
7	Dow Elanco	Am. Cyanamid	Dow	
8	Hoechst/Roussel	Rhône Poulenc		
9	BASF	Dow Elanco		
10	Sandoz	BASF		
11	Schering	Sandoz		
12	Am. Cyanamid			
13	Shell			



大企業が雇用を担う時代は終わった 技術革新を担う時代も終わった

Fortune500社の全雇用者数に占める割合 (出典: RPIインキュベーター資料)

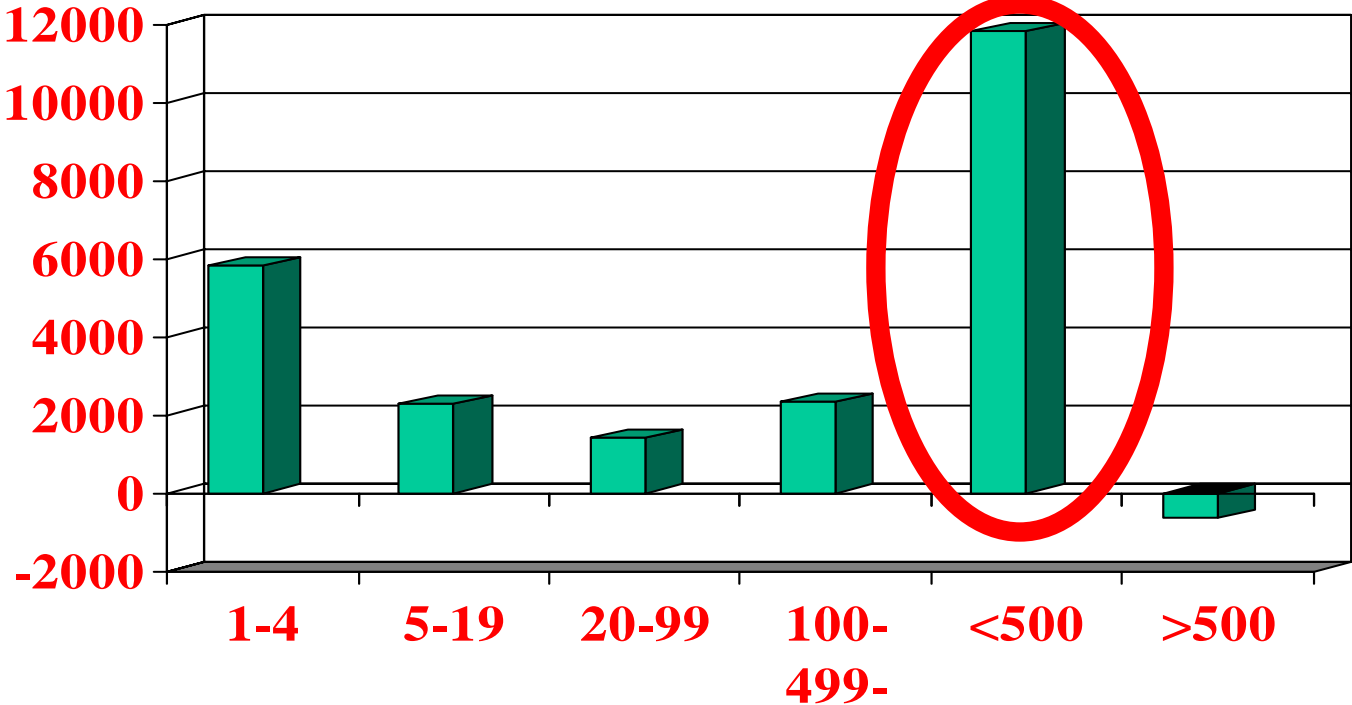


米国の実質新規創出雇用数

(92-96)

出典：SBA施策広報局

千人



Firm size (no. employees)

