



**第4回 産学官連携推進会議**

# **「中小企業の経営課題と 地域クラスターの活用」**

**分科会「地域クラスターと中小企業」  
パネルディスカッション 資料**

**2005年6月25日(土)**

**東成エレクトロビーム株式会社 上野 保**

# 1. 東成エレクトロビーム(株)の概要

◆工場 東京都瑞穂町・羽村市  
(多摩地域)



◆設立 1977.6.2

◆資本金 50,000千円(3月増資) 本社工場

◆従業員 90名

◆売上高 12億7千万円(加工料)



◆お客様数 2,500社

羽村工場

◆事業内容 電子ビーム溶接加工  
レーザ加工、ウォータージェット加工

# 大手・中堅企業(発注元)の疲弊

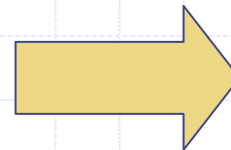
## ◆ 発注側の実状

バブル崩壊

超円高、円安戻り

再円高、再円安

再々円高



リストラ

リ・エンジ

スリム化

- ・ 人手不足、まとめ役不足、ファブレス化
- ・ 超短納期、予算の限定

## ◆ 下請け構造の変化(激変)

- ・ 強みの系列化が崩壊 協力企業の集約とインターネット調達

# 中小企業の経営課題

変化の予兆(きざし)をつかむ。

経営者の意識改革。

経営革新と公的支援策活用。

ものづくりのノウハウを蓄積する。

ISOなど公的認証を取る。

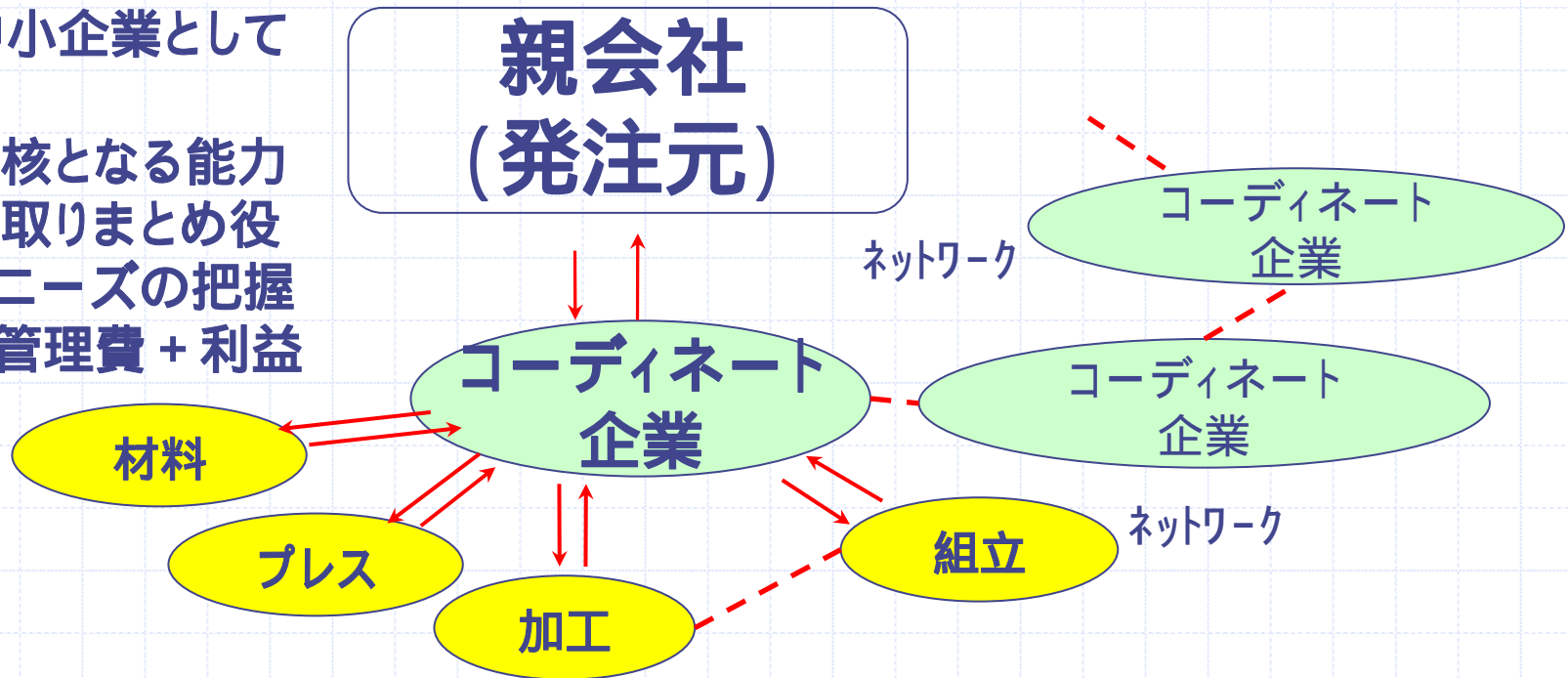
後継者の選定と育成。

金融面から危機管理を実行する。

# 中小企業のコーディネート活動例

中小企業として

1. 核となる能力
2. 取りまとめ役
  - ・ニーズの把握
  - ・管理費 + 利益



# 地域クラスターの活用

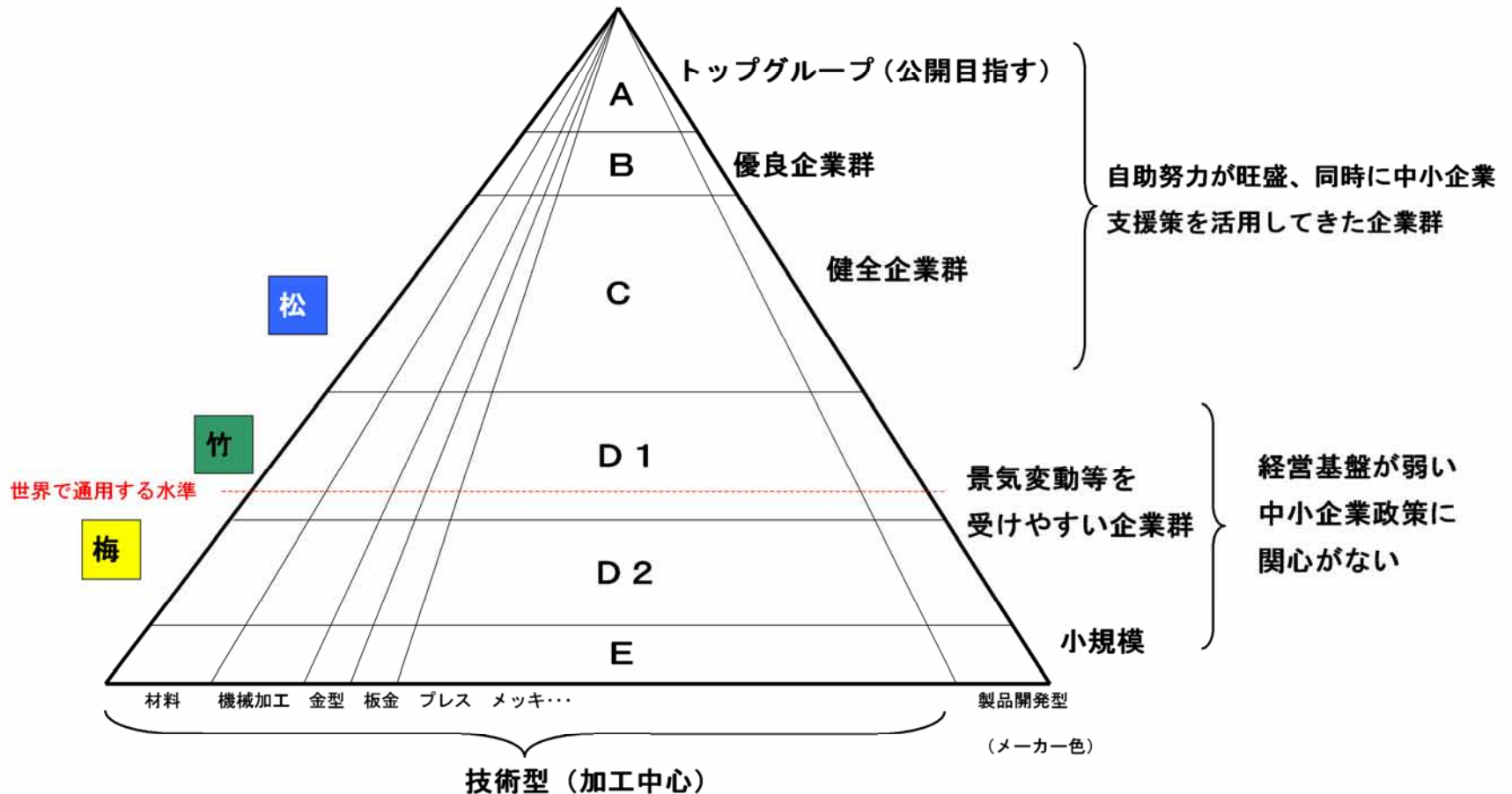
- ◆ IMI研究コンソへの参加(製造科学技術センター)
- ◆ 次世代多層実装基板の開発(立川商工会議所)他2件
- ◆ シンプルXML-EDIシステムの開発(TAMA協会)
- ◆ 金属MEMS部品の一体成形(TAMA-TLO)
- ◆ ナノカーボンインプリンティング(立川商工会議所)

産学官の出会いが次の研究開発につながった。

研究機関、大学、企業との連携は会社の知見、

人材育成、新規事業について大変有効に機能した。

# 中小企業の分布







# モノづくり企業による新しい連携

## 強者連合

### 第2回トップ4者ミーティング(京都)

- ・関西にある2社視察
- ・最新情報交換

#### 引き上げ効果

- ・空洞化阻止、基盤技術力企業へのモチベーション
- ・経営力向上自主研修
- ・特に財務体質強化—政策金融(中小公庫等)の活用

### 第1回トップ4者ミーティング(栃木県)

- ・地域や各業種のNO.1企業経営者

- ・各社コアコンピタンスのプレゼン
- ・**トップの信頼関係構築(重要)**

## 広域指向

↑ クライアントニーズの変化  
(ファブレス化)

地域クラスター

コーディネート企業

↑ アライアンス  
(柔軟なネットワーク)

基盤技術型中小企業群

大企業のブランド力と  
サポートインダストリー

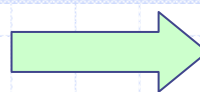
↑ ステップアップ

製品開発型中小企業

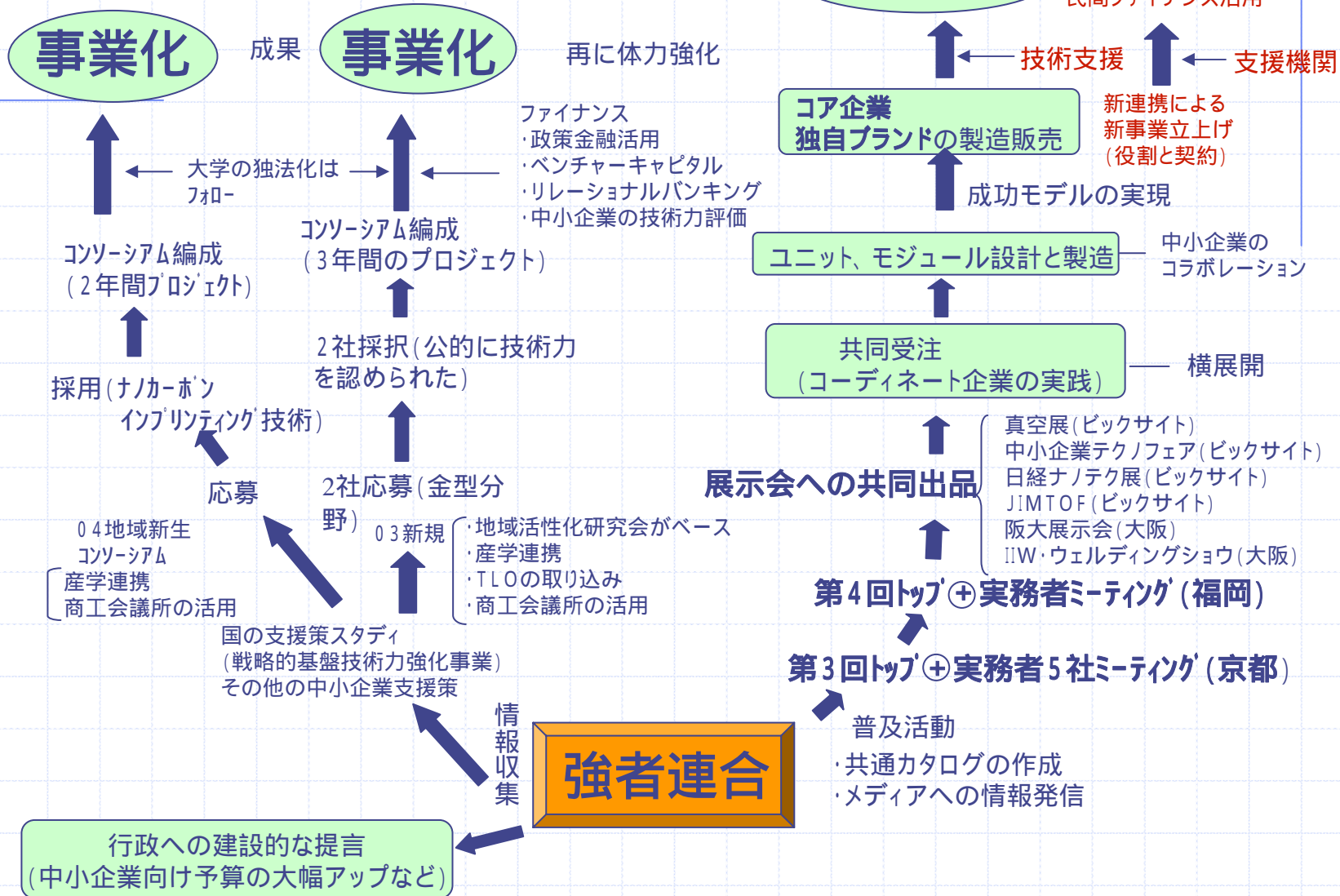
- ・自社の固有技術と製品開発
- ・設計力の保有
- ・さらに高精度、高信頼性とスピード化
- ・大企業に勝る加工技術力と製品
- ・学会、協会への発表・投稿
- ・産学連携、卒研、インターンシップ受入れ
- ・リスクヘッジ

- ・地域でNO.1
- ・知財の蓄積
- ・意識改革必須
- ・提案力と品質保証
- ・自社の強み広報
- ・技術の伝承と人材育成
- ・後継者
- ・セーフティネット

# モノづくり企業による新しい連携



## 新連携



# 広域強者連携

**TOSEI**  
ELECTROBEAM

## ファイブテック ネット

