

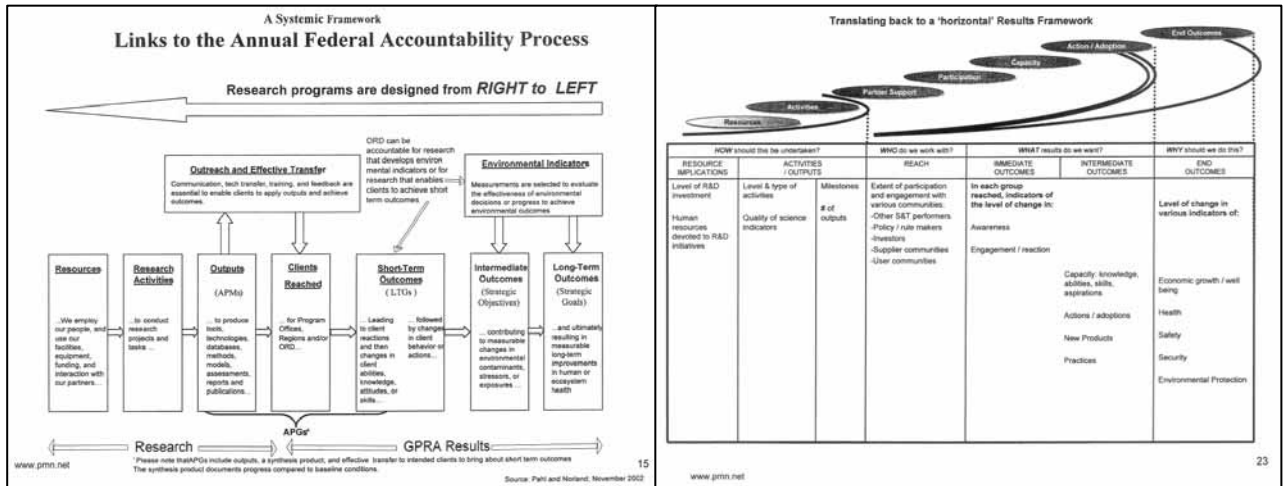
## 【評価のトピック】

### アウトカム指標

“R&D Outcome Indicators What are they? How can they be used in support of R&D Policy and Resource Decisions? Changing Our Mental Models”

Steve Montague & George Teather (Performance Management Network Inc.)

- ・ 出口側からデザインされた研究プログラムの考え方や指標と結果の考え方が示された。



- ・ 研究開発のアウトカム指標を政策とプログラムの意思決定とリンクさせるには、以下のことが必要である。

- パフォーマンスのフレームワーク / 結果の連鎖を確立すること。
- “何”と同様に“誰（顧客）”を考慮すること。
- イノベーションを生み出すシステムにおけるすべての要素を考慮すること。
- 指標を結果のロジックと合わせること。
- すべてのマネージメントプロセスを統合すること。
- 改善と学習を絶え間なく続けること。

## Conclusions

- ・ To link R&D Outcomes Indicators to policy and program decision making, we should:
  - Establish a performance framework / results chain
  - Consider who as well as what
  - Consider all elements in innovation system
  - Match indicators to the results logic
  - Integrate into all management processes
  - Continuous improvement/learning

## 研究開発のわかりやすい説明事例

### “Modernizing Evaluation Tools - - Value-for-Money Profile”

Terry Hunt (Centre of Excellence for Evaluation)

- 1つの事例として、“Value-for-Money”の適用や格付けの考え方等が示された。

**How the VFM Tool Works**

•The Tool focuses on two areas of inquiry:

Program Relevance	Program Performance
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Need</li> <li>• Appropriateness</li> <li>• Consistency with government objectives</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Economy of inputs</li> <li>• Efficiency of outputs</li> <li>• Cost-Effectiveness of direct, immediate outcomes</li> </ul>

**The assessment of a program's relevance is then summarized using the following grid ...**

<b>Capacity to Demonstrate Relevance</b>	High	Re-evaluate program/priorities	Consider better targeting the program	Ongoing relevance demonstrated
	Medium	Consider program improvements at all levels to increase relevance	Improve capacity to demonstrate relevance	Ongoing relevance demonstrated
	Low	More thorough evaluation recommended	More thorough evaluation recommended	Improve capacity to demonstrate relevance
		Low	Medium	High
<b>Rating of Program Relevance</b>				

**The overall rating of a program's relevance and performance is then charted ...**

... and can be compared with the ratings achieved by other programs

**Application of the Tool...**

The VFM Profile assists:

- Evaluators in measuring key aspects of VFM such as relevance and performance achieved
- Managers to use VFM concepts in program delivery and be able to demonstrate that their programs respect the priorities and needs of Canadians
- Senior Management Teams to assess the relative ranking of VFM among a suite of programs

### 【2007年 G8 研究開発評価ワーキンググループ会合等について】

- 次回開催候補地：日本
- ワーキンググループ会合前後に開催する国際会議の検討（企画・運営、内容、時期等）