

- 2 「未措置の状況」は、府省評価委員会における平成20年度業務実績評価の時点において整理した。  
「言及なし」とは、府省評価委員会における評価結果において言及がないものをいう。

## (2) 契約事務手続に係る執行体制や審査体制の確保に関する評価結果

契約事務手続に係る執行体制や審査体制の確保に関して、内閣府所管4法人のうち、3法人においては、表4-(2)のとおり、「随意契約審査委員会」などの組織を設置し、このうち2法人においては、外部の第三者を構成員とする組織を有しており、評価結果において、「外部の第三者から構成される入札監視委員会において、入札の適正性に関する審査が行われている」旨の言及などがなされている。

また、上記のような組織を有しない1法人においても、表4-(2)のとおり、「監事・会計監査人のチェック強化」などの措置が採られており、評価結果において、「すべての契約について、監事監査において徹底したチェックが行われている」旨の言及などがなされている。

しかしながら、表4-(2)のとおり、以下の①～④に留意した検証が評価結果において言及されていない等の状況がみられた。(括弧内は、該当法人数)

- ① 審査体制の整備方針(整備していない場合は整備しないこととした方針)  
(3法人)
- ② 契約事務の一連のプロセス(2法人)
- ③ 執行・審査の担当者(機関)の相互けん制(3法人)
- ④ 審査機関から法人の長に対する報告等整備された体制の実効性確保の考え方  
(4法人)

今後の評価に当たっては、法人の業務特性(専門性を有する試験・研究法人等)、契約事務量(契約金額・件数等)及び職員規模などを勘案した上で、当該審査体制等が契約の適正性確保の観点から有効に機能しているかの検証結果について、評価結果において明らかにすべきである。

表4-(2) 契約事務手続に係る執行体制や審査体制の確保に関する評価結果

法人名	審査組織等の設置 <sup>注2</sup>			既存体制の強化等 <sup>注4</sup>				評価結果 <sup>注5</sup>
	組織の名称 <sup>注3</sup>	組織数	左のうち外部の第三者を構成員とする組織数	監事・会計監査人のチェック強化	契約部門・原課の体制強化等	決裁過程の見直し等	その他	
国立公文書館	次期システム仕様書検討委員会、評価ワーキング委員会、機種選定委員会	3	3	○	○			—
国民生活センター	—	0	0	○			○	—
北方領土問題対策協会	随意契約審査委員会	1	0	○				②
沖縄科学技術研究基盤整備機構	調達に関する第三者委員会	1	1		○	○		①②③
合計 (内閣府所管)		5	4	3	2	1	1	①1 ②2 ③1 ④—
合計 (独立行政法人全体)		456	90	69	43	36	28	①79 ②60 ③69 ④47

- (注) 1 独法分科会通知を受けて各府省から提出されたデータに基づき作成した。  
 2 「審査組織等」とは、法人の経営責任者（理事長など）や執行責任者、民間有識者などから構成され、調達方式、随意契約理由、仕様書の内容、入札条件などを契約締結前後に審査する組織をいう。  
 3 組織が多数となる場合は、代表例を記載した。  
 4 「既存体制の強化等」の「その他」には、審査対象案件の拡大・額の引き下げ等が含まれる。  
 5 評価の視点等に示された、①審査体制の整備方針（整備していない場合は整備しないこととした方針）、②契約事務における一連のプロセス、③執行、審査の担当者（機関）の相互のけん制、④審査機関から法人の長に対する報告等整備された体制の実効性確保の考え方について留意した検証が評価結果において言及されている場合、その番号を記載した。

### (3) 随意契約見直し計画の実施・進ちょく状況等に関する評価結果

随意契約見直し計画の実施・進ちょく状況等に関して、内閣府所管2法人については、表4-(3)のとおり、競争性のない随意契約件数の削減について、法人が自ら掲げた目標件数を既に達成しており、評価結果において、「随意契約によることが真にやむを得ないものを除き、可能な限り一般競争入札等によることとしており、平成20年度までに、同計画で対象としていた随意契約2件、企画競争2件の契約を競争入札2件、企画競争2件の契約に計画どおり移行」など競争性のない随意契約の見直しが着実に実施されている旨、評価がされている。

また、2法人の随意契約については、削減目標件数に達していない状況が見られるものの、「随意契約の見直しに関して（1）随意契約（企画競争・公募を除く）の割合は、契約件数で平成19年度63%が37%に、契約金額で平成19年度53%が30%にそれぞれ減少した。（2）随意契約見直しの取組が着実に進められてい

るが、一般競争入札などの一層の促進を求める。」などの評価がされている。

今後の評価に当たっては、随意契約に対する厳しい批判があることを踏まえ、法人の取組を加速させるよう、随意契約見直し計画の実施・進ちょく状況等の検証結果について、引き続き評価結果において明らかにすべきである。

表4-(3) 随意契約見直し計画の進ちょく状況

(単位:件、億円)

法人名	18年度		19年度		20年度		見直し目標		達成状況
	件数	金額	件数	金額	件数	金額	件数	金額	
国立公文書館	56	3.9	36	2.6	15	1.4	11	1.0	-
国民生活センター	53	13.0	27	10.4	18	9.8	8	0.6	-
北方領土問題対策協会	2	0.4	2	0.4	0	0	0	0	達成
沖縄科学技術研究基盤整備機構	217	23.4	191	21.5	24	9.7	24	9.7	達成
計	328	40.7	256	34.9	57	20.9	43	11.3	

- (注) 1 独法分科会通知を受けて各府省から提出されたデータに基づき作成した。  
2 平成20年度時点で既に随意契約見直し計画に定めた随意契約削減目標件数を達成した法人については「達成」と記載した。  
3 「金額」欄については、随意契約の金額を参考までに示したものである。

#### (4) 契約の第三者委託に関する評価結果

国においては、契約の第三者委託に関して、「公共調達の適正化について」(平成18年8月25日財計第2017号)により、特定委託契約を行う場合には、不適切な再委託により効率性が損なわれないようその適正な履行を確保しなければならないとされており、国と同様に独立行政法人においても適切に対処することが要請されている。内閣府所管4法人については、特定委託契約の適正な履行確保のため、再委託の把握措置について、契約書のひな型や内部規程等において措置条項を定めているなどの措置を講じているとしているが、評価結果においては、以下のような状況がみられた。

内閣府所管1法人については、表4-(4)のとおり、一括再委託の禁止措置について、契約書のひな型等において措置条項を定めていないなど、その実効性が必ずしも十分に担保されているとは言い難い状況にあるが、その原因・理由を明らかにした上で評価がされていない。

特に随意契約は、その者にしかできないことを理由として締結されているものが多く、当該契約の再委託率が高い場合は、随意契約理由との整合性に問題を生じるとも考えられ、また、関連公益法人等との取引等の透明化が求められていることから、関連公益法人等に対して再委託がなされるような場合、間接的に関連公益法人等と取引があることとなるため、その状況を明らかにした上で評価を実施していく必要があると考えられる。

今後の評価に当たっては、再委託の必要性等について、契約の競争性・透明性の確保の観点からより厳格な検証を行い、必要に応じ、改善方策の検討などを促すとともに、その結果を評価結果において明らかにすべきである。

なお、一般競争入札においても、1者応札で再委託割合が高率（50%以上）となっており、かつ同一の再委託先に継続して再委託がされている案件がある法人については、十分に競争の効果が発揮されているかどうか、適正な履行の確保ができるかどうかという観点から、今後の評価に当たっては、1者応札と再委託割合の関係にも留意をしつつ評価をすべきである。

表4-(4) 再委託の把握及び一括再委託の禁止に係る措置状況

法人名	原因・理由を明らかにした上での評価がされていない事項
国民生活センター	・一括再委託の禁止措置について、契約書のひな型や内部規程等において措置条項を定めていない

- (注) 1 独法分科会通知を受けて各府省から提出されたデータに基づき作成した。  
2 特定委託契約の再委託実績の有無にかかわらず、一括再委託の禁止措置、再委託の把握措置について、契約書のひな型や内部規程等において措置条項を定めておらず、そのことについて原因・理由を明らかにした上での評価がされていない法人について本表に記載した。

#### (5) 一般競争入札における1者応札に関する評価結果

一般競争入札における1者応札の改善方策については、「独立行政法人における契約の適正化について（依頼）」（平成21年4月13日及び7月3日総務省行政管理局長事務連絡）により、1者応札について改善方策を取りまとめ、平成21年7月末までに公表するよう、各府省を通じて独立行政法人に要請されたところであり、現在すべての法人において改善方策が取りまとめられ、ウェブサイトで公表されているところである。

一般競争入札における1者応札に関し、内閣府所管1法人については、評価結果において、1者応札となっている原因等の把握がなされた上で、改善方策の妥当性等について言及されている。

しかしながら、3法人については、評価結果において、1者応札となっている原因等の把握がなされた上で、改善方策の妥当性等について言及されていない。

特に、表4-(5)のとおり、2法人については、平成20年度における一般競争入札のうち1者応札となっている契約の占める割合が高率（1者応札率が50%以上）であるが、うち1法人については、原因等について評価結果において言及されていない。また、3法人については、平成19年度に比べて1者応札割合が増加しているが、うち2法人については、原因等について評価結果において言及されていない。

今後の評価に当たっては、一般競争入札において制限的な応札条件が設定されていないかなど、競争性・透明性の確保の観点からより厳格な検証を行い、必要に応じ改善方策の再検討などを促すとともに、1者応札の状況を踏まえた上で、その原因等についても評価結果において明らかにすべきである。

表4-(5) 一般競争入札における1者応札に関する評価結果

府省名	法人名	1者応札件数 1者応札率が50% 以上とな っている 割合が 平成19 年度よ り增加 してい る	契約の状況(上段：件数(件)、下段：金額(億円))							評価結果		
			平成19 年度の 一般競 争入札 数(A)	平成19年 度の一般 競争入札 における 1者応札 割合(C) (B ÷ A)	平成20年 度の一般 競争入札 における 1者応札 割合(D) (B ÷ A)	平成20年 度の一般 競争入札 における 1者応札 割合(E) (E ÷ D)	平成20年 度の一般 競争入札 における 1者応札 割合(F) (E ÷ D)	増減 (E-B)	割合増減 (F-C)			
内閣府	国立公文書館	○	24	9	37.5%	30	10	33.3%	1	-4.2%	○	
			4.3	3.3	76.7%	3.7	2.7	73.0%	-0.6	-3.8%		
	国民生活センター		24	2	8.3%	48	12	25.0%	10	16.7%	○	
			2.4	0.2	8.3%	12.4	1.3	10.5%	1.1	2.2%		
	北方領土問題対策協会	○	4	1	25.0%	6	3	50.0%	2	25.0%	○	
			0.4	0	0.0%	0.5	0.1	20.0%	0.1	20.0%		
	沖縄科学技術研究基盤整備機構	○	70	40	57.1%	135	81	60.0%	41	2.9%	○	
			78.6	58.3	74.2%	69.1	9.3	13.5%	-49.0	-60.7%		
合計 (内閣府)	2法人	3法人	122	52	42.6%	219	106	48.4%	54	5.8%	○	
			85.7	61.8	72.1%	85.7	13.4	15.6%	-48.4	-56.5%		
合計 (独立行政法人全体)	33法人	57法人	24306	10809	44.5%	35711	17423	48.8%	6614	4.3%	○	
			9575.1	2664.6	27.8%	11475.4	4377.9	38.2%	1713.3	10.3%		

- (注) 1 独法分科会通知を受けて各府省から提出されたデータに基づき作成した。
- 2 一般競争入札において1者応札となっている理由等の把握がなされた上で、改善方策の妥当性等について言及がされている法人は、評価結果欄に「○」を記載した。
- 3 平成20年度の一般競争入札における1者応札率が50%以上となっている法人及び平成20年度の1者応札件数割合が平成19年度と比較して増加している法人については、それぞれ「○」を記載した。
- 4 計数は、それぞれ四捨五入によっているので、端数において差引き・合計とは合致しないものがある。

(諸手当及び法定外福利費の適切性確保)

独立行政法人のうち、i) 特定独立行政法人の職員給与の支給基準については、独立行政法人通則法（平成11年法律第103号。以下「通則法」という。）第57条第3項の規定により、国家公務員の給与、民間企業の従業員の給与、業務の実績等を考慮して定められなければならないとされており、ii) 特定独立行政法人以外の独立行政法人の職員給与の支給基準についても通則法第63条第3項の規定により、業務の実績を考慮し、かつ、社会一般の情勢に適合したものとなるように定めなければならないとされている。

独立行政法人の職員給与については、独立行政法人が公的主体と位置付けられることや財政支出を受けていることを踏まえ、次の措置が講じられている。

- ① 主務大臣は、国家公務員と比べて給与水準の高い法人に対して社会的に理解が得られる水準とするよう要請すること。
- ② 各法人は、毎年度、職員の給与水準を公表し、その際、特に、国家公務員と比べて給与水準の高い法人は、その水準が高い理由や給与水準の適正化に向けて講ずる措置を公表すること。
- ③ 各府省評価委員会は、給与水準の適切性に関し事後評価すること。

このような中で、平成20年12月に、独立行政法人における食事手当等の現金の支給について、会計検査院による指摘が行われた。当委員会では、独立行政法人が支出する諸手当について分析・検証することは給与水準の適切性について評価する上で有益であることから、「平成20年度業務実績評価の具体的取組について」（平成21年3月30日政策評価・独立行政法人評価委員会独立行政法人評価分科会。以下「具体的取組」という。）において、「給与水準の厳格なチェックに当たって、国と異なる諸手当の適切性について特に留意すること」としている。

また、具体的取組では、

- i) 上記の食事手当等が職員に対する福利厚生の一環として支出されていた法人もあ

ったこと、

ii) 独立行政法人においても国におけるレクリエーション経費の見直しに準じた取組を行うこととされたこと

も踏まえ、独立行政法人の職員に対する福利厚生についても、国民の理解を得ることが重要であることから、「レクリエーション経費について求められている国におけるレクリエーション経費の取扱いに準じた予算執行、予算編成作業、レクリエーション経費以外の福利厚生費（法定外福利費）について、経済社会情勢の変化を踏まえた、事務・事業の公共性・効率性及び国民の信頼確保の観点からの法人の見直し等の活動に特に留意する」としている。

本年6月には、具体的な取組を踏まえ諸手当及び法定外福利費に関する評価を効果的かつ効率的に行うため、主務省及び各独立行政法人の協力を得て、独立行政法人（101法人）における支出等の実態について横断的な調査を行ったところである。同調査結果を踏まえた当委員会としての意見は、以下のとおりである。

なお、当委員会における検討に当たっては、給与水準が高くなっている要因として、給与水準の比較対象に含まれる諸手当（超過勤務手当や特殊勤務手当等（時間数や回数など勤務の実績に応じて支給されるもの）及び通勤手当以外の手当）の支給額等が給与水準に影響を与えると考えられることから、給与水準に影響する諸手当と影響しない諸手當に区分することとした。

## 1 諸手当

### (1) 給与水準に影響する諸手当の適切性

独立行政法人101法人中、平成20年度の事務・技術職員、研究職員、病院医師及び病院看護師のいずれかの給与水準について、対国家公務員指数が100を超えており、給与水準に影響する諸手当で、国の諸手当と同じ目的で支給しているが、国より高い支給額を定めていたり、国と支給額算定方法等が異なっていたりするもの（以下「国と異なる諸手当」という。）を設けている法人は、39法人（延べ76手当）となっており、また、法人独自の諸手当を設けている法人は、17法人（延べ27手当）となっている。

貴委員会の評価結果をみると、以下の法人の諸手当について、支給する理由やその適切性が明らかにされていなかった。

今後の評価に当たっては、給与水準の適正化に向けて講ずる措置が十分なものとなっているかという観点から、国と異なる諸手当及び法人独自の諸手当を支給する理由を検証した上で、その適切性について評価結果において明らかにすべきである。

事項	法人名
国と異なる諸手当 期末手当（期末特別手当）、勤勉手当	国民生活センター
法人独自の諸手当	国民生活センター

## 2 法定外福利費

独立行政法人101法人における法定外福利費の支出状況をみると、多くの法人において、従来から支出を行っていないか、国におけるレクリエーション経費の見直しを契機としてあるいは自発的に、平成20年度以降、支出を廃止するよう見直しが行われているものがある。

貴委員会の評価結果をみると、「福利厚生費については、レクリエーションに関する経費等が支出されておらず、健康診断、人間ドック受診に関する補助等、必要最小限度にとどめられている。」などとされている。

今後の評価に当たっては、以下の法人からの支出について、多くの法人が支出を行っていない又は支出を廃止するよう見直しを行っている状況も踏まえ、国民の理解を得られるものとなっているかという観点から、その適切性を評価結果において明らかにすべきである。その際、「独立行政法人のレクリエーション経費について」（平成20年8月4日総務省行政管理局長通知）においては、国費を財源とするレクリエーション経費については支出しないこと、国費以外を財源とする場合でも厳しく見直すこととされていることに留意する必要がある。

事項	法人名
慶弔見舞金、永年勤続表彰等の個人に対する給付等に係る事業に対する法人から	国民生活センター

の支出（互助組織が法人からの補助（包括補助を含む。）を受けて行う支出も含む。）

中期目標期間における業務の実績に関する評価の結果  
についての意見

【独立行政法人沖縄科学技術研究基盤整備機構】

本法人については、「独立行政法人の主要な事務及び事業の改廃に関する勧告の方向性について」(平成19年12月11日付け政委第27号政策評価・独立行政法人評価委員会委員長通知。以下「勧告の方向性」という。)の取りまとめに当たり、その組織及び業務の全般にわたる見直しの中で、個々の中期目標の達成状況をも判定する観点から併せて検討を行ったところであり、独立行政法人通則法(平成11年法律第103号)第34条第3項に基づく所要の意見については、勧告の方向性を通じて指摘したものである。

なお、勧告の方向性を踏まえて策定された新中期目標等に沿った業務の質の向上及び効率化が、的確な業務の進ちょくと併せて推進されるよう、貴委員会は、毎年度の厳格かつ的確な評価に努められたい。

## 平成20年度業務実績に対する評価委員会の指摘事項への対応状況

指 摘 内 容	対 応・所 見 等
1 内部統制・ガバナンス強化については、職員に対して関係法令及び内部規程の徹底を喚起するなどの取組が認められるが、今後一層効果的な取組を期待したい。	内部統制・ガバナンス強化については、監事の指導を得つつ、職員がコンプライアンスの重要性を認識し業務を遂行するよう、コンプライアンスを一層推進するための規定として役職員行動規範を制定し、その徹底を図った。
2 わかりやすい情報の提供については、協会ホームページの青少年向けページの充実化が図られる等の努力が認められるが、新たなコンテンツの検討等を通じて、なお一層広く関心を引きつけ有効なものとなるよう、更なる取組を期待したい。	インターネット等の活用については、北方領土に関する情報発信の拠点となるよう更なるホームページの充実を図るために、昨年開設した青少年向けページ「北方領土キッズコーナー」に加え、学校教育ににおける北方領土教育の充実を図る環境整備の観点から、教育関係者向けに役立つ情報の提供に努めた。
3 四島交流等事業に使用する後継船舶の確保については、平成20年度において、民間企業に公募をかけて後継船舶に関する提案を受け、事業者を選定し、契約(または協定)を締結する、とされていたが、技術的困難があつたとはいえ、計画通りに契約締結に至らなかつた。後継船舶の確保に向け、一層の努力を期待したい。	後継船舶の確保については、21年度において業者を決定し、契約の締結を行つたところである。後継船舶の建造にあたり、適切な進行監理を行つていくために、有識者等で構成される「四島交流等事業使用船舶調達に関する業務進行監理等検討会議」を設置し、24年度の供用開始に向け努めていく所存である。
4 北方領土問題等に関する調査研究は、計画通り実施されたと認められる。今後、島民の意識の変化、四島のインフラの変化等の現地情報の収集および分析等が促進されることを期待したい。	北方四島の現状を的確に把握することが重要なことから、21年度においては、「日々変化する北方四島の現状」をテーマとし、交流事業への財等ロシア人の感情、インフラ設備の進捗状況及び財等の社会生活の変化について分析を行つた、また、現地情報の収集を行うため、昨年度に引き続き北方四島で発行・配信されている新聞を入手し、島民の意識の変化、四島のインフラの変化等にも注意を払いながら必要な記事情報を翻訳を行つた。
5 リスク管理債権の適正な管理については、リスク管理債権比率は2.65%であり、計画の3.31%以下の水準を維持しており、適切に行われていると認められるが、増加抑制に向けて一層の努力を期待したい。	財務の健全性確保のため、従来から実施している債権回収の強化措置及び償付条件の厳格化の措置に加え、個人信用情報システムを導入し活用することで、より正確な情報把握を行い、リスク管理債権の増加抑制に努めた。