

独立行政法人北方領土問題対策協会の中期目標期間に係る業務の実績に関する評価表（平成 20～24 年度）（案）

評 価 項 目	評 価
I. 項目別評価の総括	
1. 業務運営の効率化に関する事項	<p>（一般管理費の削減、業務経費の効率化について）</p> <p>一般管理費の削減については、各年度において、効率化努力によって中期目標の最終年度の目標値の達成（7%）に向けて計画通りの対応が図られている。また、業務経費の効率化についても、中期計画通りの効率化が図られていると高く評価できる。なお、人件費についても、人員削減と給与水準の適正化に向けた対応が着実に図られている。</p> <p>（契約の適正化について）</p> <p>競争性のある入札方式を進めるとともに、監事監査における契約のチェックが行われているなど、契約の適正化に向けて着実な取組が認められる。随意契約については、「随意契約等見直し計画」に基づいて、着実に見直しを行ってきている。また、契約監視委員会からの審査を受けることで、競争性・透明性を確保している。引き続き一者応札の縮減のため、十分な入札期間の確保や、新規参入者を考慮した仕様書の見直しなどを図るべく努力されたい。</p> <p>（内部統制・ガバナンス強化について）</p> <p>「コンプライアンス規程」の整備や、コンプライアンス委員会の開催による外部からのチェックシステムの導入を図りつつ、内部統制・ガバナンスの強化に向けての環境作りや体制の整備を行っている。組織にとって重要な情報等の適時的確な把握、法人のミッション等の役職員への周知徹底に関しては、適切にコミュニケーションを図ることによって、内部統制の強化に努めているほか、小規模な組織であることを活かして、全ての職員が各職員の業務内容を把握することで、ガバナンスの強化を図っている。また、理事長、監事及び会計監査人の意見交換に基づき、リスク・マネジメントや内部統制・ガバナンスの強化が図られていると認められる。引き続きコンプライアンスやリスク・マネジメント、内部統制及びガバナンスの強化に期待したい。</p> <p>さらに、リスクの把握・対応に関しては、相互に内部牽制が機能するよう徹底することで、不正への対応を行っている。また、内外の環境変化に細心の注意を払い、主務府省や関係官庁と密接に連絡を取りながら適切に対処することとしているほか、自然災害等に関係するリスクへの対応については、事業参加者や職員の安全を第一に確保するとともに、国民生活に必要な最低限の業務を優先的に実施することとし、四島交流事業では四島の特殊性を考慮して、別途「危機管理マニュアル」により対応すること等、適切に対応している。</p>
2. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項	
(1) 国民世論の啓発に関する事項 ① 北方領土返還要求運動の推進 ② 青少年や教育関係者に対する啓発の実施 ③ わかりやすい情報の提供	<p>①北方領土返還要求運動の推進については、北方領土返還要求運動都道府県民会議等が実施する事業に対する支援や県民大会等への講師派遣等、各種大会の立案、実施など関係団体への支援が適切に実施され、地道な努力が認められる。低コストで、費用対効果を意識した啓発活動を行っており、各種大会についてはアンケート調査を実施し、当該効果の把握を行っている。また、保有する北方館、別海北方展望塔、羅臼国後展望塔については、来場者の意見を踏まえた維持・管理、更新が図られている。</p> <p>②青少年・教育関係者に対する啓発活動では、北方少年交流事業、北方領土問題青少年・教育指導者研修会や北方領土ゼミナール、北方領土問題学生研究会などが計画通り実施されており、これらのプログラムについては、アンケート調査を行い、これを翌年度事業に反映している。その他、目標期間中に北方領土に関するスピーチコンテストや北方領土青少年等啓発列車事業といった新しい事業にも取り組み、計画通り実施されたと認められる。</p> <p>また、後継者対策事業、北方領土問題教育者会議の開催などの取組も推進されている。</p>

	③わかりやすい情報の提供については、インターネットを活用した積極的な情報発信のための工夫と努力が認められる。また、協会ホームページの内容の充実、迅速な更新、刊行物の発行等によって、情報の利用者が容易に情報を入手できるような工夫や努力が認められる。
(2) 北方四島との交流事業 ① 元島民や返還運動関係者等と北方四島在住ロシア人との相互交流 ② 専門家交流 ③ 四島交流等事業に使用する後継船舶の確保	①交流事業については、計画通り実施されており、相互理解を深めるとともに、国民世論の啓発や返還運動の活性化に寄与する役割を果たしている。また、実施状況、成果、効果については、日本人訪問団及びロシア人訪問団双方に対するアンケート調査等を実施して把握され、効果的な事業実施のための活用が図られるなど、交流事業の更なる発展への努力が認められる。 ②専門家の派遣は、立案した計画に基づいて、着実に進められている。また、実施状況についてアンケート調査等を実施して、事業の有効性を確認するとともに、その結果を活用して、事業の見直し、改善が着実に進められている。 ③後継船舶の確保については、予定された計画に基づいて、適正な契約を締結し、24年度には試験運航を行ったうえで、事業への供用を開始した。今後とも、後継船舶の有効かつ効果的・多角的な活用を含む事業全体の新たな展開を期待したい。
(3) 北方領土問題等に関する調査研究	北方領土問題等に関する調査研究については、各年度において、適切なテーマを選定、テーマに基づく研究レポートの作成、その成果のホームページ等における公表が適切に実施されている。また、成果の幅広い情報提供により、返還要求運動の推進にも役立っている。
(4) 元島民等の援護 ① 元島民等が行う返還要求運動及び資料収集等の活動に対する支援 ② 自由訪問に対する支援	①元島民等が行う返還要求運動及び資料収集等の活動に対する支援については、北方地域元居住者研修・交流会の開催や元島民等が構成される千島連盟が行う北方領土関連資料発信事業等に対して、適切かつ着実な支援が行われたと認められる。 ②自由訪問に対する支援については、すべて計画通り実施されている。そして、千島連盟はこれに関連する報告書を作成し、配布している。
(5) 北方地域旧漁業権者等に対する融資事業 ① 融資制度の周知 ② 関係金融機関との連携強化 ③ リスク管理債権の適正な管理	①融資制度の周知に向けた取組は、計画通り、説明会・相談会等を実施し周知の徹底が図られている。他にもホームページへの情報掲載、パンフレットの配布、ダイレクトメールの発送など効果的な取組が行われている。 ②関係金融機関との連携強化については、計画通り実施され、制度利用の活性化・円滑化に努力していると認められる。 ③リスク管理債権の適正な管理に向けた努力が図られ、各年度、リスク管理債権比率は計画数値以下の水準を達成しており、適切に行われていると認められる。
3. 予算、短期借入金、剰余金に関する事項	予算は収支計画のとおり適正に執行されている。短期借入金は、貸付業務勘定で限度額以下の借入があったのみであり、その他特に問題になる点もなく全体として適正に行われている。
4. 施設及び設備に関する計画	計画通り、札幌事務所の移転による経費節減を図った。保有する北方領土啓発施設（北方館、別海北方展望塔、羅臼国後展望塔）については、改修工事を計画通り実施している。また、来場者の意見を踏まえた維持・管理、更新が図られている。
5. 人事に関する事項	人員削減を図りつつ、職員の適正性に配慮して、スタッフ制を導入するなどして、極めて限られた人数での業務の効果的な実施に向け、最大限の努力を行っているとして認められる。
II. その他の業務実績等に関する評価	1. 保有資産の管理・運用等について 協会の保有資産は、啓発施設に限定される。各施設ともに適切に管理・運営されていると認められる。 2. 関連法人について

	<p>関連公益法人に該当する社団法人千島歯舞諸島居住者連盟に対する支援等については適切に行われており、同連盟との関係も適切であると認められる。</p>
<p>Ⅲ. 法人の長等の業務運営状況</p>	<p>1. 理事長について 理事長はリーダーシップを発揮して積極的かつ的確に協会の業務運営に取り組んでおり、高く評価できる。</p> <p>2. 専務理事について 専務理事は事業の円滑な実施のために、担当業務について理事長を適切に補佐したと認められる。</p> <p>3. 監事について 契約書等の関係資料のチェックや会計担当者へのヒアリングを通じて、入札や契約行為が適正に行われているか等について、適切な監事監査を実施していると認められる。</p>
<p>◎ 総合評価（業務実績全体の評価）</p>	<p>長期化を余儀なくされている日露間の平和条約締結交渉と、元島民の高齢化・減少が進むという厳しい外部環境の中にあって、少ない要員ながら、中期目標に沿って、効率的・効果的な業務推進に向けた対応が図られ、中期計画及び各事業年度計画に基づいて、全体として適切かつ着実に実施されていると認められる。</p> <p>融資制度の周知、資格継承の促進、関係金融機関との連携強化、リスク管理債権の縮減について順調に業務が進捗していると評価できる。引き続き取組を進めていただきたい。</p>