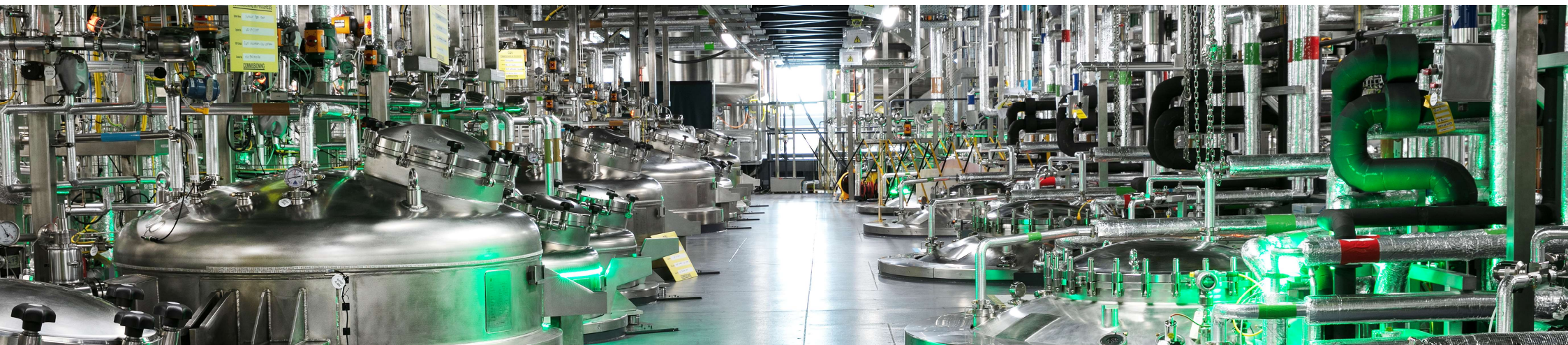




創薬力向上のための官民協議会 富士フイルム バイオCDMO事業の取り組み

2025年6月26日

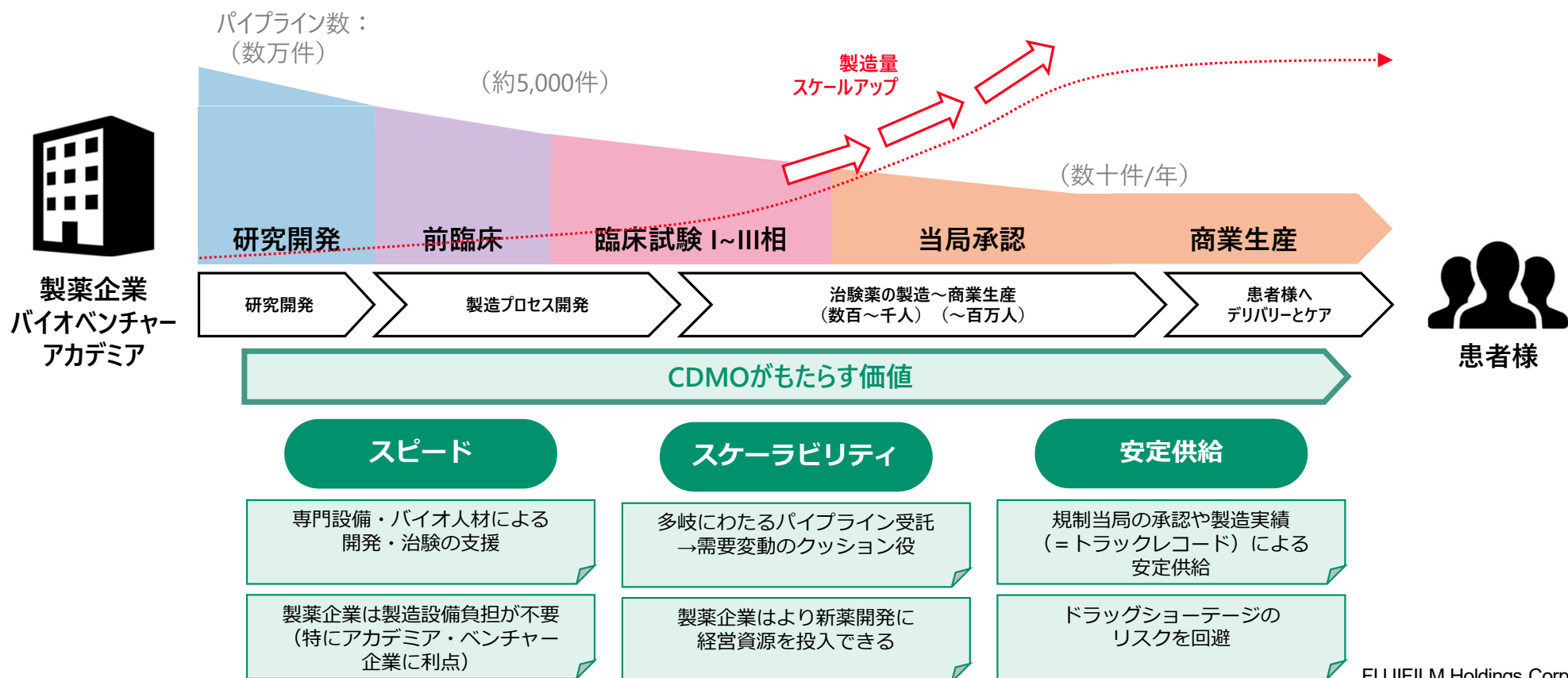
富士フイルム株式会社 取締役 執行役員
ライフサイエンス戦略本部長 兼 バイオCDMO事業部長

飯田 年久

バイオ医薬品産業のエコシステムにおいてCDMOが果たす役割

バイオ医薬品産業でも、半導体産業と同様に水平分業が進展。

開発～商業生産のサプライチェーンにおいて、CDMOは「**スピード**」「**スケーラビリティ**」「**安定供給**」という価値を提供し、製薬企業・バイオベンチャーが開発するイノベティブな薬を患者様にお届けする。



日本のバイオ医薬品産業のエコシステムにおける弊社の取り組み

2011年に参入し、累計1兆円超を投資。2028年には対23年比5倍の生産能力に。
日本のバイオ医薬品分野の産業エコシステム強化の契機とすべく、富山県にバイオCDMO拠点を新設。



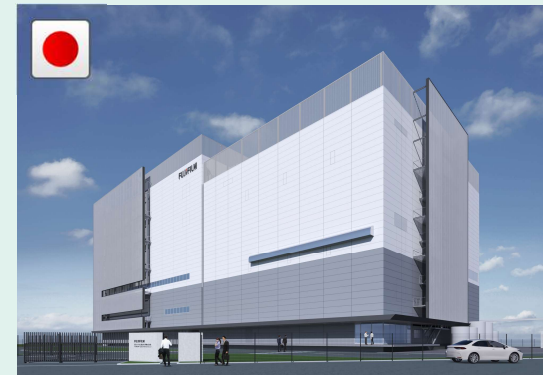
デンマーク工場

- 既設の20kLタンクx 6基に加え、2024年11月より第一次増設+6基が稼働開始。
- 2026年以降、第二次増設+8基が加わり、計20基へ能力拡大。
- 欧州最大のバイオCDMO拠点となる。



ノースカロライナ工場

- バイオ医薬品の集積地であるNC州に総額32億ドルの投資を決定。2025年に8基稼働開始。
- 2028年に更に+8基を増設。
- 米国最大規模のバイオCDMO拠点となる。

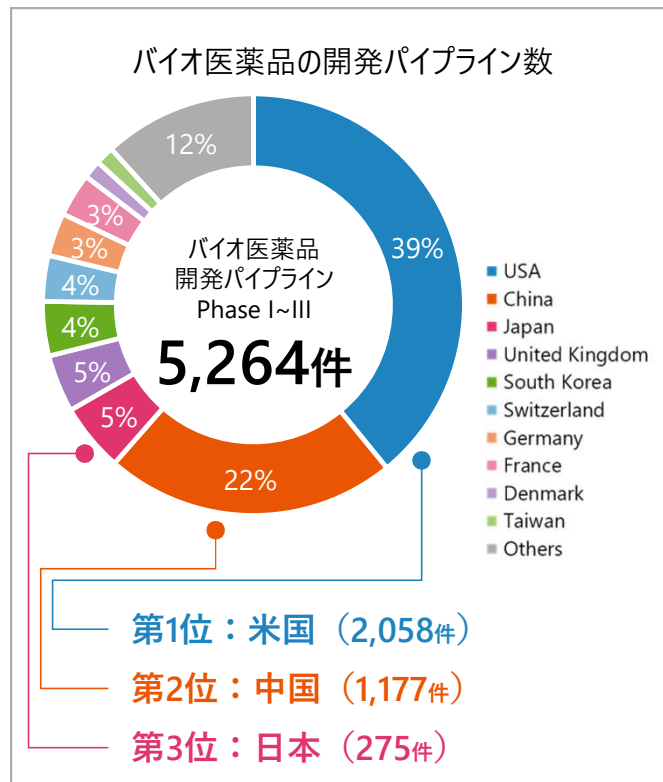


富山工場（富士フィルム富山化学）

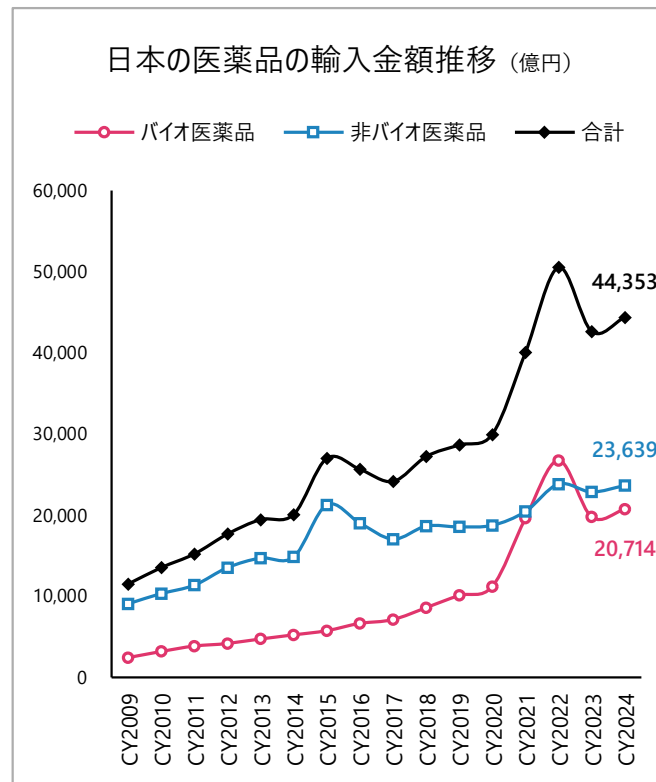
- 2027年稼働開始予定。
- 経済産業省が推進する「ワクチン生産体制強化のためのバイオ医薬品製造拠点等整備事業」に採択。
- 抗体医薬品のほか抗体薬物複合体（ADC）、mRNA、LNPなど新規モダリティに対応する。
- パンデミック時にはワクチンの製造が可能なデュアルユース設備。

Appendix: 日本のバイオ医薬品開発・輸出入の現状

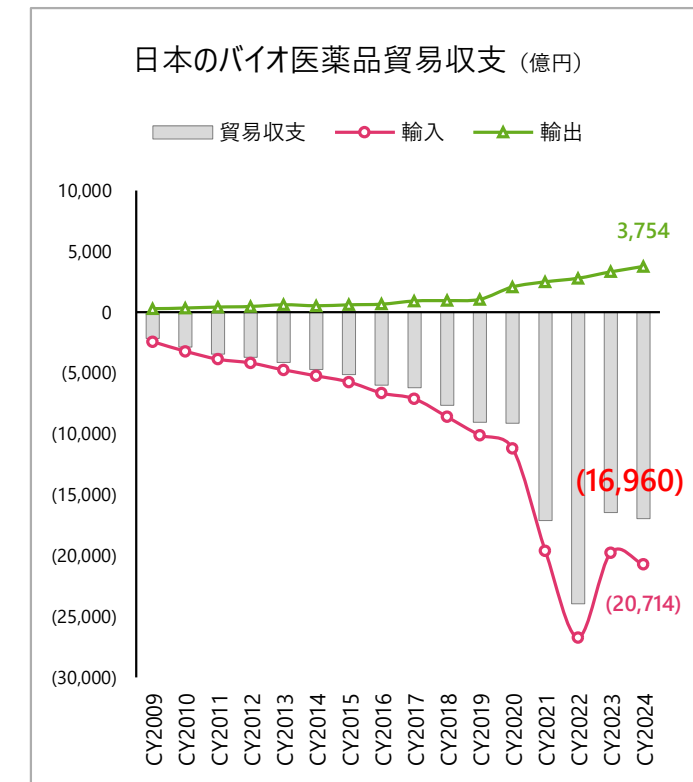
日本発のバイオ医薬品創薬パイプラインは275件（世界の5%程度）。
医薬品（含むバイオ医薬品）の輸入金額はコロナ禍も契機に急拡大。
バイオ医薬品の輸入実績は2024年2兆円超に対し輸出は0.4兆円。貿易収支は1.7兆円の赤字。



*Evaluate Ltdの集計データを元に作成

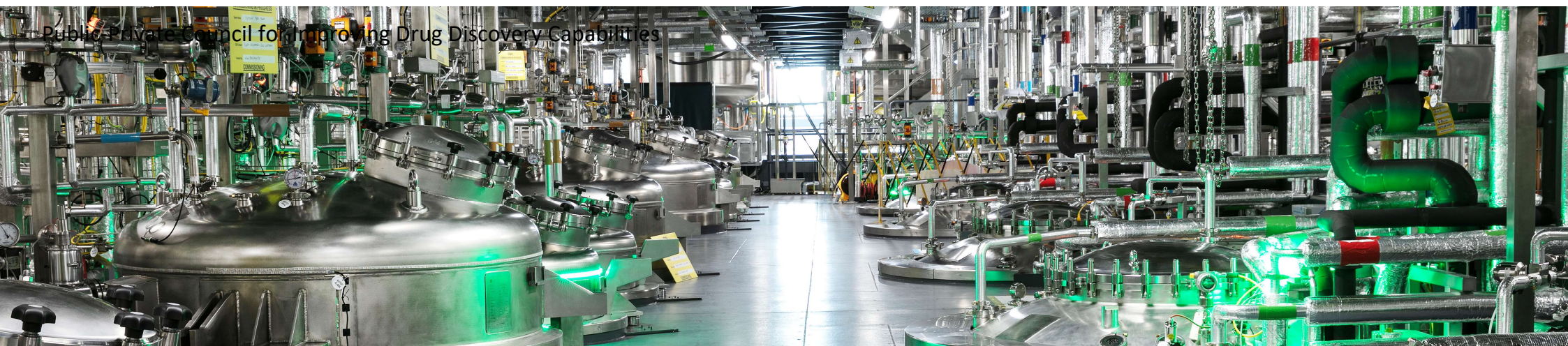


*財務省輸入統計を元に作成



*財務省輸入統計を元に作成





Public-Private Council for Improving Drug Discovery Capabilities **Fujifilm's initiatives as a CDMO**

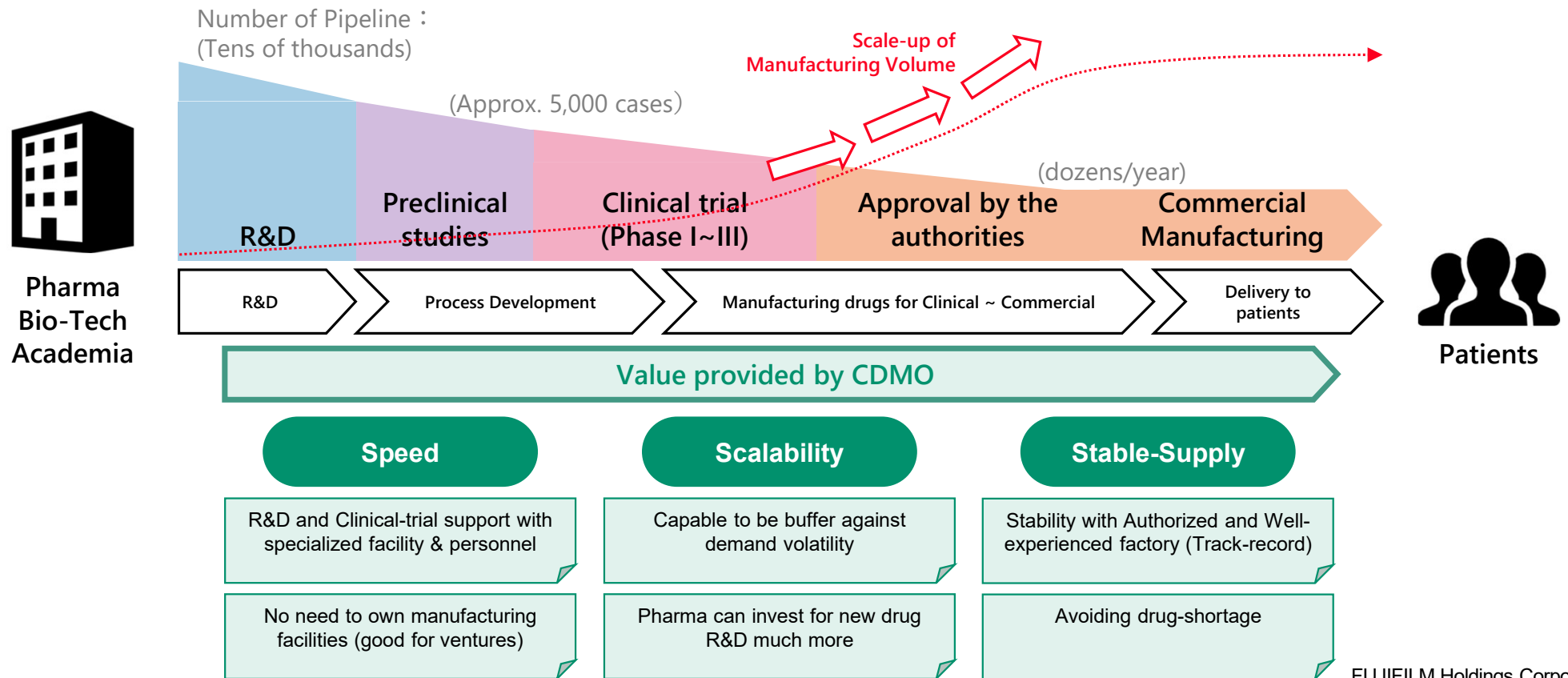
26th June 2025

Director, Corporate Vice President
General Manager, Life Sciences Strategy Headquarters
General Manager, Bio CDMO Div., FUJIFILM Corporation

Toshihisa Iida

CDMO's role in the Biopharmaceutical Industry Ecosystem

Horizontal specialization is advancing in Bio-Pharma industry like Semiconductor industry. We deliver innovative drugs developed by Bio-tech and Pharma manufacturers to patients through **Speed, Scalability and Stable-Supply** in the supply chain from R&D to Commercial Production.



Fujifilm's Initiatives in Japan's Biopharmaceutical Industry Ecosystem

Entered the market in 2011, investing over JPY 1 trillion.

After stretching production capacity by 2028, our manufacturing capacity will be x5 larger than 2023.
As a part of Japan's bio-pharmaceutical ecosystem, we are currently constructing Bio CDMO facility in Toyama.



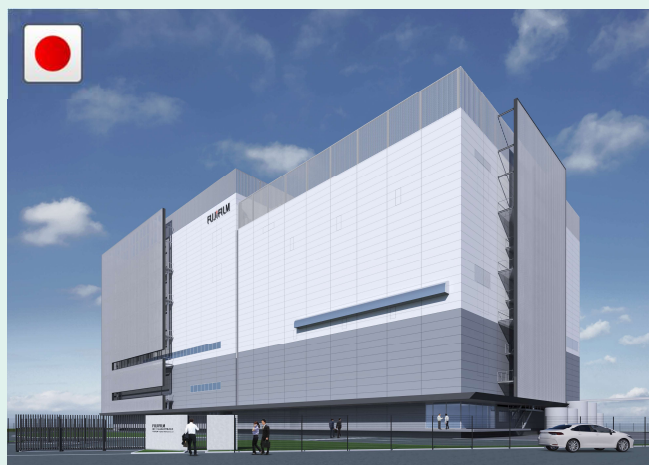
Denmark site

- In addition to the existing 20kL x 6 tanks, the first phase of expanded +6 tanks started operation from November 2024.
- The second phase of expansion + 8 tanks will start in 2026. It brings the total capacity to 20 tanks. The Denmark site will become the largest Bio CDMO facilities in Europe.



North Carolina site

- Decided to invest a total of \$3.2 billion in North Carolina, known as a hub for biopharmaceuticals.
- 20kL x 8 tanks will start operation by the end of 2025, and further 8 tanks will be added by 2028, then the NC site will become one of the largest Bio CDMO facilities in the US.



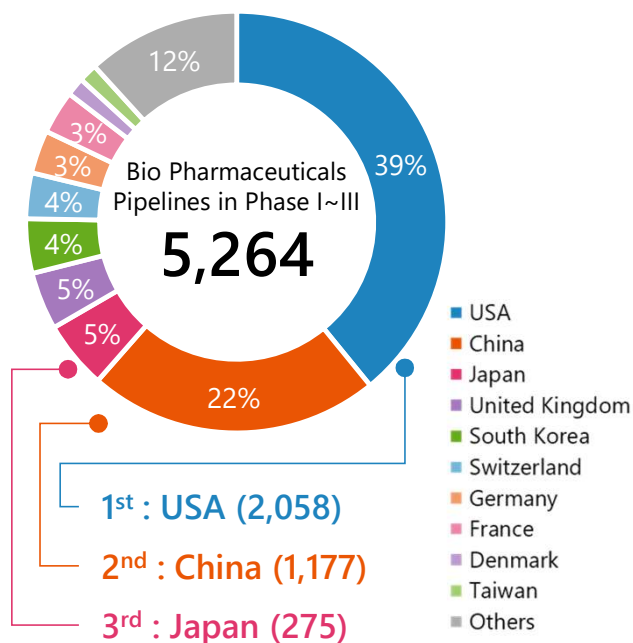
Toyama site (FUJIFILM Toyama Chemical)

- Scheduled to begin operations in 2027.
- Selected for the "Project to Reinforce Bio-Pharmaceutical Manufacturing Facilities and Infrastructure for Vaccine Production" promoted by METI.
- Capable of handling new modalities such as antibody drugs, antibody-drug conjugates (ADC), mRNA, and LNP.
- Equipped dual-use facilities capable of manufacturing vaccines in the event of a pandemic.

Appendix: Status of Biopharmaceutical Development and Supply in Japan

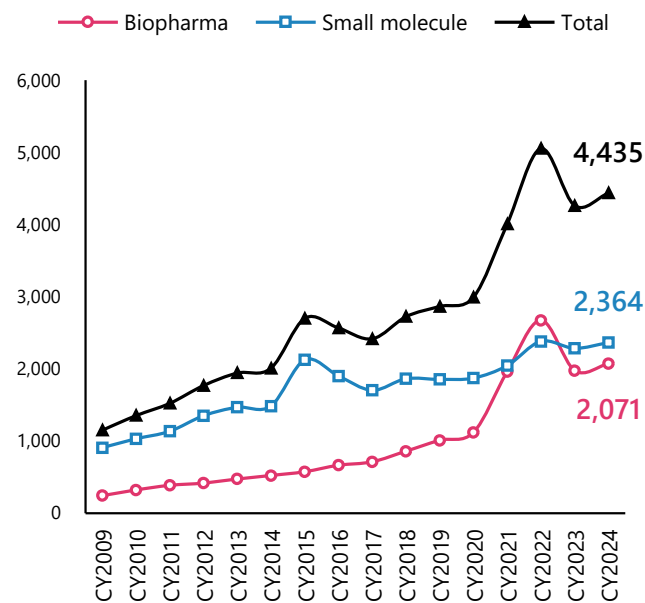
The biopharma drug pipeline from Japan stands 275, it is around 5% of global total.
Imports of pharmaceuticals have expanded rapidly due to COVID-19 pandemic.
Import of Biopharmaceutical exceeded JPY 2 trillion in 2024, while exports is only JPY 0.4 trillion.

Number of Biopharmaceutical Pipelines in each country



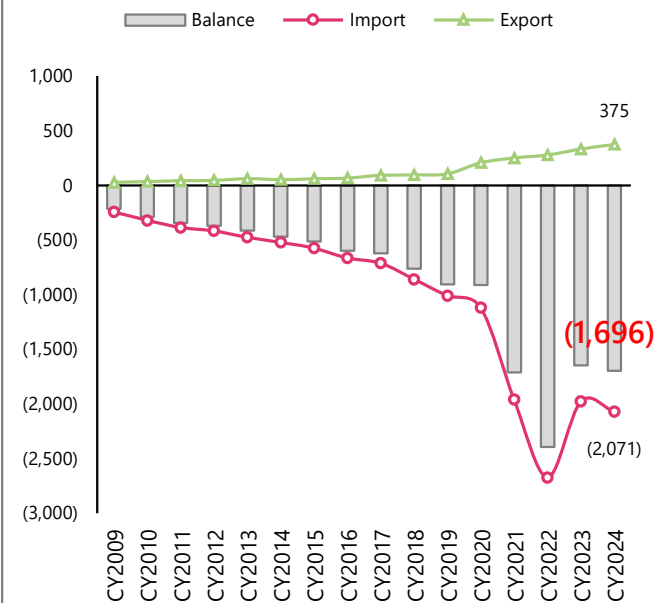
*Created based on aggregate data from Evaluate Ltd.

Trends in the import value of pharmaceuticals (Billion JPY)



*Based on Ministry of Finance import statistics

Japan's Biopharmaceutical Trade balance (Billion JPY)



*Based on Ministry of Finance import statistics

