



創薬力向上のための官民協議会

Passion for Innovation.
Compassion for Patients.™

サイエンス&テクノロジーの追求による 日本発の創薬イノベーションの実現

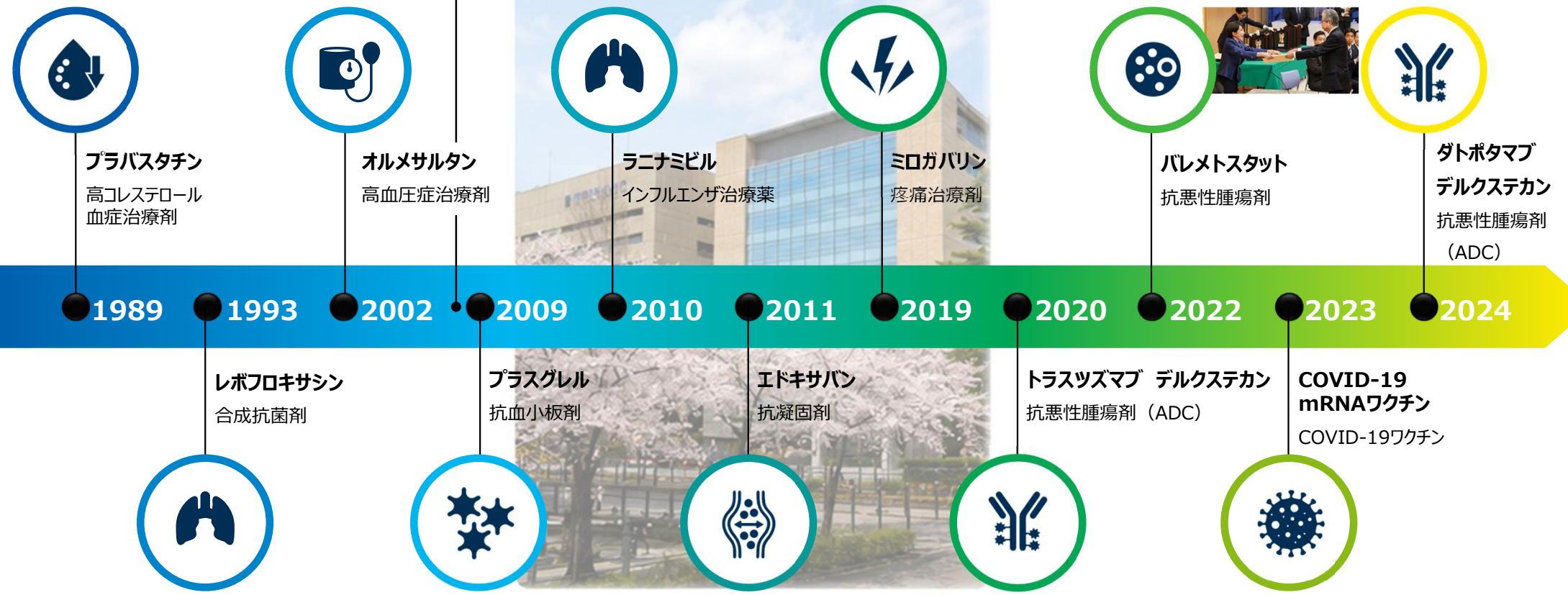
第一三共株式会社
常勤顧問 眞鍋 淳

2026年7月10日

サイエンス&テクノロジーの深化によって 自社研究所から革新的医薬品を継続的に創出

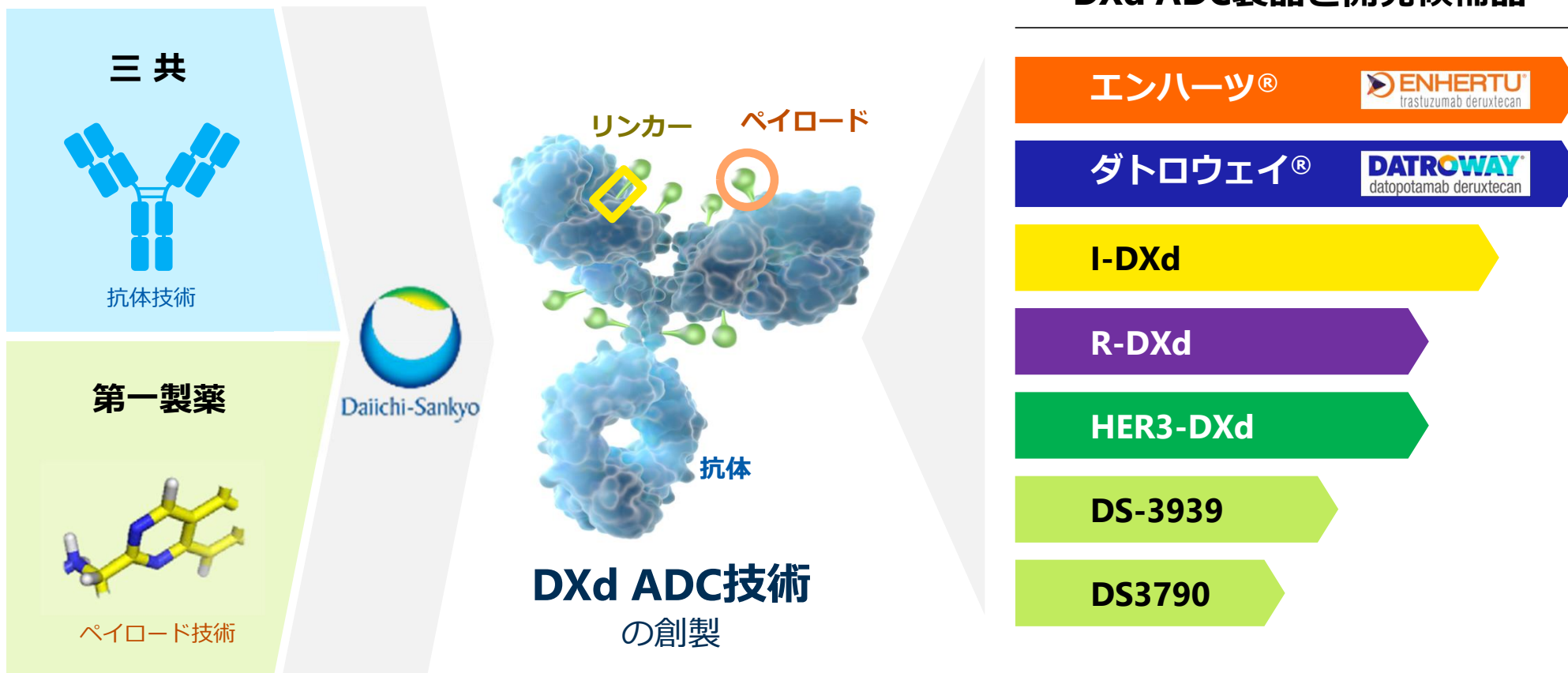
2007 第一三共

日本医療研究開発大賞
内閣総理大臣賞 (2026年)



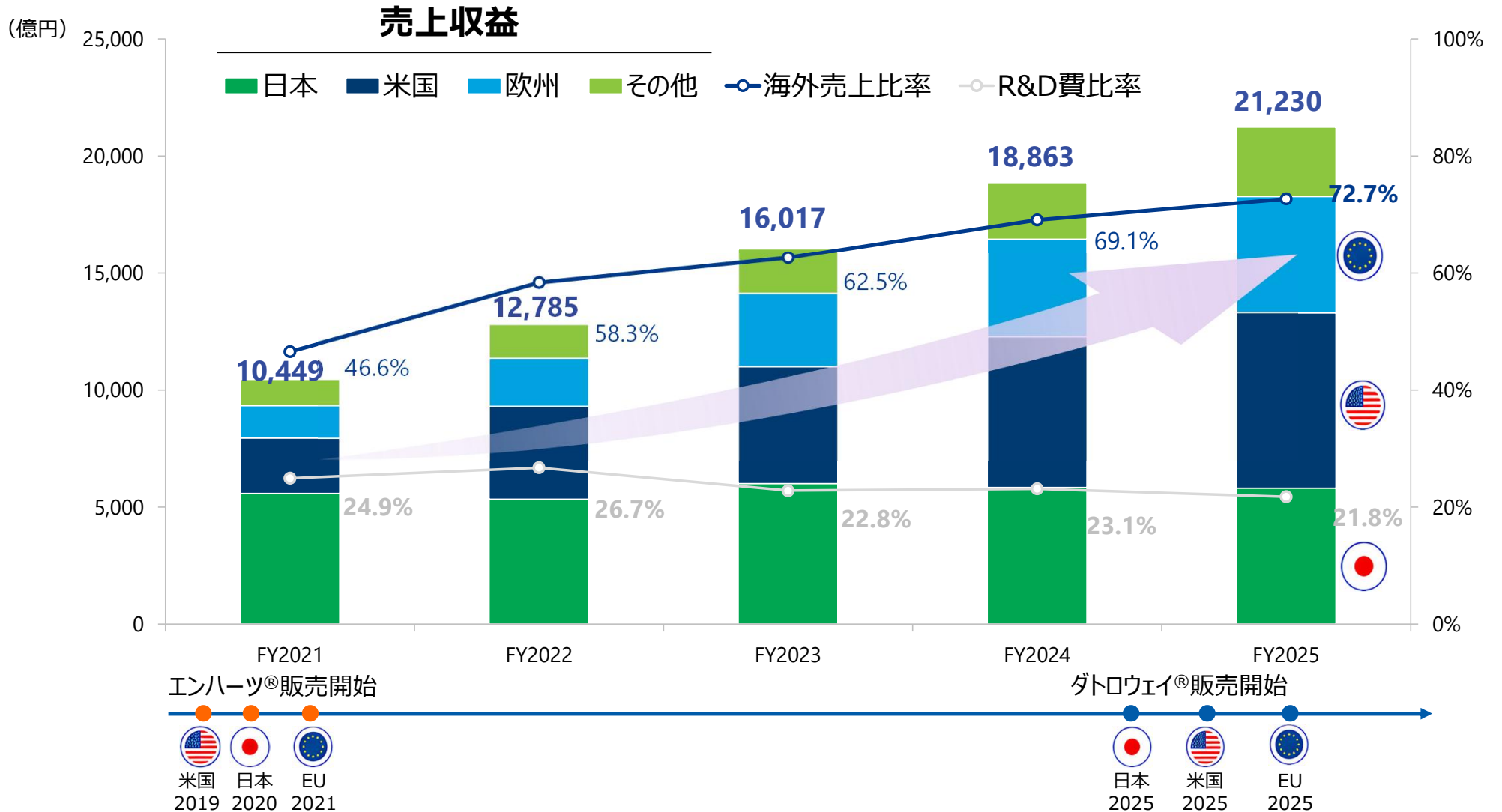
日本医療研究開発大賞
内閣総理大臣賞 (2023年)
米国ガリアン賞 (2024年)

独自ADC技術を横展開しブロックバスター級新薬を連続して創製

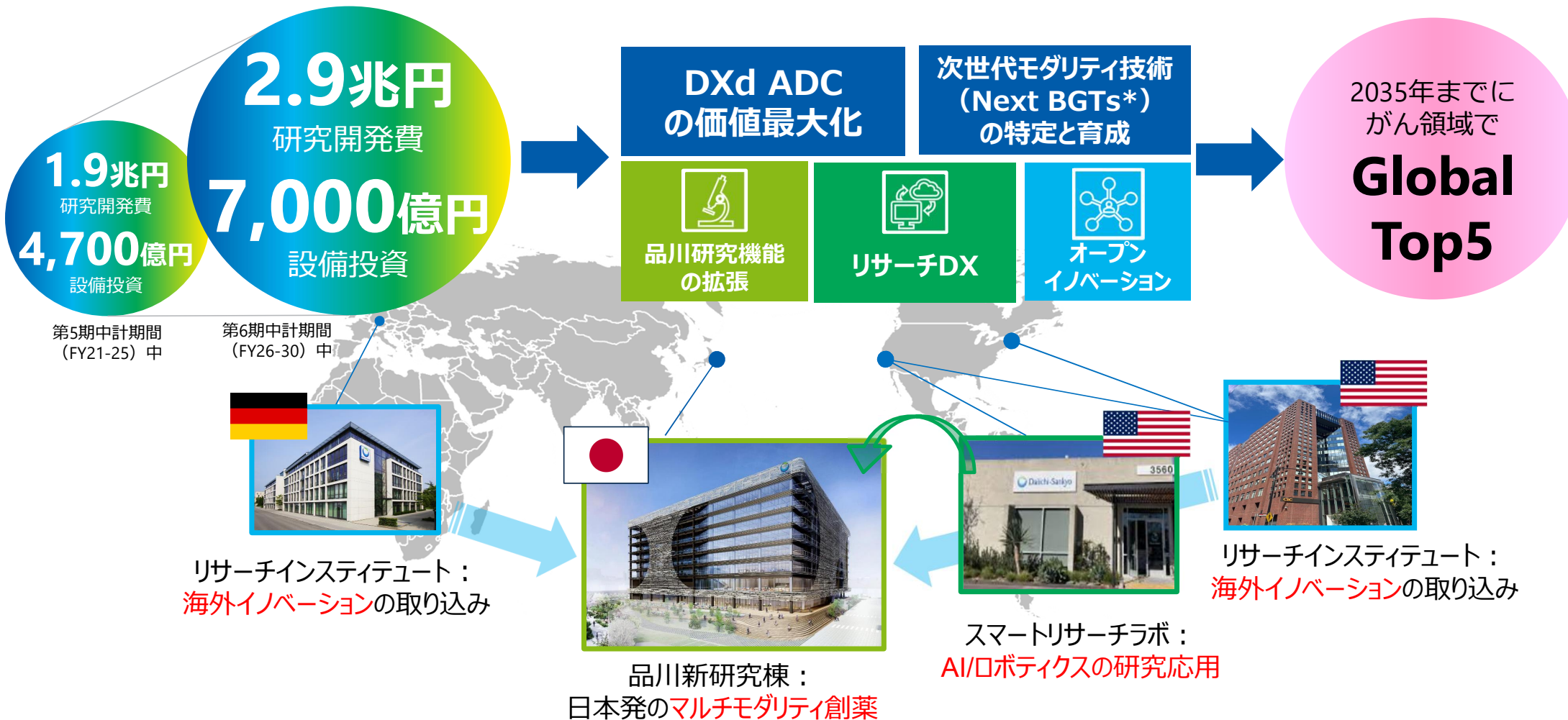


ADC : Antibody Drug Conjugate (抗体薬物複合体) の略。がん細胞を標的とする「抗体」に「リンカー」を介してがん細胞を攻撃する薬物「ペイロード」を結合。がん細胞に狙いを定めてペイロードを届け、直接作用するという特長があり、抗体とペイロードの組み合わせを変えることで、様々な疾患への応用が期待されている。DXdは当社独自のペイロード。

日本発ADCが牽引しグローバル売上収益が急拡大

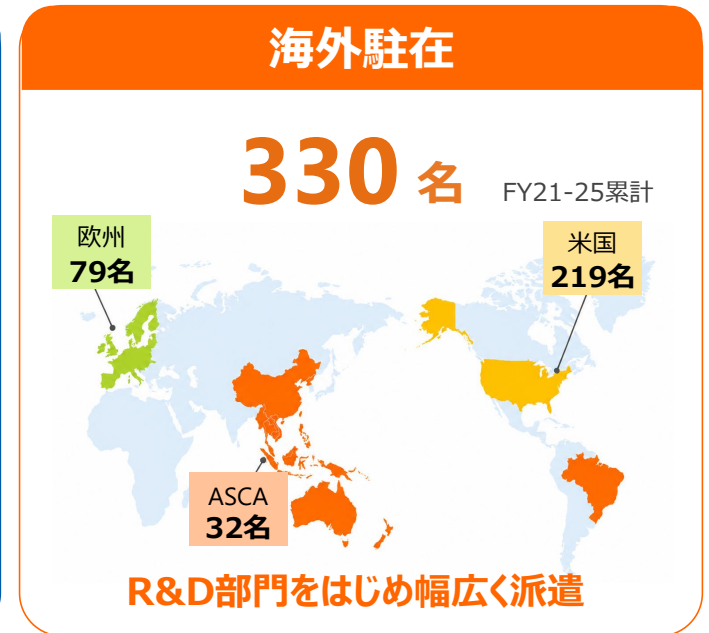
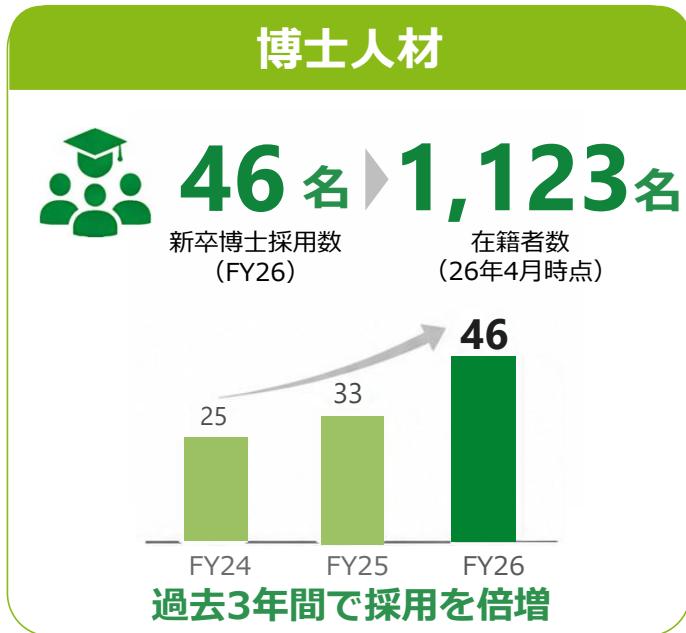


日本発の創薬イノベーションに向け**成長投資を拡大**



* BGT (Breakthrough Generating Technology) : より革新的な医薬品を患者さんに迅速に届けるための第一三共独自の次世代モダリティ技術。

人材投資・育成を通じた日本発創薬のグローバル展開



第一三共の
特長



惹きつける



鍛える



世界で活かす



博士人材 × 海外経験 × 自社グローバル展開

→ 日本発創薬のグローバル展開を駆動

成長戦略の実行により**日本発創薬の好循環**の強化を

1 日本発の創薬基盤へ投資

創薬研究・人材、設備、データ基盤等

4 革新的医薬品の更なる創出

次世代創薬への挑戦



2 日本発製品が世界で価値創出

製薬企業のグローバル市場での成長

3 成長の成果を日本へ再投資

R&D投資、製造投資、人材投資

好循環を強化する3つの政策ドライバー

創薬ケイパビリティ強化



創薬人材育成、基礎研究費↑、
AMED協力、
国内CRO/ CDMO強化、
創薬～早期開発の活性化、等

医療・創薬DX



R&D効率化・加速化、
医療高度化、
医療提供の効率化



社会保障の持続にも貢献

イノベーション評価



患者さんへの貢献と
イノベーションを適切に
評価する薬価制度

日本と世界の患者さんに革新的新薬を届け続ける

補足資料

第6期中期経営計画（2026年度- 2030年度）ハイライト

- ◆ DXd ADCsの売上拡大とOperational Excellenceにより、2030年に向けた利益成長を実現
- ◆ DXd ADCsに続く、新BGTsを特定し、持続的な成長の実現へ
- ◆ 2030年代前半で営業利益1兆円規模を目指せる位置へ

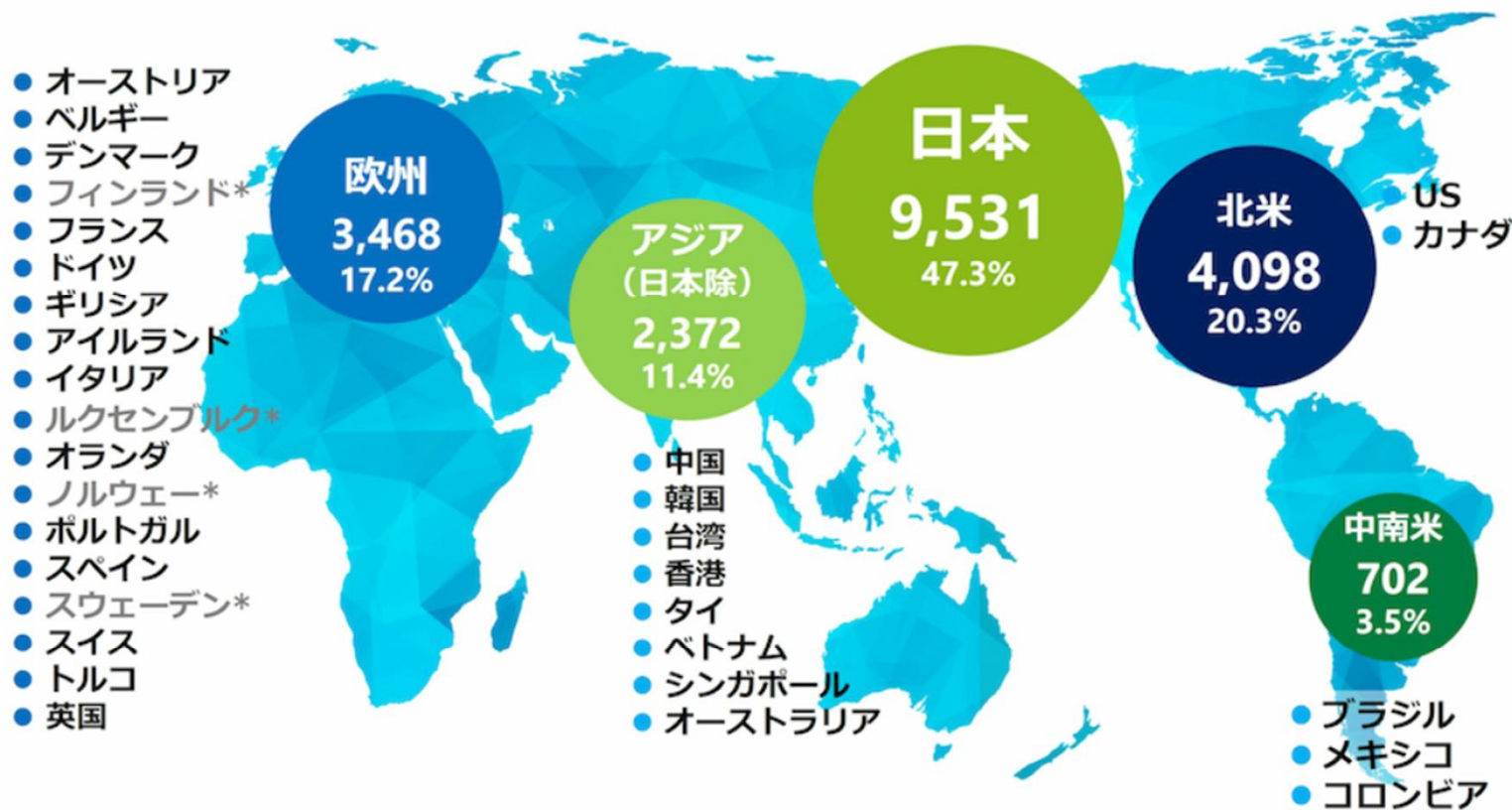
第6期中計 計数目標

- 売上収益 3兆円以上
- 営業利益 6,000億円以上
- EPS 260円以上
- 調整後DOE 各年度10.0%以上、累進配当を実施

第6期中計 取り組み

- DXd ADCsの製品価値最大化により、2035年にはグローバルトップ5オンコロジー企業へ
- DXd ADCsに続く、新BGTsを特定し、開発加速化
- 全社にわたるOperational Excellenceを実現し、利益創出力の強化
- 多様なステークホルダーへ貢献し、信頼されるパートナーに

当社のグローバル展開



グループ従業員数	グループ会社数	拠点展開国・地域	研究拠点	製造拠点
20,171名	45社	32カ国・地域	3カ国・地域/13拠点	6カ国・地域/13拠点

2026年3月末現在 * グレーで表示している4カ国は、第一三共名で活動をしているが、法人は有していない。

自社拠点とCMOの活用によりADCの供給体制を構築



イノベーション加速のためサンディエゴにスマートリサーチラボを開設

機能と利点

- AI駆動型創薬を支える**データ生成の自動化**
- **24時間365日の運用**で創薬候補の選定を加速
- **調和のとれた高品質データ**による新たな知見の創出
- 研究者が高付加価値な科学研究に集中できる

施設とチームの発展

- 全工程を一貫して管理する**統合ロボット自動化**
- **研究者とITエンジニア**の緊密な連携を促進
- **米国では初の第一三共の創薬拠点**

Data Generation
(San Diego)



Molecular Design
with AI/ML
(Tokyo)

持続的なイノベーションと長期的な成長のための拡張可能な基盤を構築



Public-Private Council



Passion for Innovation.
Compassion for Patients.™

Realizing Drug Discovery Innovation Originating in Japan Through the Drive for Science & Technology

Sunao Manabe, DVM, PhD.
Senior Adviser, Daiichi Sankyo. Co., Ltd.

July 10, 2026

Continuously generating Innovative Medicines from our in-house Research Labs by deepening our Science & Technology

2007 Daiichi Sankyo



Pravastatin

Hypercholesterolemia medication



Olmesartan

Hypertension medication



Laninamivir

Influenza treatment



Milogabalin

Pain medication



Prime Minister's Award (2026)



Valemetostat

Anticancer drug



**Datopotamab
Deluxetecan**

Anticancer drug (ADC)

1989

1993

2002

2009

2010

2011

2019

2020

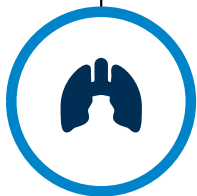
2022

2023

2024

Levofloxacin

Synthetic Antimicrobial



Prasugrel

Antiplatelet agent



Edoxaban

Anticoagulant

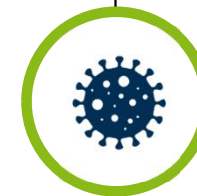


**Trastuzumab
deruxtecan**

Anticancer drug (ADC)



COVID-19 mRNA vaccine
COVID-19 Vaccine

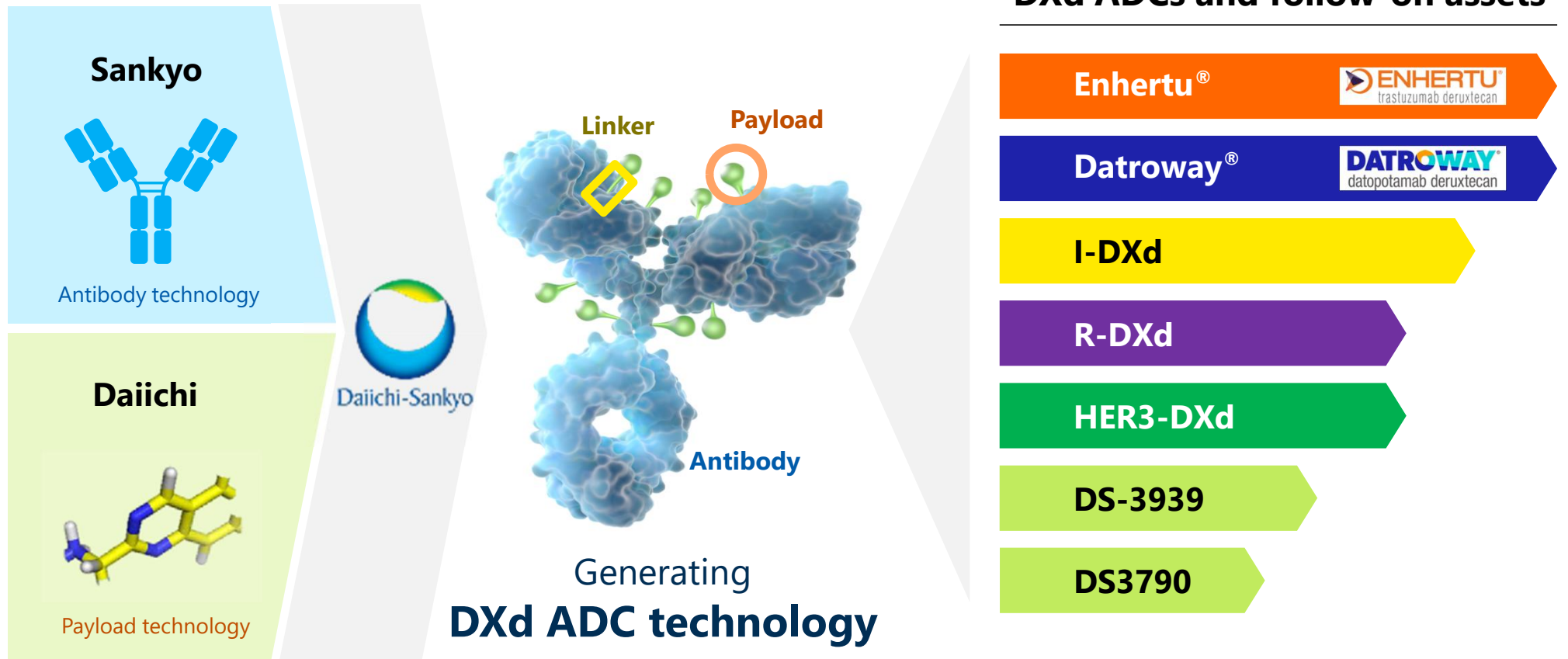


Prime Minister's Award (2023)



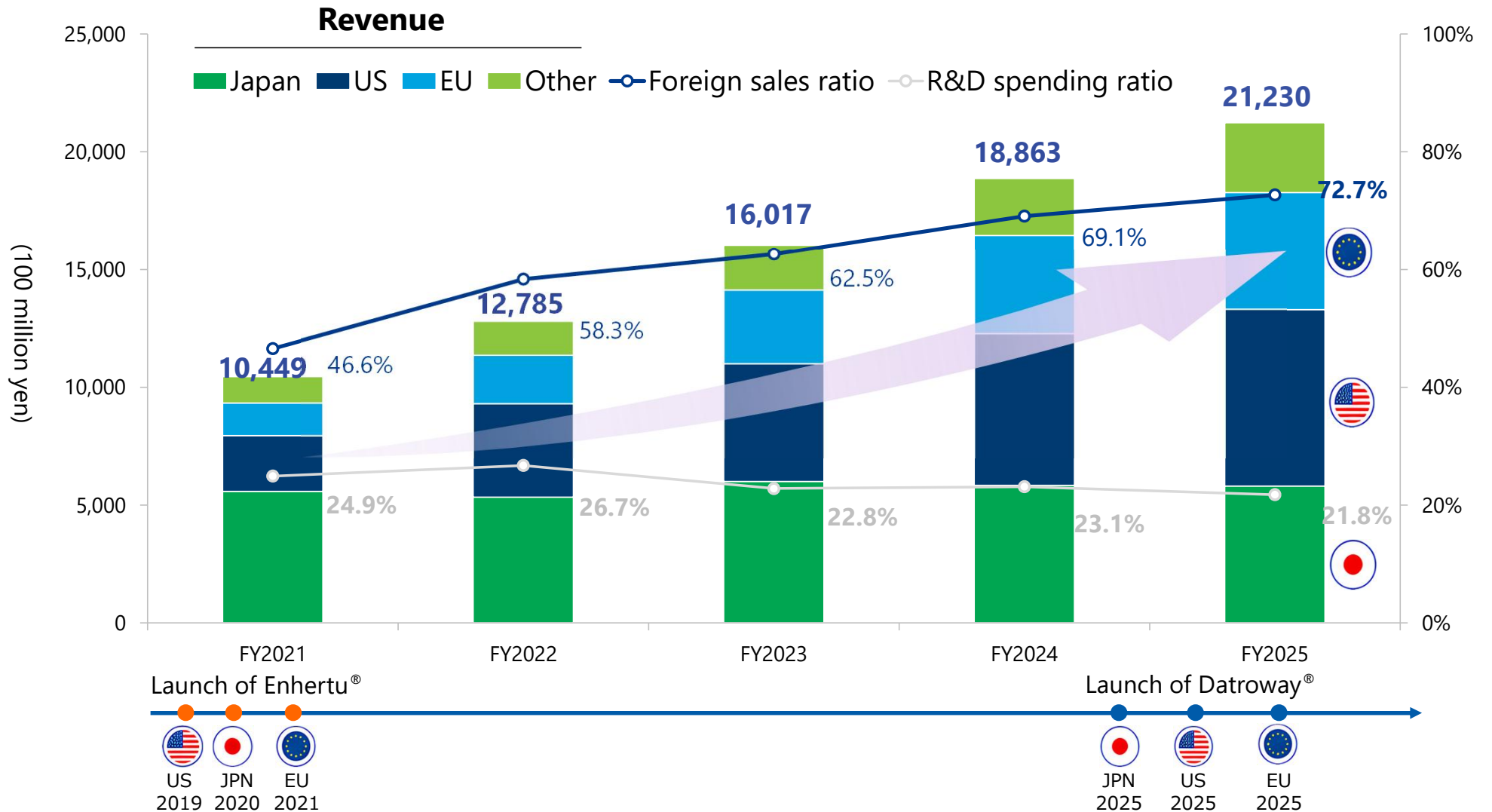
Prix Galien USA (2024)

Leveraging proprietary ADC technology across pipelines to enable the serial blockbuster generation

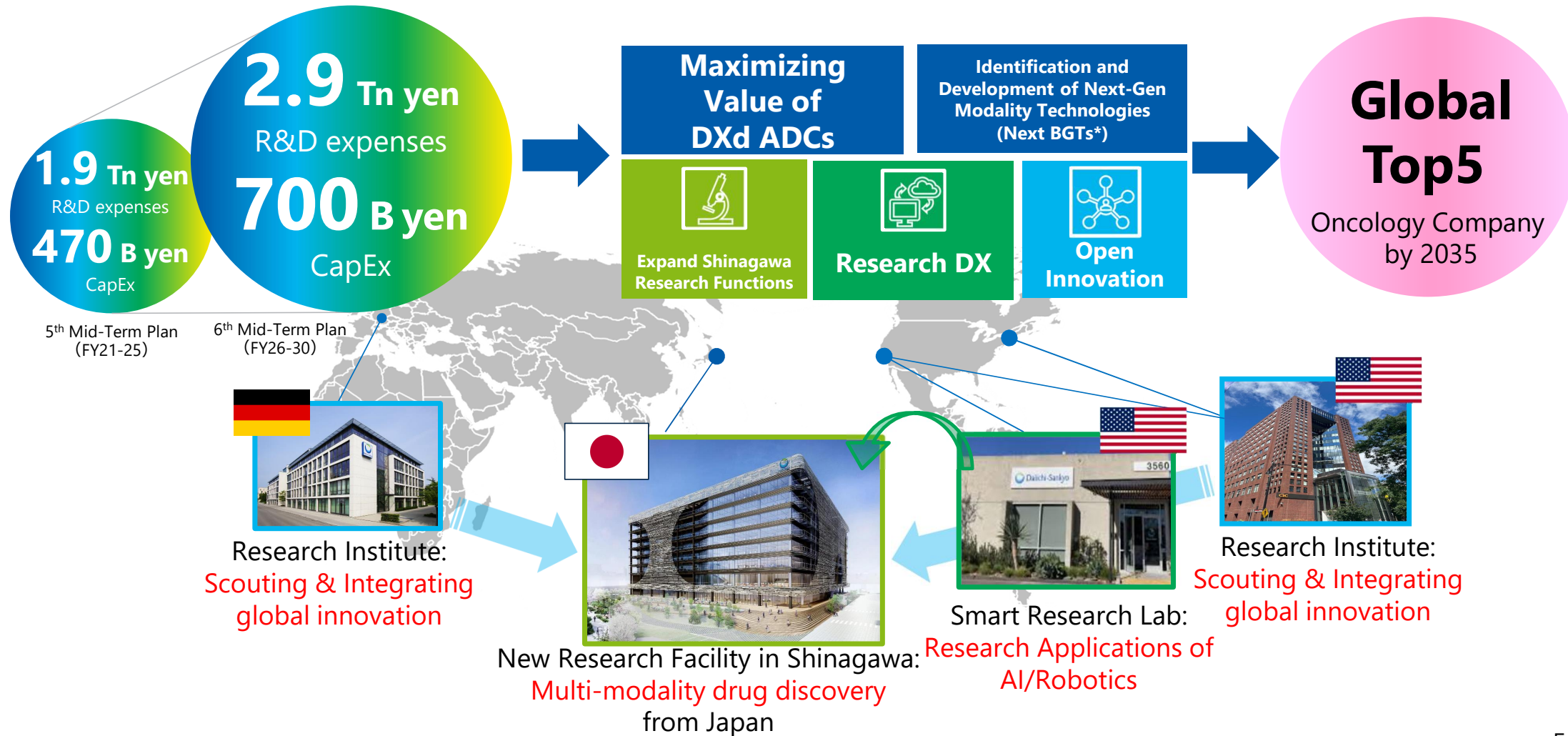


ADC: Antibody Drug Conjugate. An “antibody” that targets cancer cells is linked via a ‘linker’ to a “payload”—a drug that attacks the cancer cells. This technology targets cancer cells to deliver a payload and act directly on them; by combining different antibodies with different payloads, it can be applicable to a variety of diseases. DXd is our proprietary payload.

Japan-origin ADCs drive **Rapid Global Revenue Growth**

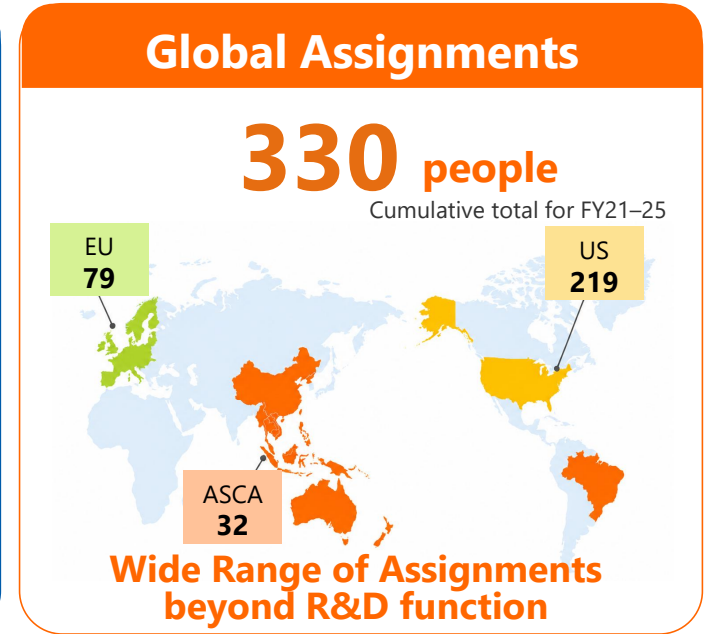
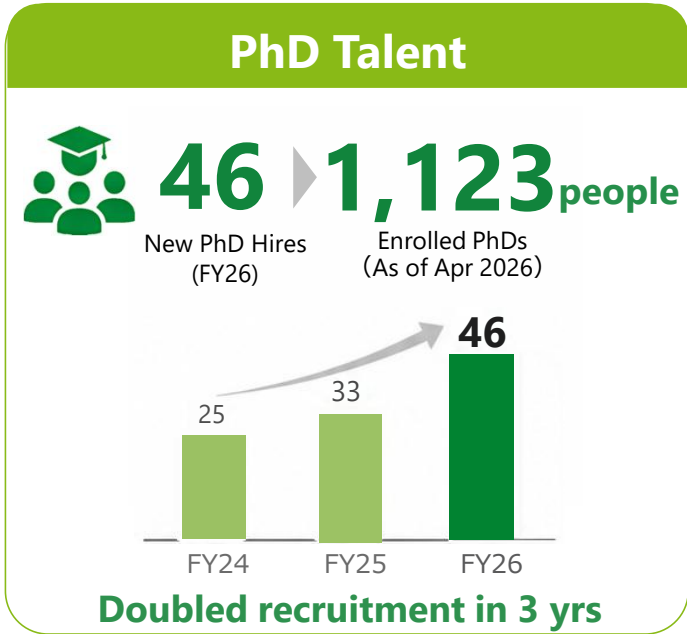


Expanding Growth Investment to Drive Drug Discovery Innovation in Japan



* BGT (Breakthrough Generating Technology): Daiichi Sankyo's proprietary innovative technology to deliver more innovative medicines to patients faster.

Global Expansion of Japan-origin Drug Discovery through **Talent Investment & Development**



Our Key Features



Attract Talent



Train & Develop



Leverage Globally



PhD Talents × Global experience × Organic Global Expansion
→ Driving global expansion of Japan-origin drug discovery

Enhancing **Strong cycle of Japan-origin Drug Discovery** through executing Japan's growth strategy

- 1 Invest in Japan's Drug Discovery Platform**
Drug discovery research, talent, facilities, data infrastructure, etc.
- 4 Further Generate Innovative Medicines**
Quest for Next-Generation Drug Discovery



- 2 Japan-origin Products Generate Value Globally**
Growth of Pharma in global market
- 3 Reinvest the returns from growth back into Japan**
R&D investment, manufacturing investment, Talent investment

3 Policy Drivers to enhance Strong Cycle

Enhancing Drug Discovery Capabilities

- Developing drug discovery talent
- Increasing funding for basic research
- Collaborating with AMED
- Strengthening Japan CROs/CDMOs
- Reigniting drug discovery and early-development, etc.

Healthcare/Drug Discovery DX

- Streamlining and accelerating R&D
- Advancing and streamlining medical care
- Contribute to the sustainability of social security

Innovation Assessment

Drug pricing system that appropriately evaluates the contribution to patients and innovation

Sustainably deliver innovative new drugs to patients in Japan and around the world

Appendix

Highlights of the 5-Year Business Plan (FY2026-FY2030)

- ◆ Realize profit growth toward 2030 driven by DXd ADCs sales expansion and operational excellence
- ◆ Identify new BGTs beyond DXd ADCs to achieve sustainable growth
- ◆ Positioned to achieve operating profit on the scale of 1.0 Tn JPY in early 2030s

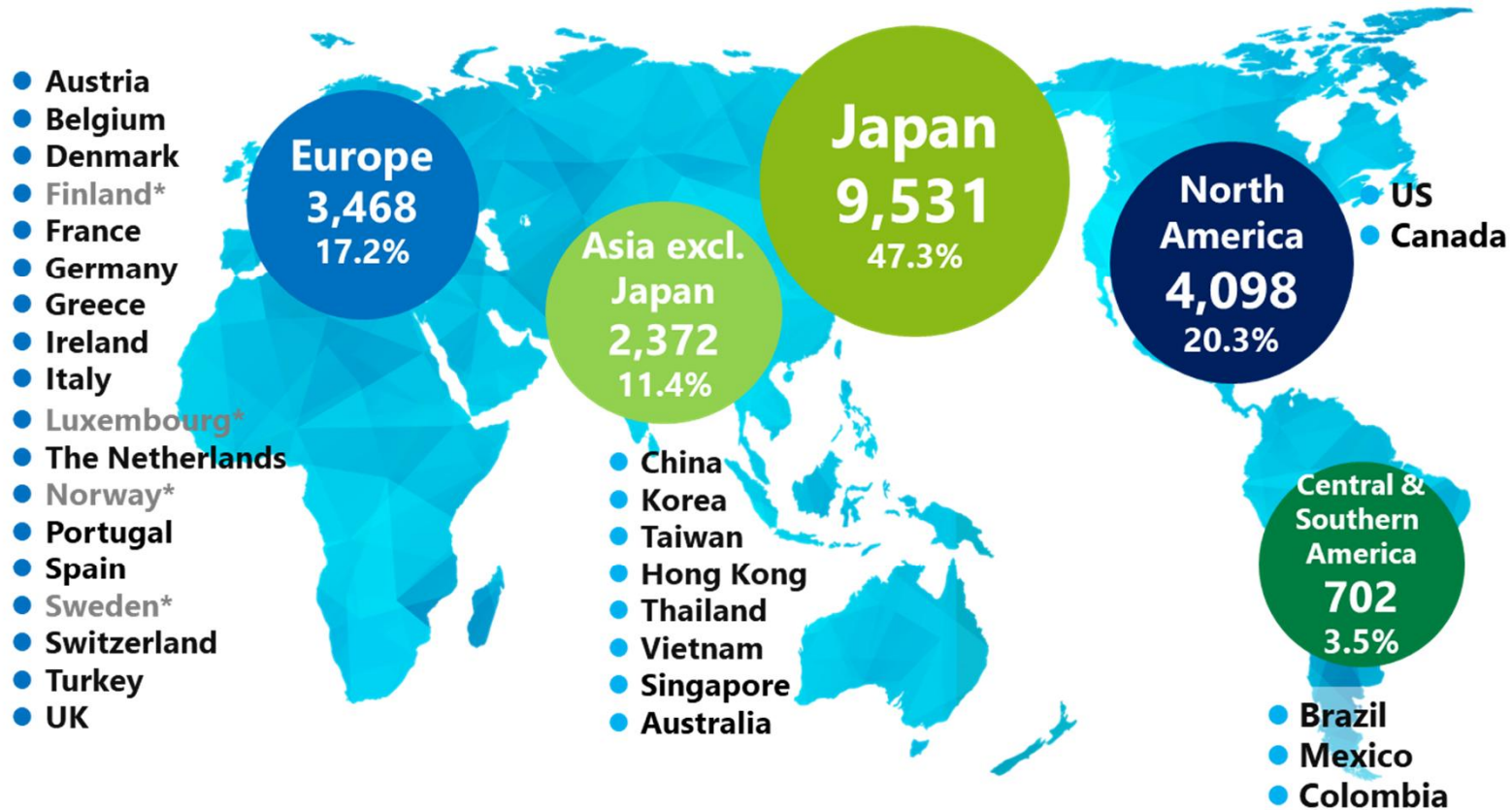
Financial KPIs: FY2030

- Revenue: > 3.0 Tn JPY
- Operating profit: > 600.0 Bn JPY
- EPS: > 260 JPY
- Adjusted DOE: > 10.0% annually, with progressive dividends

Key Initiatives: FY2026-FY2030

- Maximize the value of DXd ADCs to become a global top 5 oncology company by 2035
- Identify new BGTs following DXd ADCs and accelerate development
- Achieve company-wide operational excellence to strengthen profit generation capability
- Contribute to diverse stakeholders and become a trusted partner

Global Presence



No. of Employees	No. of Group Company	No. of Countries/Areas with Hub	Research Hubs	Production Hubs
20,171	45	32	13 bases in 3 countries/areas	13 bases in 6 countries/areas

As of March 2026 *Country/area with Marketing Activities but No Corporate Body.

Building ADC supply structure through in-house sites and CMOs



Launched Smart Research Lab in San Diego to Accelerate Innovation



Capabilities & Benefits

- **Automate data generation** to power AI-driven drug discovery
- Accelerate drug-candidate selection with **24/7 operations**
- Unlock new insights through **harmonized, high-quality data**
- Enable researchers to focus on high-value science

Facility & Team Development

- Integrated **robotic automation** for end-to-end workflows
- Foster close collaboration between **researchers and engineers**
- **DS's first dedicated drug discovery base in the U.S.**

Data Generation
(San Diego)



Molecular Design
with AI/ML
(Tokyo)

Building a scalable foundation for sustained innovation and long-term growth.

