



Roche ロシュ グループ

創薬力向上のための官民協議会

日本でつく創って、つく製って、
日本と世界の患者さんに届けるために

2026年7月10日(金)

中外製薬株式会社

代表取締役社長CEO

奥田 修

中外製薬について

ユニークなビジネスモデル

- 2002年にロシュ社と**戦略的アライアンス**を開始
- 革新的な自社創製品を世界の患者さんへ
- 自社品のグローバル承認国数 **110** カ国以上

独自の技術とサイエンス

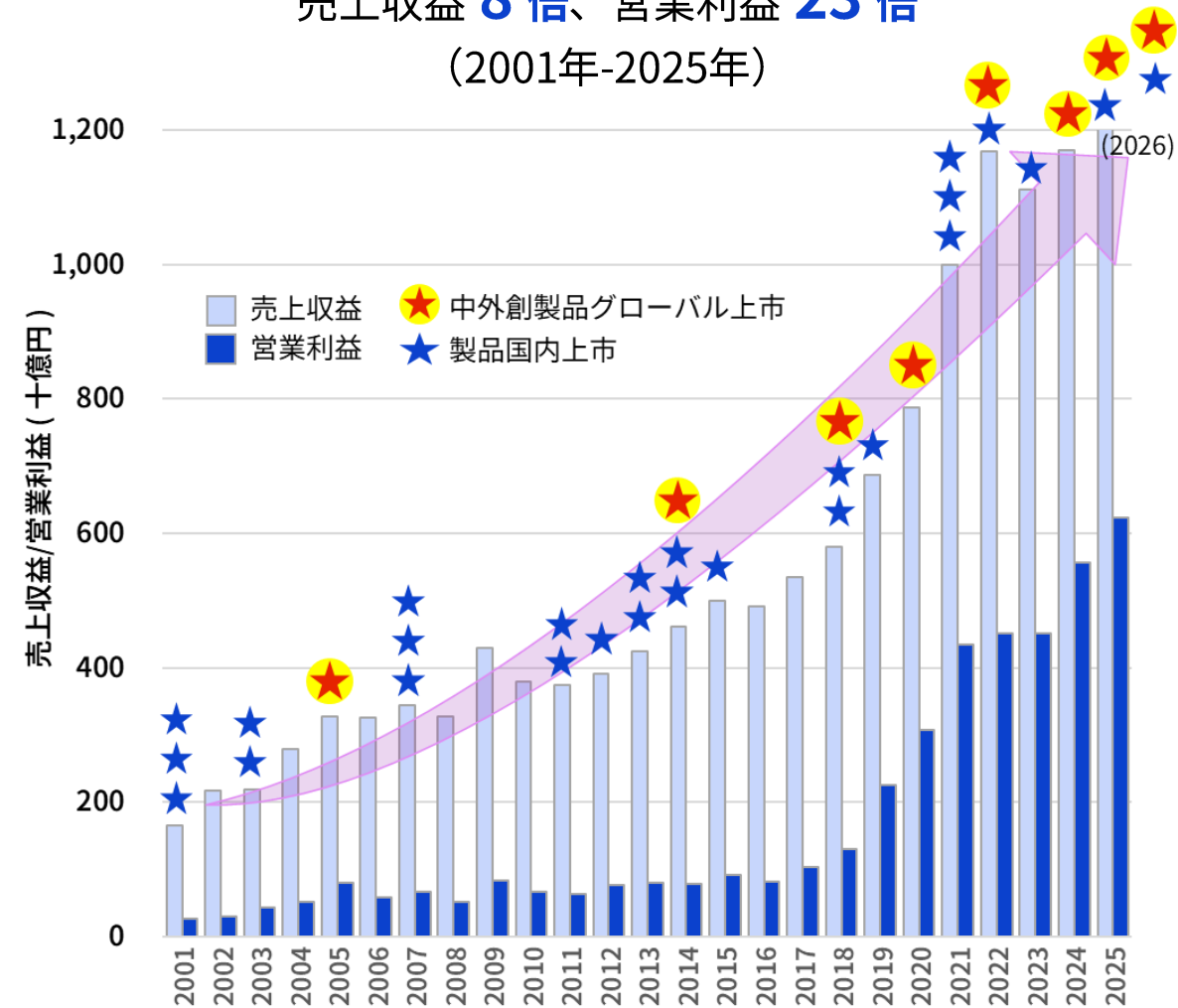
- 抗体エンジニアリング技術で世界トップクラス
- 多様なモダリティによる創薬技術力
- 創製したグローバル製品数 **8** 個、Breakthrough Therapy*1指定 **9** 回

医療用医薬品メーカーとして日本トップクラス

- 売上収益*2 **1兆2,579** 億円
- 国内売上高*3 **5年連続 1** 位
- 営業利益*2 **6,232** 億円
- 時価総額*4 **14兆5,658** 億円
- 社員数 **7,782** 名
- ✓ 国内製薬企業*4 **1** 位
- ✓ 東証上場企業*4 **17** 位

継続的な革新的新薬創出による飛躍的成長

売上収益 **8** 倍、営業利益 **23** 倍
(2001年-2025年)



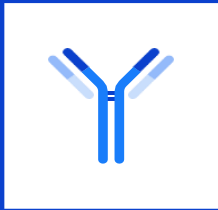
*1: 重篤または致命的な疾患や症状を治療する薬の開発および審査を促進することを目的に、2012年7月に米国食品医薬品局 (FDA) にて導入された制度、*2: 2025年Core実績、*3: 販促会社ベース、*4: 2026年4月10日時点

中外独自の創薬力と生産能力

- 「技術ドリブン」の創薬アプローチで、不可能を可能にするユニークな医薬品を創製
- グローバル規制に対応したプロセスと設備を国内に確立し、世界各国へ供給

創薬力 独自のモダリティ*技術の創出

- 従来技術では困難な分子を標的
- 不可能だった新機能を付加



抗体
エンジニアリング



経口投与可能
中分子



低分子

生産能力 グローバル対応の国内生産設備

- 複数回のFDA査察実績
- 国内3カ所の工場
 - ・ バイオ：浮間・宇都宮
 - ・ 低中分子：藤枝
- 世界110カ国以上に
製品を製造・供給



ユニークで差別化された医薬品の創出と日本から世界への供給

日本の人財が、日本で^{つく}創って、^{つく}製って、 日本と世界の患者さんに届ける



製薬産業は「国民の命と健康を守る」と「経済成長を牽引する」を両立する基幹産業

中外製薬の日本への投資

研究 開発

研究開発力の強化

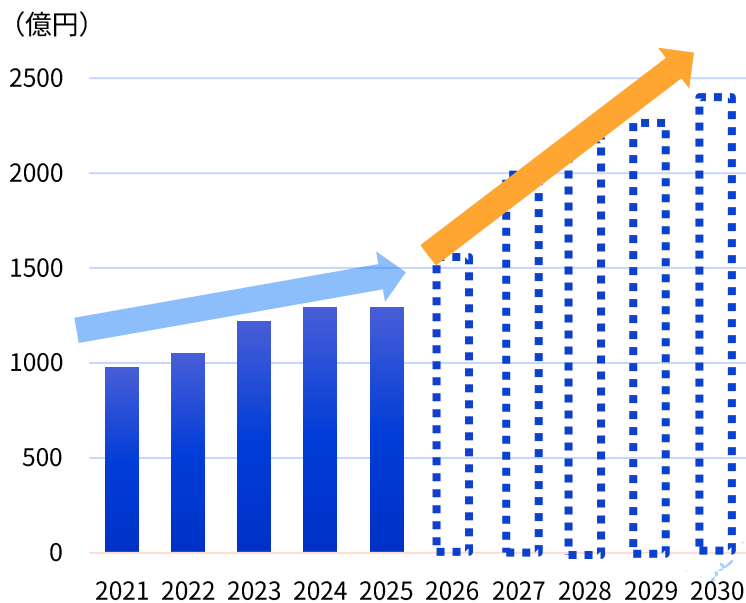
研究 生産 環境

設備投資の強化

人財

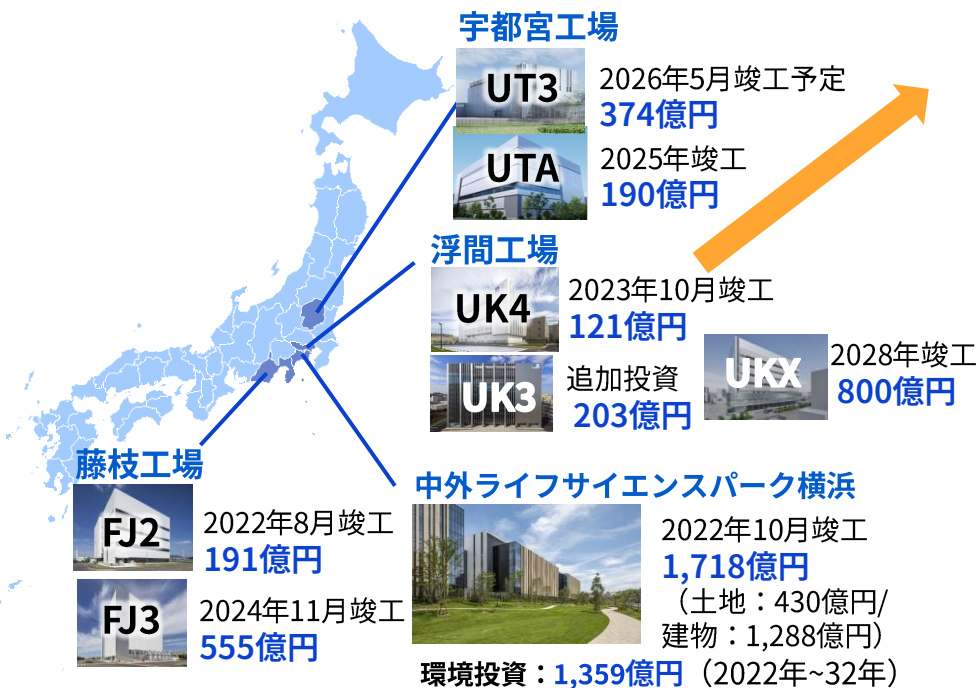
高度専門人財の採用
(人への投資)

※ 2023年~2025年の合計 (人)



約**5,000億円***のR&D投資

*直近5年間の国内投資額のみ、グローバル全体の約7割を占める



約**5,000億円***の設備投資

*直近5年の実績に加えて、すでに公表している計画も含む (設備更新等の環境投資も合算)

順位	企業	採用数※
1	中外製薬 (株)	131
2	日本電信電話 (株)	85
3	住友化学 (株)	83
4	旭化成グループ	59
5	小野薬品工業 (株)	52
6	塩野義製薬 (株)	46
7	(株) レゾナック	44
8	住友ファーマ (株)	34
9	東レ (株)	33
10	(株) SCREEN ホールディングス	32

博士課程修了者の採用数

国内1位

出典: 文部科学省・経済産業省「博士人材ファクトブック」
をもとに中外製薬にて作図

日本成長戦略の着実な実行により経済成長の好循環を

創薬力の復活

医薬品自給率の向上

特許品市場の成長加速

官



- ・ アカデミア基礎研究支援 (新規標的、新規創薬技術等)
- ・ 国内CRO/CDMO強化、利用促進支援
- ・ 国内研究設備投資への支援

- ・ バイオ製造人財育成支援
- ・ 国内製造設備投資への支援

- ・ 諸外国に劣後しない成長率(9.6%)を有する特許品市場の形成
- ・ 抜本的な薬価制度改革

税金

投資

民



- ・ 研究開発投資
- ・ 産学連携の推進
- ・ 国内CRO/CDMOの活用
- ・ 国内研究設備投資

実行とトラッキング

- ・ 国内製造設備投資
- ・ バイオ製造人財育成
- ・ 国内での医薬品製造とグローバルへの供給

- ・ 国内臨床開発の推進

収益

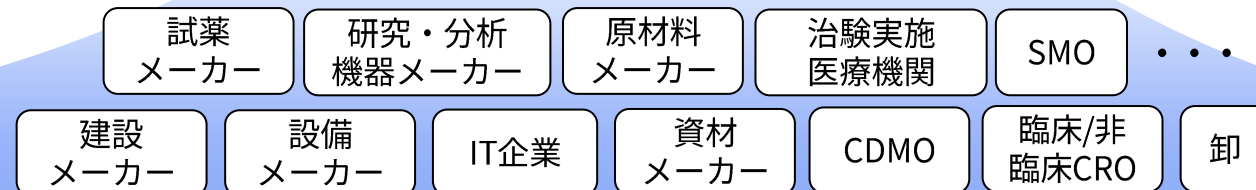
日本企業のグローバル医薬品創出加速

日本の医薬品輸出額増加、健康医療安全保障の確保

日本の患者さんへの医薬品アクセス確保

投資による経済波及効果
366.2兆円*

裾野が広い医薬品産業の発展



*出典：戦略17分野における「主要な製品・技術等」の官民投資ロードマップ（案）
（ファーストインクラス製品・ベストインクラス製品、感染症対応製品、バイオ医薬品・再生医療等製品等における2040年までの想定合計）

創造で、想像を超える。





Public-Private Council for Improving Drug Discovery Capabilities

**To “Create” and “ Manufacture” innovative Drugs in Japan,
and “ Deliver” them to patients in Japan and around the World**

July 10, 2026

CHUGAI PHARMACEUTICAL CO., LTD.

Representative Director, President & CEO

Osamu Okuda, Ph.D.

About Chugai



Unique Business Model

- **Strategic alliance** with Roche since 2002 helps us deliver Chugai's innovative products to patients worldwide
- Countries approving Chugai products **More than 110**



Unique Technology and Science

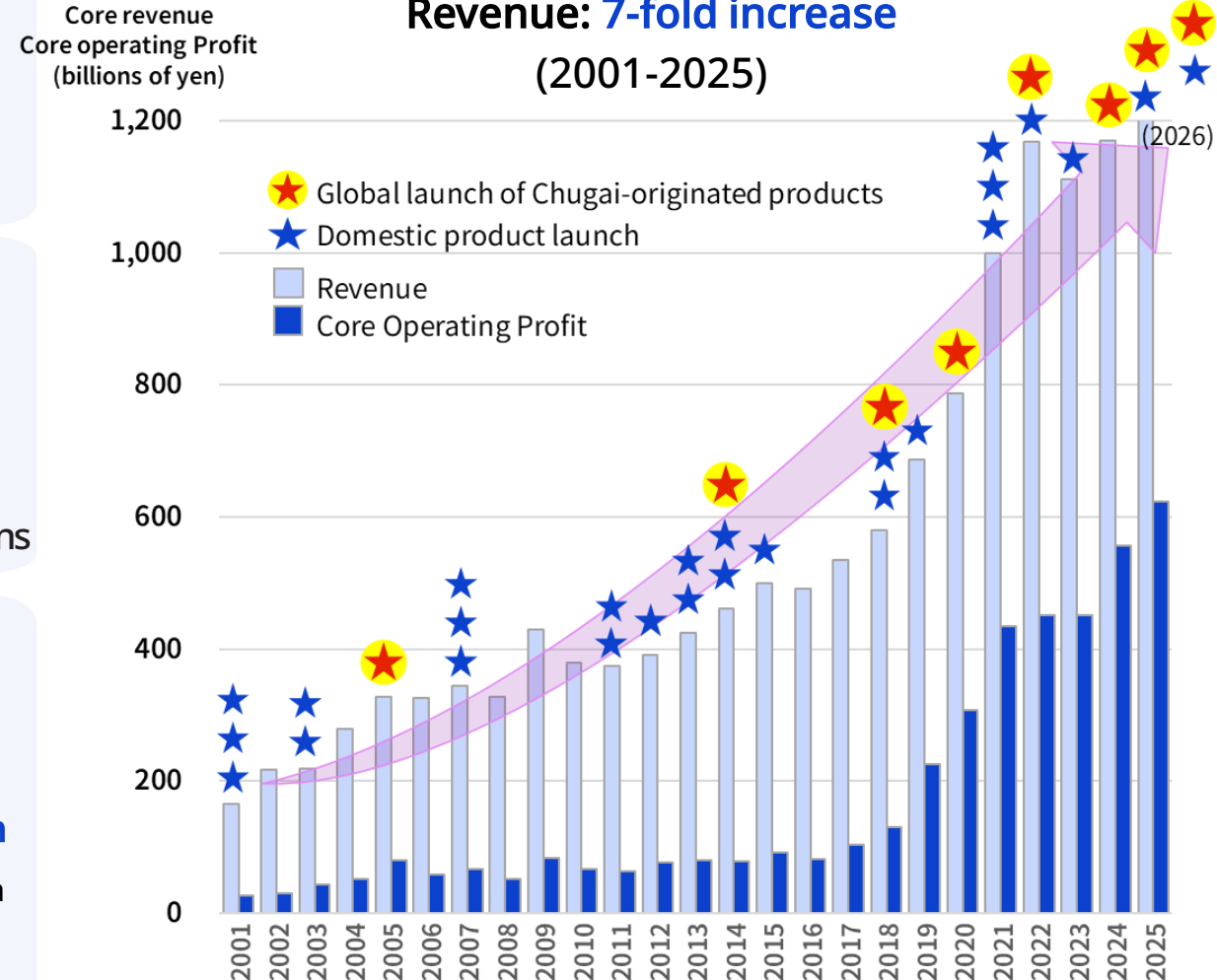
- World-class antibody engineering technologies
- Strong drug discovery capabilities backed by research infrastructure in various modalities
- **8** Chugai-discovered global products; **9** Breakthrough Therapy*¹ Designations

One of Japan's top prescription pharmaceutical manufacturers

- Revenue*²: **¥1,257.9 billion**
- Operating profit*²: **¥623.2 billion**
- Employees: **7,782**
- Domestic sales*³: **No.1** for 5 consecutive years
- Market cap*⁴: **¥14,565.8 billion**
- ✓ **No.1** among domestic pharma companies*⁴
- ✓ **No.17** among TSE-listed companies*⁴

Dramatic growth driven by continuous creation of innovative new drugs

Core Operating Profit: 21-fold increase, Revenue: 7-fold increase



*1: A program introduced by the U.S. Food and Drug Administration (FDA) in July 2012 to expedite the development and review of drugs treating serious or life-threatening diseases or conditions;

*2: 2025 Core results; *3: Promoting-company basis; *4: As of April 10, 2026

Chugai's unique drug discovery and manufacturing capabilities

- A “technology-driven” drug discovery approach that creates unique medicines, making the impossible possible
- Establishing globally compliant processes and facilities in Japan and supplying countries worldwide

Drug discovery

Creating proprietary modality* technologies

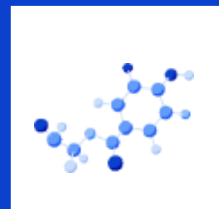
- Targeting molecules difficult to address with conventional technologies
- Adding new functions once thought impossible



Antibody engineering



Orally available
Macrocyclic peptides



Small molecules

Manufacturing

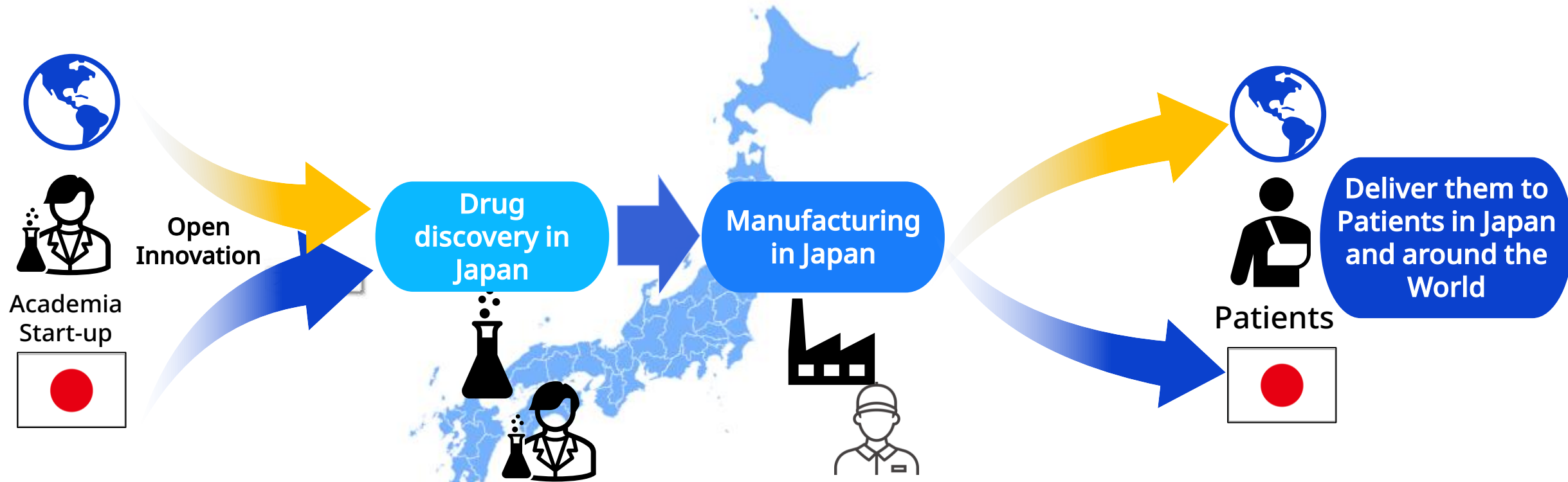
Globally compliant domestic manufacturing facilities

- Track record of multiple FDA inspections
- Three plants in Japan
 - Biologics: Ukima & Utsunomiya
 - Small/mid-size molecules: Fujieda
- Manufacturing and supplying products to 110+ countries worldwide



Creating unique, differentiated medicines and supplying them from Japan to the world

“Create” and “Manufacture” innovative drugs in Japan, and “Deliver” them to patients in Japan and around the world



The pharmaceutical industry is a key industry that both “protects the lives and health of the public” and “drives economic growth”

Chugai's investment in Japan

Research **Development**

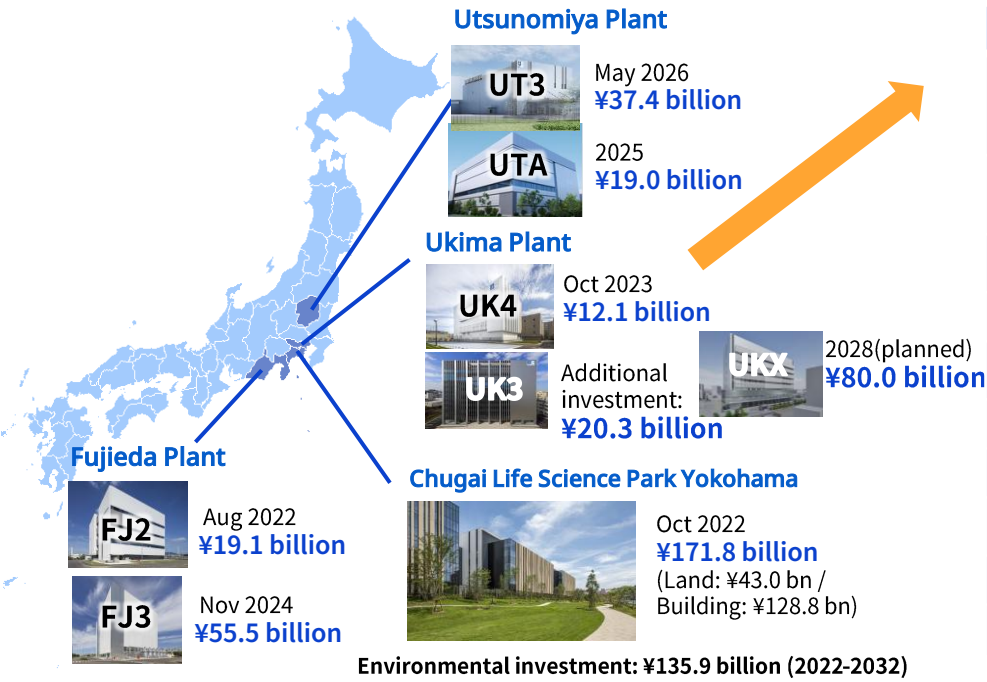
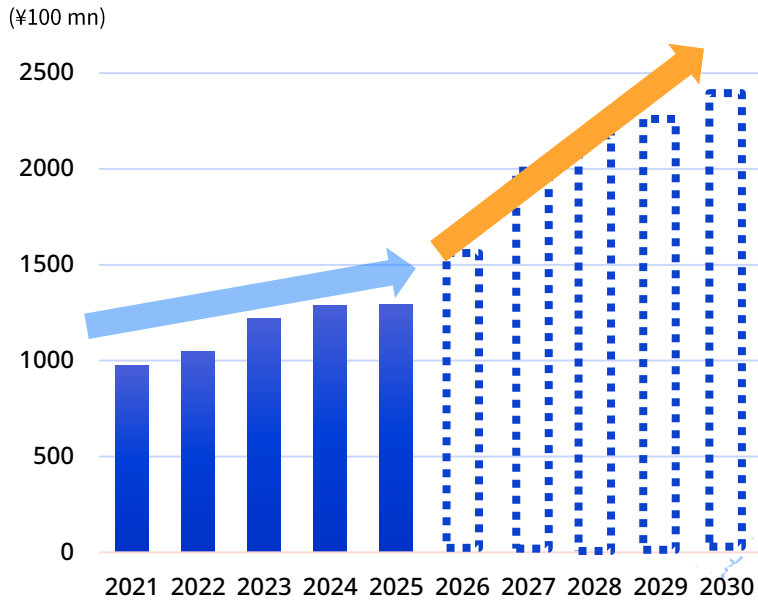
Strengthening R&D capabilities

Research **Manufacturing** **Environment**

Strengthening capital investment

Talent

Recruitment of highly specialized talent (Investment in people)



*Total for 2023-2025 (persons)

Rank	Company	Hires*
1	Chugai Pharmaceutical Co., Ltd.	131
2	Nippon Telegraph and Telephone Corp.	85
3	Sumitomo Chemical Co., Ltd.	83
4	Asahi Kasei Group	59
5	Ono Pharmaceutical Co., Ltd.	52
6	Shionogi & Co., Ltd.	46
7	Resonac Holdings	44
8	Sumitomo Pharma Co., Ltd.	34
9	Toray Industries, Inc.	33
10	SCREEN Holdings Co., Ltd.	32

Approx. ¥500 billion*
in R&D investment

*Domestic investment over the past 5 years only; approx. 70% of the global total

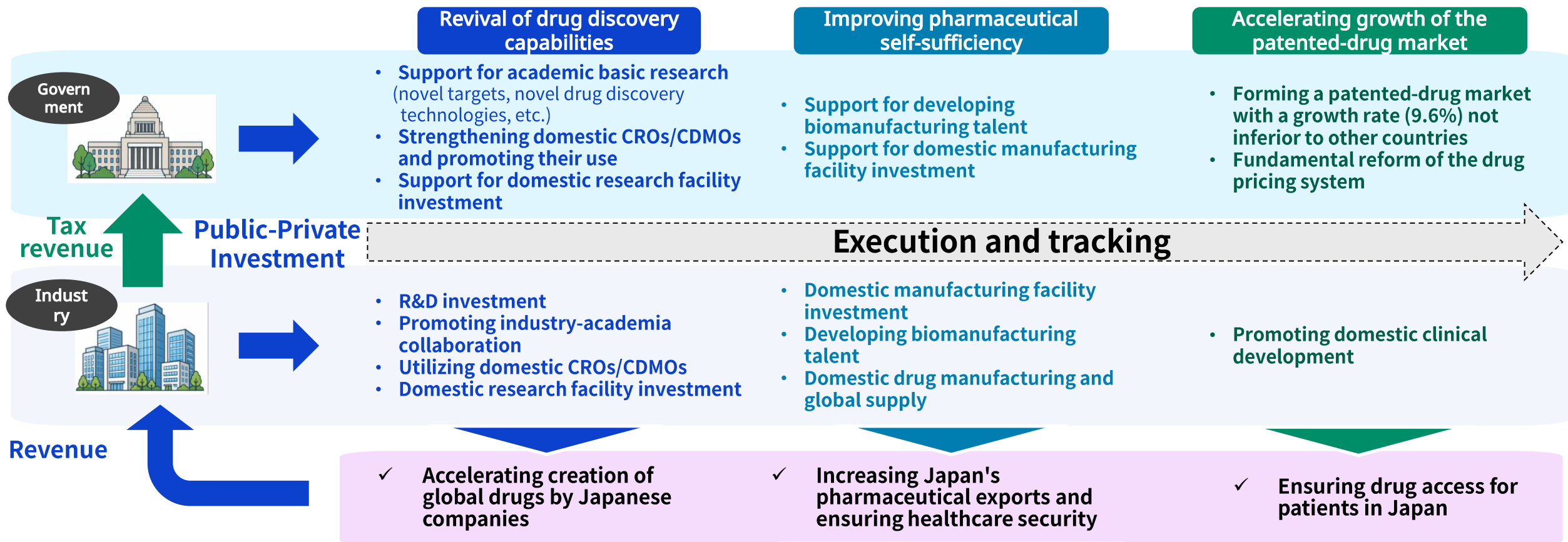
Approx. ¥500 billion*
in capital investment

*Includes the past 5 years' actuals plus already-announced plans (Including environmental investment such as facility upgrades)

No.1 in Japan for hiring
PhD graduates

Source: Created by Chugai based on MEXT/METI "Doctoral Human Resources Factbook"

Creating a virtuous cycle of economic growth through steady execution of Japan's growth strategy

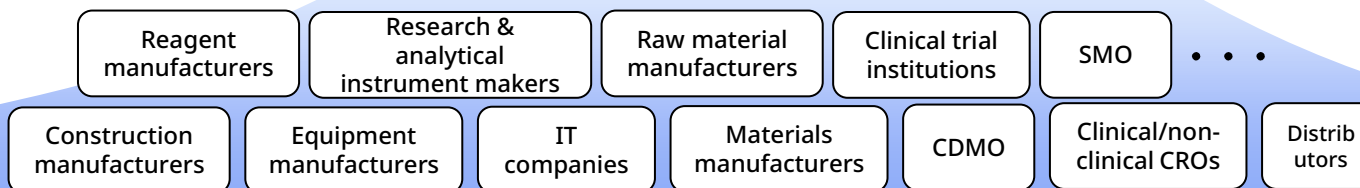


Economic impact generated through investment

¥366.2 Trillion*

*Source: Public-Private Investment Roadmap for Key Products and Technologies in the 17 Strategic Sectors (Draft)
 (Projected cumulative impact through 2040 from first-in-class and best-in-class products, infectious disease countermeasure products, biopharmaceuticals, regenerative medicine products, and related innovations)

Development of a broad-based pharmaceutical industry



INNOVATION BEYOND IMAGINATION



CHUGAI PHARMACEUTICAL



A member of the Roche group