



創薬力向上のための 官民協議会

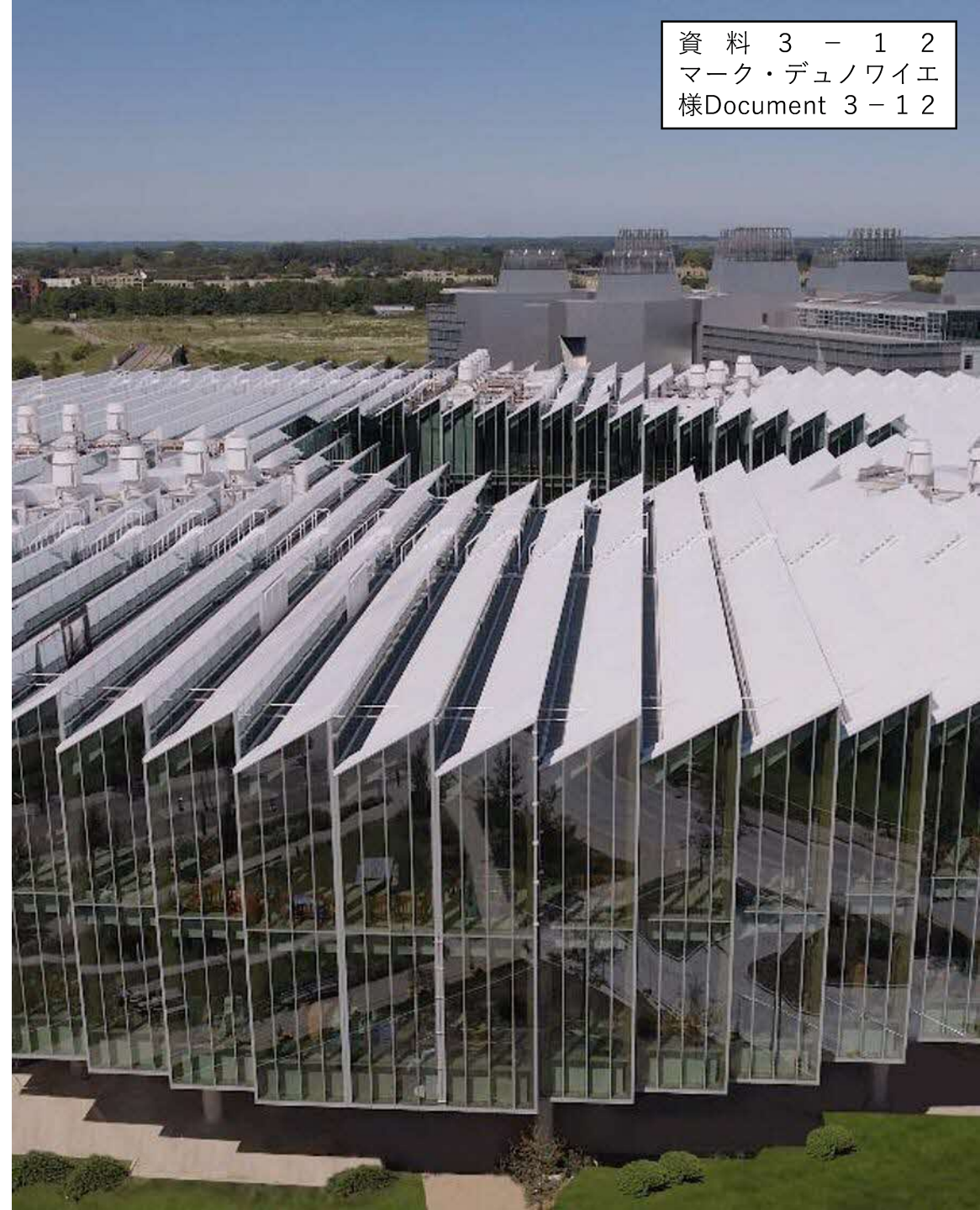
革新的医薬品が上市され、
投資が集まる日本へ

マーク・デュノワイエ

アストラゼネカ 最高戦略責任者 (CSO)
アレクシオン アストラゼネカレアディーズCEO

2026年7月10日

資料 3 - 1 2
マーク・デュノワイエ
様Document 3 - 1 2



アストラゼネカの日本へのコミットメント

国内で約50年にわたり事業を展開

- 4000以上の従業員, うち約600名が研究開発(R&D)に従事
- 東京・大阪に事業所、米原(滋賀県)に工場

革新的医薬品への迅速なアクセス

- ドラッグラグ平均 (2020~2025年)
 - 対米国: 1年未満
 - 対欧州: 約2か月

2つの会社

AstraZeneca 



オンコロジー



循環器・腎・
代謝疾患



呼吸器・
免疫疾患



感染症

ALEXION®
AstraZeneca Rare Disease



希少疾患

日本のイノベーターとの 大規模な投資と協業

 Daiichi-Sankyo

ライセンス料および自社研究開発
(R&D)約2兆円



積水ソーラー
フィルム
(フィルム型ペロブス
カイト太陽電池)

滋賀県米原の工場への約70億円投資



日本の制度を発展させ、創薬イノベーションを支える先導国へ

1

- 創薬投資を増加させ、研究開発(R&D)全体への貢献を高め、他国との競争で優位を保つ

2

- 日本の国民皆保険制度の維持
- 革新的医薬品へのアクセスの加速

日本は**主要経済国連携の枠組み**を先導し、
革新的な研究を支え、
世界に新しい医療の未来を切り拓く



官民で共に何を実現できるか?



創薬アウトプットの増加

アストラゼネカにできること

- 創薬から患者さんへのアクセスに至るノウハウを共有し、創薬人材育成を支援
- アカデミア発の創薬シーズの選定と資金提供に参加・貢献



革新的医薬品へのアクセスを継続的に改善

政府に期待すること

- 革新的医薬品に充てるGDP比率を高めるため、既存の仕組みを調整し、ドラッグラグ・ドラッグロス进行解消
- 医療の未来を変える治療に対して応分の負担を果たす

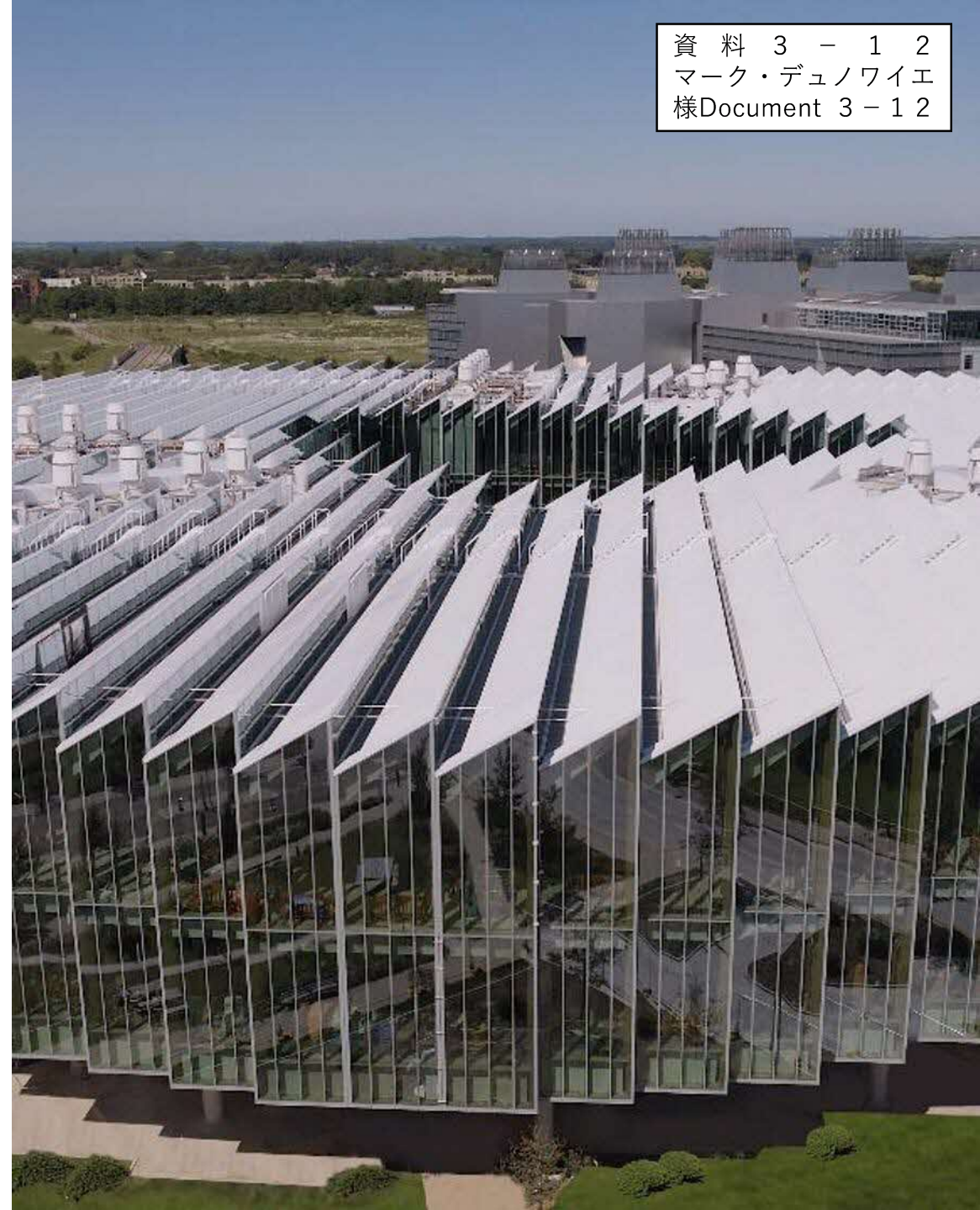
Public-Private Council for enhancing drug discovery capabilities

Making Japan a destination
for innovative medicines and investment

Marc Dunoyer

Chief Strategy Officer (CSO), AstraZeneca
CEO, Alexion, AstraZeneca Rare Disease

July 10, 2026



AstraZeneca's commitment to Japan

50 years in Japan

- >4000 employees, ~600 in R&D
- Offices in Tokyo and Osaka, Factory in Maibara (Shiga Pref.)

Rapid access to innovations

- Drug lag average (2020-2025)
 - <1 year vs US
 - ~2 months vs Europe

Two companies

AstraZeneca 



Oncology



Cardiovascular,
Renal &
Metabolism



Respiratory &
Immunology



Infectious
diseases


AstraZeneca Rare Disease



Rare disease

Large investments and collaborations with Japanese innovators

 Daiichi-Sankyo

Licensing fees and own R&D
~2 trillion JPY



Kawada Robotics
(Dual-arm robot)



© Sekisui Solar Film Co., Ltd

Sekisui Solar Film
(Film-type
Perovskite solar
cells)

7 billion JPY investment for
the Factory in Maibara, Shiga



Evolving Japan's System to Advance Innovation

1

- Increase discovery input and overall R&D contribution to stay ahead of competition from other countries

2

- Japan universal health coverage to be maintained
- Accelerate access to innovations

Japan as a **leader of the COALITION OF WEALTHY NATIONS**,
supporting innovative research
to bring new transformative therapies to the world.



What can Public-Private partnership deliver together?



Increase discovery output

What AstraZeneca can offer

- Share expertise across the journey from discovery to medicines for patient access and help to develop Japanese talent
- Participate or contribute to select and fund discoveries coming from academia



Continuously improve access

What we expect from Japan

- Adjust the existing mechanisms to increase the % of GDP dedicated to innovative medicines, to eliminate drug lag or loss
- Contribute a FAIR SHARE towards transformative therapies

