



NOVO
holdings
Investors in life science



ノボノルディスク 日本における 創薬エコシステムの 発展に向けて

ノボノルディスク インターナショナル・オペレーションズ部門

執行副社長

エミル・コングショイ・ラーセン

July 2026 Tokyo, Japan



ノボ ノルディスク 概要

Novo Nordiskは、1923年にデンマークで創業された、ヘルスケア分野を代表するグローバル企業です。日本では、1955年に医薬品の販売を開始、1980年に日本法人を設立し、約70年にわたり、日本の医療と患者さんに貢献してきました

当社は、肥満症・糖尿病および関連併存疾患領域におけるリーダーシップの確立を戦略の中核に据えています。患者中心の視点、イノベーションの推進、そして持続可能な治療アクセスの向上を通じて、人々の健康へのさらなる貢献を目指しています。肥満症領域では、患者の多様なニーズに応える包括的な取り組みを推進しています。糖尿病領域では、心血管・腎疾患を含む関連疾患への対応を強化し、患者アウトカムの向上に取り組んでいます。また、希少血液疾患および希少内分泌疾患領域においても、引き続き革新的な治療の提供を通じて貢献してまいります。

当社は、肥満症・糖尿病および関連併存疾患におけるリーダーシップ確立を戦略の中核としています。患者中心、イノベーション、そして持続可能なアクセスの確保を通じてこれを実現します。肥満症領域では、患者の多様なニーズに応え、治療の全過程を通じて支援することでリードします。糖尿病領域では、心腎領域への対応を軸にリーダーシップを強化します。さらに、希少血液疾患および希少内分泌疾患においても、引き続きリーダーシップを強化していきます。

世界のインスリンの約

50%

を供給する企業

売上高

309

billion DKK

拠点

80

カ国

従業員数

69,505

以上

R&D投資額

82

billion DKK 以上



R&D 拠点：
中国、デンマーク、イギリス、米国、インド



戦略的生産拠点：ベルギー、ブラジル、中国、デンマーク、フランス、イタリア、米国

世界で

4,560万人

の患者さんに医薬品を提供



希少疾患

Wegovy® 提供

52

カ国



肥満症

世界TOP10

世界有数の研究開発型ヘルスケア企業

糖尿病





Novo Nordisk
Foundation

ノボノルディスク財団は、人々の健康を向上させるとともに、社会および地球の持続可能な発展に貢献することをビジョンとして掲げています。

EUR **1.59** billion
(DKK 11.8 billion)
社会貢献を目的とした助成・投資

2206
助成採択件数

4522

助成対象研究者の論文発表

22

財団の助成から生まれた
スタートアップ・
新規事業数

In 2025

日本の創薬力向上・ヘルスケアイノベーションの発展に向けた協働



予見可能な 政策

1. イノベーションを適切に評価する予見可能な薬価制度
2. 特許期間中の薬価維持



イノベーション 推進に向けた 協働

- イノベーション推進に向けた協働
- 国内外におけるパートナーシップの拡大



健康寿命の延伸と 地域社会への貢献

- 安定的で強靱な医薬品供給
- 疾患による負担の低減
- 地域コミュニティへの持続可能な価値創出



Novo Nordisk
Foundation

novo
holdings

Investors in life science



novo nordisk®



約40億円の追加投資
直近数年間で累計約60億円を投資
福島県・郡山工場において、数十億
円規模の追加投資を検討



Novo Nordisk for the Advancement of Japan's Drug Discovery Ecosystem

Emil Kongshøj Larsen

Executive Vice President

International Operations, Novo Nordisk

July 2026 Tokyo, Japan



ノボノルディスク 概要 Novo Nordisk at a glance

Novo Nordiskは、1923年にデンマークで創業された、ヘルスケア分野を代表するグローバル企業です。日本では、1955年に医薬品の販売を開始、1980年に日本法人を設立し、約70年にわたり、日本の医療と患者さんに貢献してきました
Novo Nordisk is a leading global healthcare company, founded in 1923 and headquartered in Denmark.

当社は、肥満症・糖尿病および関連併存疾患領域におけるリーダーシップの確立を戦略の中核に据えています。患者中心の視点、イノベーションの推進、そして持続可能な治療アクセスの向上を通じて、人々の健康へのさらなる貢献を目指しています。肥満症領域では、患者の多様なニーズに応える包括的な取り組みを推進しています。糖尿病領域では、心血管・腎疾患を含む関連疾患への対応を強化し、患者アウトカムの向上に取り組んでいます。また、希少血液疾患および希少内分泌疾患領域においても、引き続き革新的な治療の提供を通じて貢献してまいります。
At Novo Nordisk, our purpose remains clear: **driving change to defeat serious chronic diseases.** Alongside our purpose, balancing our triple bottom line of financial, social and environmental responsibility remains fundamental to our identity.

当社は、肥満症・糖尿病および関連併存疾患におけるリーダーシップ確立を戦略の中核としています。患者中心、イノベーション、そして持続可能なアクセスの確保を通じてこれを実現します。肥満症領域では、患者の多様なニーズに応え、治療の全過程を通じて支援することでリードします。糖尿病領域では、心腎領域への対応を軸にリーダーシップを強化します。さらに、希少血液疾患および希少内分泌疾患においても、引き続きリーダーシップを強化していきます。
Our strategy focuses on leading in **Obesity, Diabetes & related comorbidities**, through patient centricity, innovation and affordable access. In Obesity, we will lead by addressing patients' diverse needs and supporting them throughout their care journey. In Diabetes, we will strengthen leadership with a cardiorenal focus. In addition, we will continue to strengthen **Rare Disease** leadership in rare blood and rare endocrine disorders.

世界のインスリンの約
Supplier of nearly

50%

を供給する企業
of the world's insulin

売上高
Net sales

309

billion DKK

拠点
Affiliates in

80

カ国
countries

従業員数
More than

69,505

以上
employees worldwide

R&D投資額
Investing more than

82

Billion DKK 以上
billion DKK in R&D



R&D 拠点：
中国、デンマーク、イギリス、米
国、インド
R&D facilities
in China, Denmark,
UK, US and India



戦略的生産拠点：ベルギー、ブラジル、
中国、デンマーク、フランス、イタリア、
米国
Strategic production
sites in Belgium, Brazil, China,
Denmark, France, Italy and US

世界で
Globally, serving
more than

45.6

万人の患者さんに医薬品を提供
million people living with
obesity and diabetes



希少疾患
Rare Disease



肥満症
Obesity

Wegovy® 提供
Wegovy® available in

52

カ国
countries

糖尿病
Diabetes



世界 A top ten

世界有数の研究開発型ヘルスケア企業
pharma company measured by
market value¹



Novo Nordisk
Foundation

The **vision** of the
Novo Nordisk
Foundation is to
improve people's
health and the
sustainability
of society
and the planet

EUR
1.59 billion
(DKK 11.8 billion)
philanthropic grants
and investments

2206
grants awarded

4522
publications by scientists
funded by the Foundation

22
spin-outs and start-ups
established, based on
the
Foundation's grants

In 2025

We look forward to ongoing dialogue with the stakeholders in Japan

Opportunities to exchange perspectives on



Predictable policy

1. Global-competitive initial pricing
2. Price Maintenance during patented period



Collaboration to advance innovation

1. **Support the process of translating research into innovation**
2. **Connecting Japanese companies to global platforms**



Impact for society

1. Resilient, reliable supply
2. Reduced disease burden
3. Sustainable value for local communities



Novo Nordisk
Foundation

novo
holdings

Investors in life science



novo nordisk®



+JPY 4 billion;
total **JPY 6 billion** in recent years
+ Exploring several billion JPY
investment
in our **Koriyama Plant**
(Fukushima)