

Nakanoshima  
**Qross**  
未来医療国際拠点

# 世界の創薬クラスターと共創する Nakanoshima Qrossの挑戦

2026年7月10日

一般財団法人未来医療推進機構

理事長 澤 芳樹

# 創薬スタートアップエコシステムの課題



## 日本の現状

我が国には世界トップレベルの創薬シーズが存在するが社会実装の遅れからビジネスにつながらず世界に十分には貢献できていない

国内製薬/医療機器企業は欧米への投資に比べ国内エコシステムの整備の遅れから国内創薬シーズやスタートアップへの投資が進んでいない

## 海外の動向・期待

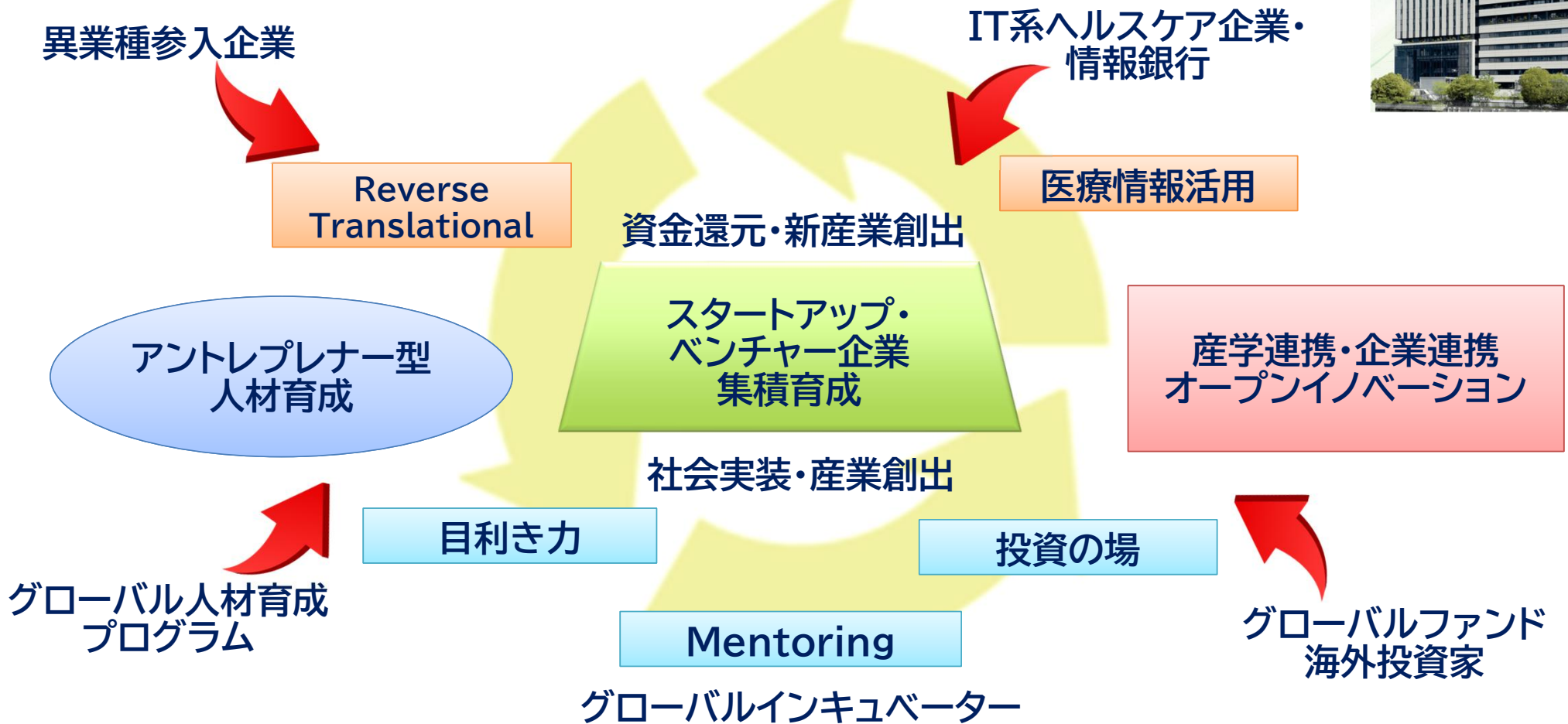
欧米ではエコシステムの下にグローバルファーマや創薬クラスターが創薬イノベーションを牽引

大阪・関西万博を契機に、世界の製薬企業やクラスターが再生医療をはじめ創薬シーズの豊富なNakanoshima Qrossに注目

世界貢献に向けて日本の創薬シーズを実装する仕組みが不足している

日本には世界に伍するグローバル創薬スタートアップエコシステム拠点が必須

# 未来医療スタートアップエコシステム ~Osaka Model~



人材育成・事業化・投資が循環するグローバルスタートアップエコシステム「Osaka Model」の実現

# 令和7年度創薬クラスターキャンパス事業の成果

## スタートアップエコシステム(Osaka Model)の基盤整備



22社

支援  
スタートアップ

25件

MoU提携により  
連携強化

9社

海外派遣  
スタートアップ

180+

メンタリング  
/VC面談

¥50.7億

SU累計  
資金調達額

### ① 大学シーズ集積

Osaka Modelの源泉

- ・ 関西8医科大学連携による広域シーズ供給基盤を確立
- ・ 大阪大学・大阪公立大・近畿大・関西大とMoU提携により連携強化
- ・ KSAC(90機関参画)とのMoU提携により連携強化

### ② スタートアップ育成

22社テラーメイド支援

- ・ 海外戦略加速枠2社・海外進出支援枠7社・事業化加速13社
- ・ メンタリング67件、VC面談80件、ピッチ10件
- ・ 支援満足度79%(次年度継続希望84%)

### ③ グローバルネットワーク

世界5大陸と接続

- ・ 北米、欧州、豪州クラスターとMOU提携により連携強化
- ・ **Boehringer Ingelheim Partnering Day 日本初開催**  
※支援企業15社のうち4社がNDA締結に向けた協議へ
- ・ AstraZenecaとの直接連携を確立
- ・ スタートアップ9社を海外(Boston・SV等)に派遣

### ④ CDMO人材育成

産業基盤の強化

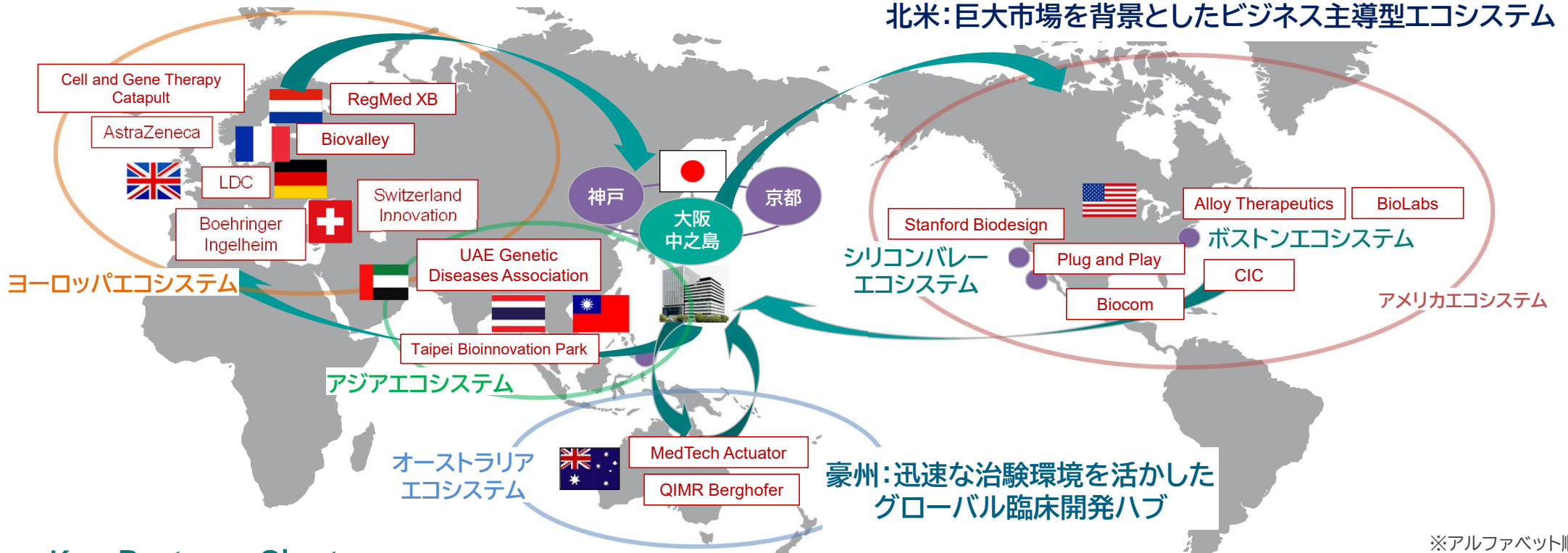
- ・ CDMO人材育成研究会を発足
- ・ **2026年度から学校法人大阪慈恵学園におけるCDMO人材育成プログラムの運用開始**

# Nakanoshima Qrossのグローバルネットワーク



欧州: 政府・国家戦略による国際連携型イノベーション政策

北米: 巨大市場を背景としたビジネス主導型エコシステム



豪州: 迅速な治験環境を活かしたグローバル臨床開発ハブ

※アルファベット順

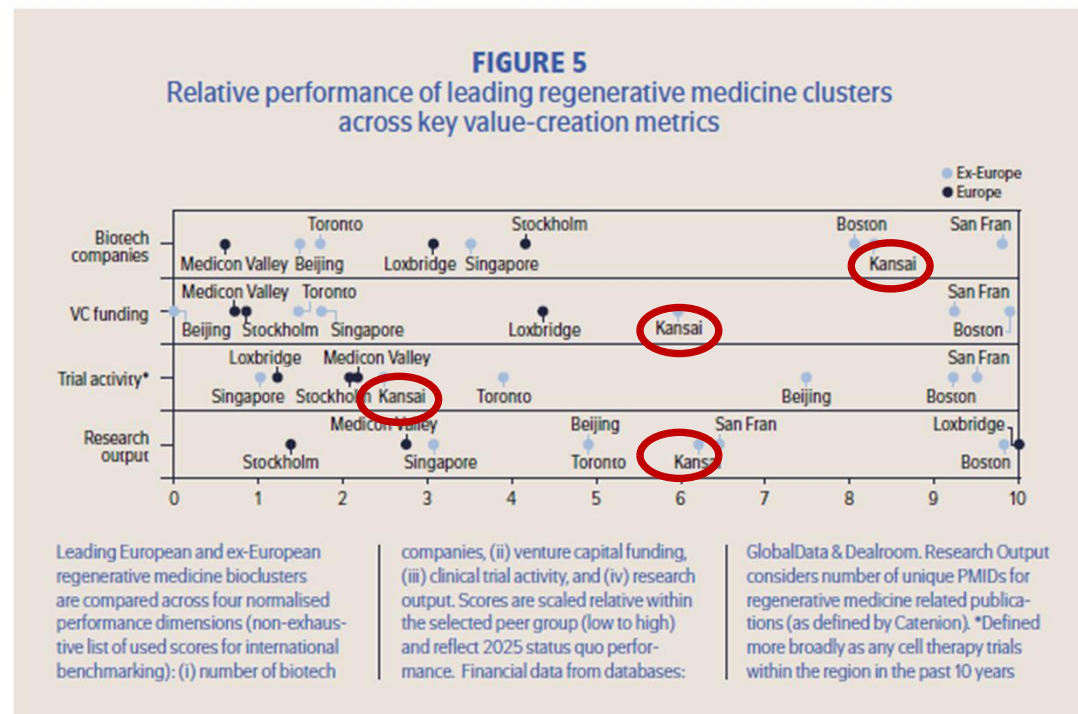
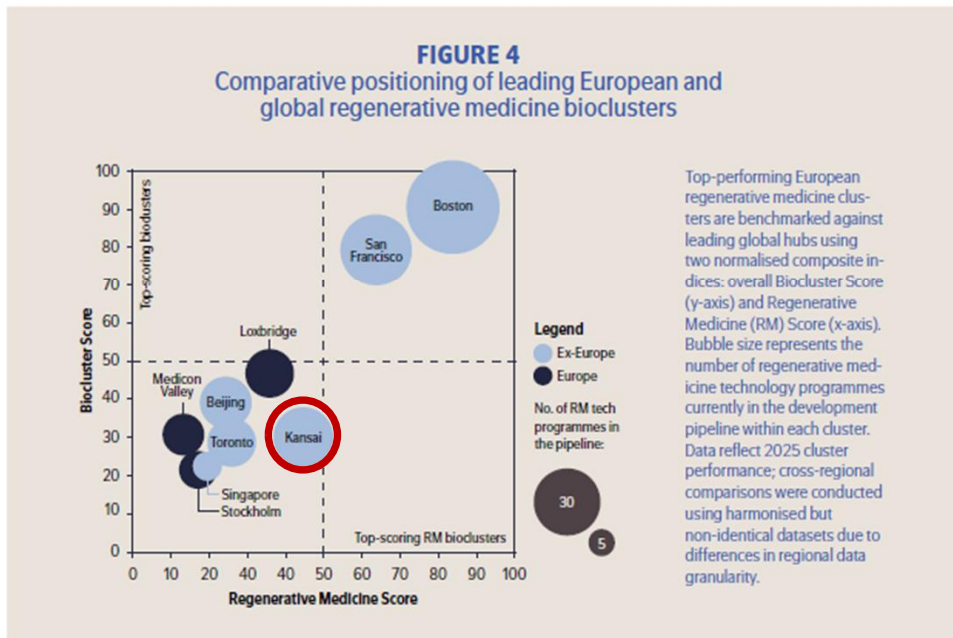
## Key Partner Clusters



# 関西クラスター/Nakanoshima Crossに対するグローバル評価



- Novo Nordisk Foundationによる世界の主要再生医療バイオクラスターの分析報告書において、**関西クラスターが総合評価で世界第3位、バイオテクノロジー企業の創出力で世界第2位と高い評価**
- 関西クラスターは開発パイプラインの約67%がiPS細胞技術、欧州の主要クラスター(50%未満)を上回る
- **Nakanoshima Crossが再生医療プロジェクトの橋渡し研究から製造スケールアップまでを一貫して支援する拠点として高く評価された。**



Reference: Novo Nordisk Foundation & Catenion. A Strategic Roadmap towards World-Leading European Regenerative Medicine. Published on June 16, 2026.

## Nakanoshima Crossが目指す姿

創薬シーズの実装環境・グローバル規制対応・スタートアップ支援  
グローバル投資を一体で提供できる唯一の拠点として、



## 世界に伍するグローバルスタートアップエコシステム

世界に通用する創薬CXO人材  
/グローバル基準の創薬CDMO  
人材育成(世界標準PDA連携)

海外クラスターとの連携による  
国内外創薬スタートアップ  
インキュベーション

海外投資家が集うグローバル投資  
環境整備(Science Casino)

海外のみならず国内からも製薬企業や投資家が集まる

Nakanoshima Crossのグローバルエコシステムを確立し、

日本のサイエンスをビジネスにつなげることで世界に貢献する

# Co-Creating with Global Drug Discovery Clusters: Nakanoshima Qross's Challenge

July 10, 2026

Organization of Future Medicine  
President and CEO Yoshiki Sawa

# Challenges in the Drug Discovery Startup Ecosystem



## Japan's Current Status

Japan possesses world-class drug discovery seeds, yet delays in practical implementation prevent them from reaching commercialization and contributing fully to the world.

Domestic pharmaceutical and medical device companies invest less domestically in drug discovery seeds and startups compared to the US/Europe due to underdevelopment of the domestic ecosystem.

## Global Trends & Expectations

In the US and Europe, global pharma companies and drug discovery clusters drive innovation under well-established ecosystems.

Spurred by Expo 2025 Osaka Kansai, global pharmaceutical companies and clusters are turning attention to Nakanoshima Qross, which is rich in drug discovery seeds including regenerative medicine.

**Global Contribution — Towards a World-Class Framework.  
Japan's Drug Discovery Pipeline Still Lacks an Implementation System**

**Japan urgently needs a world-class drug discovery startup ecosystem hub to compete globally.**

# Future Medicine Startup Ecosystem — Osaka Model —



Cross-Industry Entrants

IT Healthcare Co. /  
Data Banks



Reverse  
Translational

Healthcare  
Data Utilization

Return on Investment &  
New Industry Creation

Entrepreneurship  
Development

Startup &  
Venture Companies  
Incubation

Industry-Academia  
Collaboration  
& Open Innovation

Social Implementation  
& Industry Creation

Expert  
Evaluation

Investment  
Opportunities

Global Talent  
Development  
Program



Global Funds &  
Overseas Investors

Mentoring

Global Incubator

Talent Development, commercialization & investment circulate  
Global Startup Ecosystem "Osaka Model" Realization

# Outcomes: FY2025 Drug Discovery Cluster Campus Program

## Building the Foundation of the Startup Ecosystem (Osaka Model)



22

Startups  
Dispatched Overseas

25

MoU Partnerships  
Established

9

Startups  
Dispatched Overseas

180+

Mentoring  
/ VC Meetings

¥5.07B

Total Startup  
Funding Raised

### ① University Seed Aggregation

Foundation of the Osaka Model

- Established a broad-based seed supply network through collaboration with 8 medical universities in Kansai.
- Strengthened ties with Osaka University, Osaka Metropolitan University, Kindai University, and Kansai University through MoU.
- Strengthened collaboration with KSAC (90 member institutions) through MoU.

### ② Startup Development

Tailored support for 22 companies

- 2 Global Strategy / 7 Overseas Expansion / 13 Commercialization Acceleration
- 67 mentoring sessions, 80 VC meetings, 10 pitch events
- Satisfaction rate: 79% (84% wish to continue in FY2026)

### ③ Global Network

Connected to 5 continents

- Strengthened partnerships with clusters in North America, Europe, and Australia via MOU.
- **Boehringer Ingelheim Partnering Day First-ever held in Japan.**  
※ Of the 15 supported companies, 4 companies are in discussions toward NDA execution.
- Established direct partnership with AstraZeneca.
- Dispatched 9 startups overseas (Boston, Silicon Valley, etc.).

### ④ CDMO Talent Development

Strengthening Industrial Infrastructure

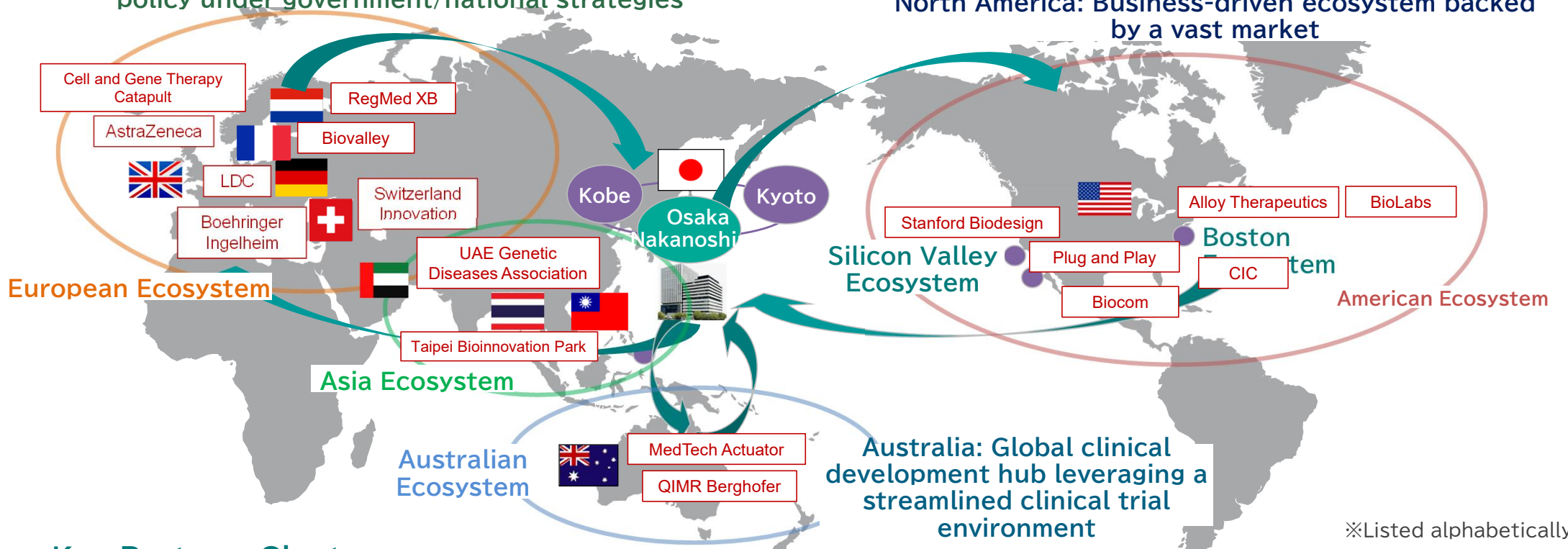
- Launched the CDMO Human Resource Development Study Group.
- From FY2026, the CDMO talent development program will commence at Osaka Jikei Gakuen Educational Institution.

# Nakanoshima Cross's Global Network



Europe: International collaboration-driven innovation policy under government/national strategies

North America: Business-driven ecosystem backed by a vast market



※Listed alphabetically

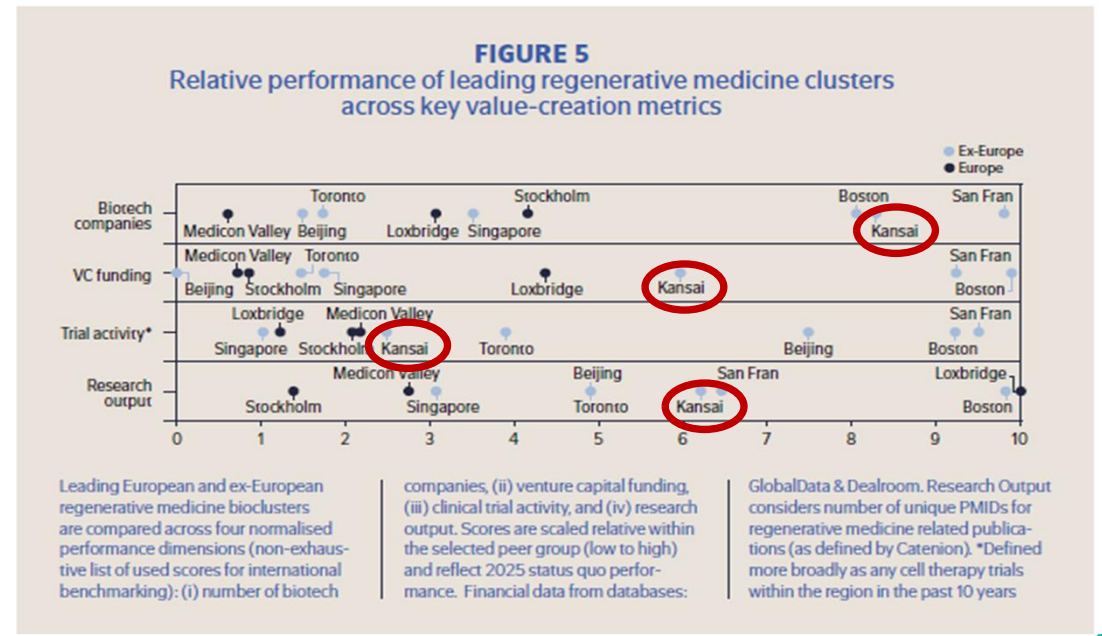
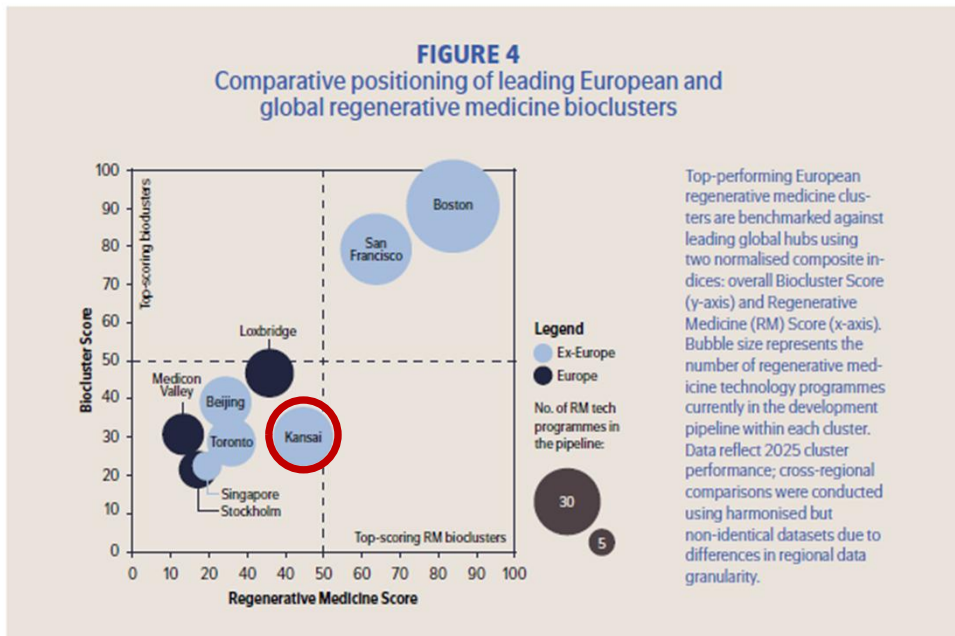
## Key Partner Clusters



# Global Evaluation of the Kansai Cluster and Nakanoshima Cross



- According to an analytical report on the world's leading regenerative medicine bioclusters published by the Novo Nordisk Foundation, the Kansai Cluster was ranked 3rd globally overall and 2nd worldwide for biotechnology company creation, reflecting its strong international standing.
- Approximately 67% of the Kansai Cluster's development pipeline is based on iPSC (induced pluripotent stem cell) technology, exceeding the level of major European clusters, where the proportion is generally below 50%.
- Nakanoshima Cross was highly evaluated as a hub that provides integrated support for regenerative medicine projects, covering the entire process from translational research to manufacturing scale-up.



Reference: Novo Nordisk Foundation & Catenion. A Strategic Roadmap towards World-Leading European Regenerative Medicine. Published on June 16, 2026.

# Nakanoshima Qross's Vision

As the only hub providing — in an integrated manner — a drug discovery seed implementation environment, global regulatory support, and startup incubation, alongside a global investment platform.



## A World-Class Global Startup Ecosystem

Developing world-class drug discovery CXO executives /global-standard drug discovery CDMO talent development (in collaboration with the global standard PDA)

Incubation of domestic & international drug discovery startups through global cluster collaboration

Establishing a Global Investment Platform to Attract Overseas Investors (Science Casino)

Attracting pharmaceutical companies and investors from both Japan and abroad, Nakanoshima Qross will establish Nakanoshima Qross's Global Ecosystem — translating Japanese science into global business and contributing to the world.