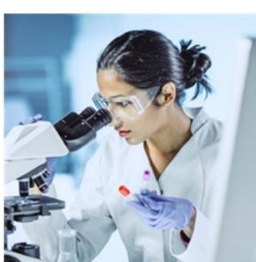


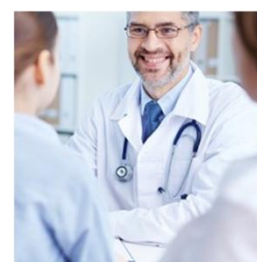


European Federation of Pharmaceutical
Industries and Associations

医薬品のイノベーションを通じた 日本の健康、経済成長、安全保障を実現するために

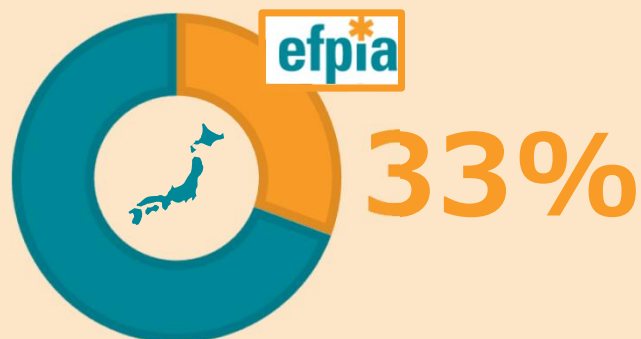


2026年7月10日
一般社団法人 欧州製薬団体連合会
会長 ジョンポール・プリシーノ



EFPIA Japanは、革新的な医薬品の供給にとどまらず、 創薬および製造への投資を通じて、日本の経済成長に貢献しています

日本で上市された新薬に占める
EFPIA Japan加盟企業製品*1



*1: 2022-2024年を対象とする。54成分 新投与経路や新用量などを含む(2025年 EFPIA Japan調べ)

EFPIA Japanが日本に提供する価値



医療・患者さん、社会への貢献



研究開発の実施と新規モダリティ・技術の導入



安全保障への貢献
(国内創薬・製造施設への投資)



国内の創薬研究拠点の
集約；約1,718億円*2
(神奈川県横浜市)



ヘルスケア課題解決に向けた
オープンイノベーション*3を促進



生産拠点工場への投資；
総投資金額60億円*4
(福島県郡山市)



放射性リガンド療法生産力
強化；約150億円*5
(兵庫県丹波篠山市)



医薬品供給のリージョナルハブ
設置；約484億円*6
(山形県東根市)

*2: 2022年10月18日 | 中外製薬の新研究拠点「中外ライフサイエンスパーク横浜」竣工 | ニュースリリース | 中外製薬
*3: i2.JP (Innovation Infusion Japan) | AstraZeneca
*4: ノボ ノルディスク、日本の生産拠点、郡山工場に40億円 追加投資 過去数年間で総投資金額60億円
*5: 2025年11月発表時レート(1ドル/150円)ノバルティス ファーマ、放射性リガンド療法生産力強化のため、1 億ドル投資による篠山工場の製造施設拡張計画を発表 | Novartis Japan
*6: ベーリンガーインゲルハイム、日本を医薬品供給のリージョナルハブと位置付け、山形工場に3億ユーロを投資 | Boehringer Ingelheim JP

日本の患者さんに革新的な医薬品を届けるにあたり、製薬業界は国内外のさまざまな課題に直面しています

国内の課題

\$/¥

上市時におけるイノベーションの相対的価値と特許期間中の価値低下



研究開発投資の相対的低迷



国際水準の治験環境の整備不足



ドラッグ・ラグロスの拡大 / 革新的治療薬へのアクセス低下



製造投資を促すインセンティブの不足

急速に変化する国際環境

米国MFN政策による不確実性の増加



米国MFN政策により、イノベーションを評価しない国でドラッグ・ロス加速の懸念



efpia



投資の誘致、創薬力の強化、健康安全保障の確保には、世界水準に見合う市場成長と、イノベーションを適切に評価する制度が不可欠です

*投資を呼び込むための施策

- 官民協議会の枠組み等を活用し、日本の特許医薬品市場の年平均成長率9.6%を達成する施策の実行
- GDP調整後の革新的医薬品の初期薬価を、主要先進諸国に劣後しない水準で設定
- 特許期間中の薬価引き下げを凍結（例：市場拡大再算定、費用対効果制度の凍結）
- 社会保障の効率化による財源を革新的医薬品へ再配分・投資（具体策の策定）

国内外から投資を呼び込み日本をアジアの創薬イノベーションハブに



European Federation of Pharmaceutical
Industries and Associations

Improving Health, Economic Growth and Security through Biopharmaceutical Innovation

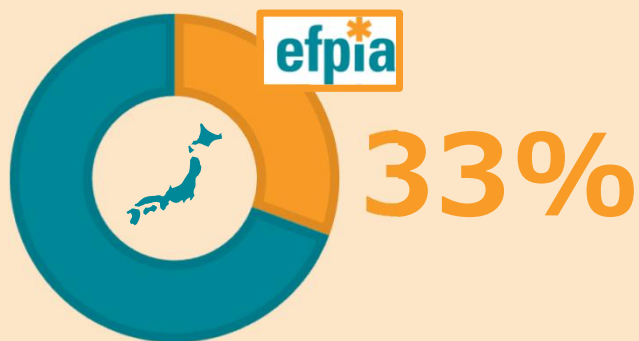


July 10, 2026
EFPIA Japan
John Paul Pullicino, Chair



EFPIA Japan contributes to economic growth beyond the delivery of innovative medicines, and through investments in drug discovery and manufacturing

EFPIA Japan members' share of new drugs in Japan *1



*1: Covering 2022-2024. 54 ingredients, including new routes of administration and new dosages (2025, EFPIA Japan survey)

The broad value of EFPIA Japan



Contribution to healthcare, patients and society



Implementation of R&D and introduction of new modalities and technologies



Contribution to national security
(Investment in domestic drug discovery and manufacturing facilities)



Consolidation of domestic drug discovery research hubs: approx. **JPY 171.8 B**



Promotion of **open innovation to address healthcare challenges**



Investment in manufacturing facilities: total investment approx. **JPY 6.0 B**



Strengthening production capacity for radioligand therapies: approx. **JPY 15.0 B**



Establishment of regional hubs for pharmaceutical supply: approx. **JPY 48.4 B**

*2: 2022年10月18日 | 中外製薬の新研究拠点「中外ライフサイエンスパーク横浜」竣工 | ニュースリリース | 中外製薬

*4: ノボ・ノルディスク、日本の生産拠点、郡山工場に40億円追加投資 過去数年間で総投資金額60億円

*5: 2025年11月発表時レート(1ドル/150円)ノバルティス ファーマ、放射性リガンド療法生産力強化のため、1億ドル投資による篠山工場の製造施設拡張計画を発表 | Novartis Japan

*6: ベーリンガー・インゲルハイム 日本を医薬品供給のリージョナルハブと位置付け、山形工場に3億ユーロを投資 | Boehringer Ingelheim JP

The pharmaceutical industry faces a range of domestic and international challenges in delivering innovative medicines to patients in Japan

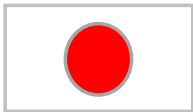
Domestic Challenges

\$/¥

Relative value of innovation at launch / Declining value during patent period



Relative R&D investment and competitiveness decline



Lack of an international-standard clinical trial environment



Expanded Drug Loss / Delayed access to advanced medicines



Lack of incentives to encourage manufacturing investment

Dynamic Global Environment

Increased uncertainty due to **U.S. MFN Policy**



Concerns that the U.S. MFN policy could **accelerate drug loss and investment in countries that do not value innovation**



Attracting investment, enhancing drug discovery and ensuring health security requires market growth in line with global standards and a system that appropriately values innovation

*Measures to attract investment

- Implement measures to achieve an average annual growth rate of 9.6% in Japan's patented pharmaceutical market leveraging public-private discussion bodies such as PPC WG framework
- Set initial drug prices for innovative medicines on par with advanced economy basket (adjusted for GDP)
- Freeze price reductions during the patent period (e.g., Market Expansion Repricing, Cost Effectiveness Analysis)
- Invest and reallocate social security efficiencies into innovative medicines (developing concrete proposals)

Attract domestic and foreign investment and position Japan as a central hub for drug discovery innovation in Asia