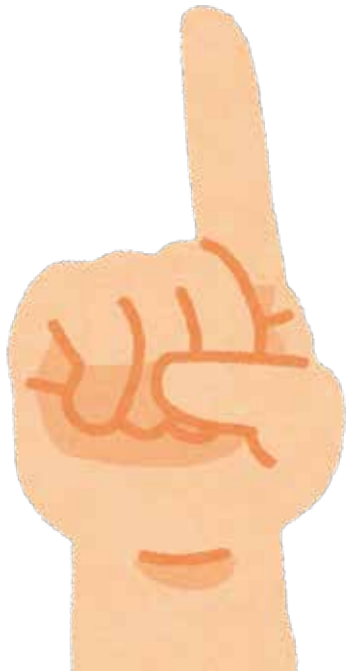


# この指とまれ！

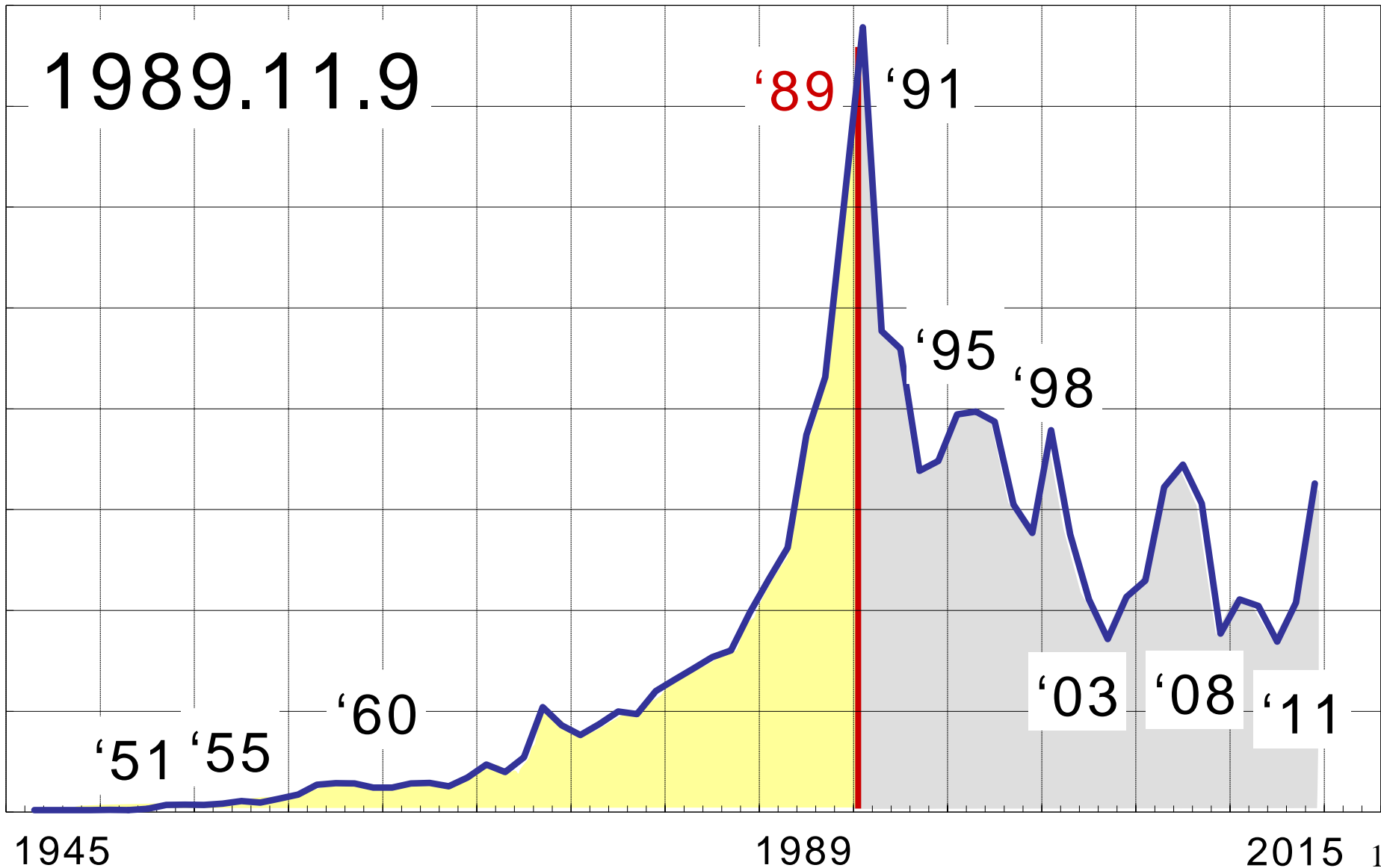
## ～ カルビーの働き方改革 序章 ～

内閣府「規制改革会議」主催公開ディスカッション  
2016年2月22日(月)



カルビー株式会社  
代表取締役会長兼CEO  
松本 晃

# 全てが変わってしまった



変わらなかった日本 . . .  
悪しき労働慣行をぶっ壊せ！！



# 雇用の岩盤規制

いったん採用したら  
雇用契約の解除ができない

労働時間に応じて賃金を  
支払わなければならない



# この指とまれ！

掘りだそう、自然の力。

# Calbee

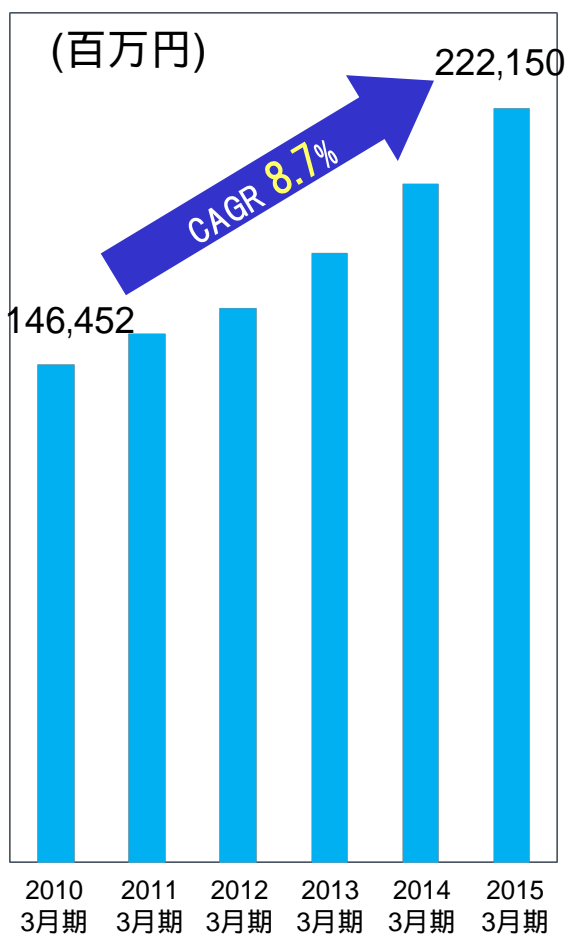
## VISION

顧客・取引先から、次に**従業員とその家族**から、  
そして**コミュニティ**から、最後に**株主**から  
**尊敬**され、**賞賛**され、そして**愛**される会社になる

# 業績ハイライト

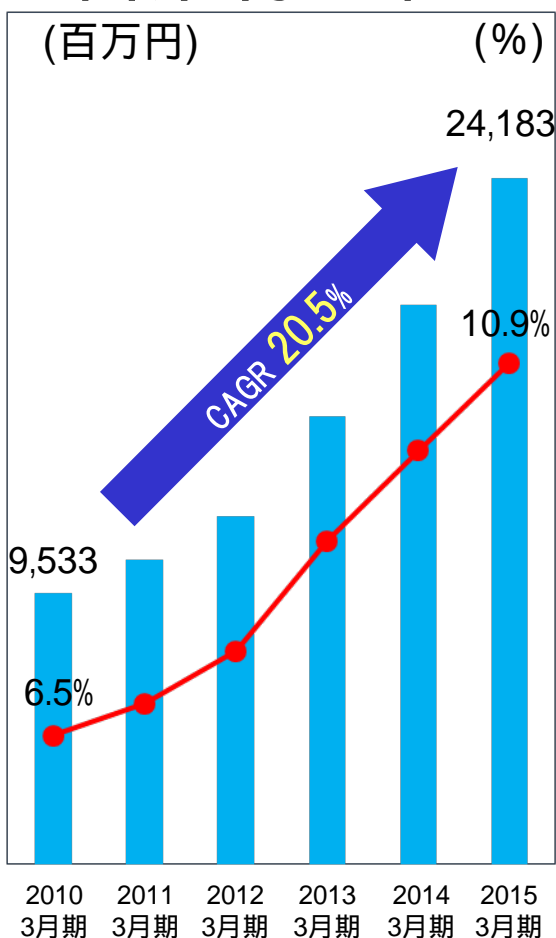
## Growth

### 売上高



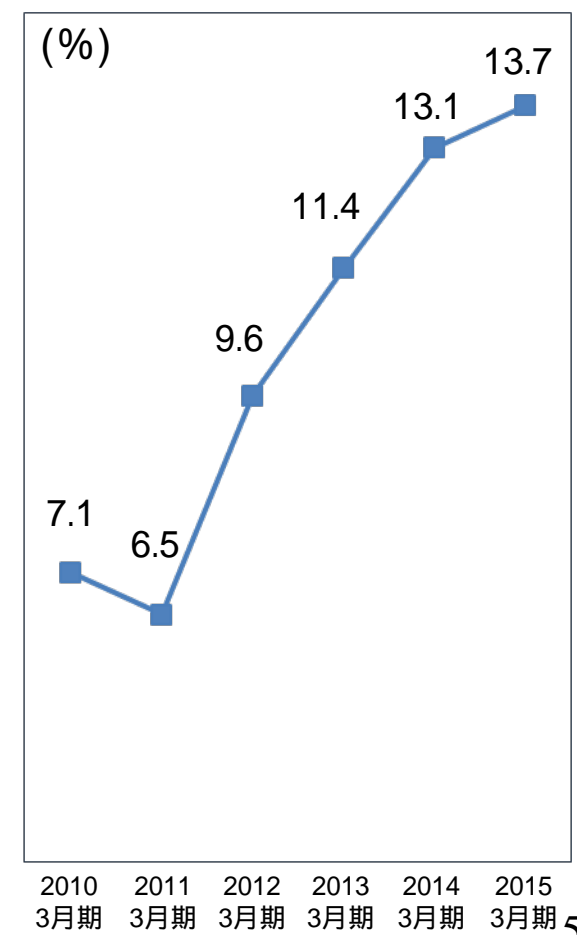
## Margin

### 営業利益 営業利益率



## Return

### ROE



# 悪しき労働慣行

長きを以て貴しとなさず



# 会社は何を求めているのか？

