

農業の成長産業化と地域活性化に向けた
「JAグループ営農・経済革新プラン」
《主な実践事項》



平成26年4月
全国農業協同組合中央会

【JAグループ営農・経済革新プランの骨格】

【将来の農業像と基本目標】

- (1) 食料の自給力(人・農地・経営資源)の向上による**生産拡大**—将来にわたって安全・安心な国産農畜産物を「食卓」へ届けること—
- (2) わが国の食と農の価値の創造による**農業所得の最大化**—担い手経営体とともに農業の成長産業化を実現すること—
- (3) 農を基軸とした**地域の活性化**—豊かで暮らしやすい農村の価値・地域コミュニティを次代へつなぐこと—

JAグループは、この目標の実現に向け、第26回JA全国大会決議等の実践を加速化(ギアチェンジ)するため、総合事業・組織運営の強化を含む、「**JAグループ営農・経済事業革新プラン(*5ヵ年を集中改革期間)**」に取り組む。

【JAグループ営農・経済革新プランの重点戦略】

1. 担い手サポート型を主力とした営農・経済事業方式の確立 —担い手支援に機能・資源の集中・フル活用—

- ①担い手経営体の育成・確保の加速化
- ②JAの担い手専任体制の強化による担い手への個別事業対応の拡大
- ③JA出資型法人による直接的な営農サポートの展開
- ④連合会等による担い手サポート機能の強化

2. 新たな販売事業方式の確立 —「契約取引(買取・直販)・輸出」の拡大へ、経済界・企業等との連携—

- ①JAグループバリューチェーンの構築 ~経済界・企業等との提携~
- ②JAにおける地域特性・独自性を活かした高付加価値型販売の強化
- ③JAグループの輸出拡大戦略の構築・実践

3. 営農・経済事業の革新をはかる組織運営・ガバナンスの確立 —担い手の意思を反映する迅速・柔軟な事業展開—

- ①担い手の経営参画・意思反映の促進
- ②高度専門的な営農経済事業の迅速かつ柔軟な業務執行のための体制強化
- ③外部のノウハウやニーズを事業に反映する「より開かれた組織運営」

車の両輪

【「地域の活性化」をはかるJAグループの役割発揮】

- > 地域の活性化に果たすJAの総合機能、地域のインフラ・コミュニティの核として役割の発揮
- > 農業・地域を支えるJAの役割・組合員の位置付けの明確化、JAグループの取組みのさらなる開示等によるパートナーとの価値共有化

『JAグループ営農・経済革新プラン』の主な実践事項①

【目標】

【主な課題】

【主な対応方向と実施事項】

収益性向上、安定化

農業所得の最大化

コスト削減、省力化

- ・大型化する小売等との取引関係の強化
- ・拡大する加工・業務用需要の輸入品からのシェア奪還
- ・需給の影響の大きい市場流通主力からの転換
- ・担い手の事業拡大リスクの負担軽減
- ・付加価値拡大に向けた消費者への直販ニーズの高まり
- ・輸出拡大による需要開拓

- ・規模拡大と農地の作付け維持、拡大
- ・規模拡大に必要な労力・機械・投資のバックアップ
- ・施設再編等による物流コスト低減

経済界と提携したバリューチェーン ～付加価値拡大・取引安定化～

- ①契約取引(買取・直販)、6次産業化の拡大
- ②全農等による食品企業・小売等との資本提携(出資、合弁会社設立)の促進
- ③全農等による物流・加工施設の広域再編を促進

- マーケティングを強化する体制整備 **【強化】**
- 投資拡大に向けた全農の資本対応など財務面の強化 **【新規、制度】**
⇒農林中金・全共連が、強力にサポート(信用・共済事業から資金提供)
- 投資制限緩和、意思決定の迅速化等 **【制度】**
- JA・6次化ファンド(規模100億円)のフル活用 **【強化】**

JAの独自性を活かす高付加価値型販売の強化

- GIなど知的財産(地域ブランド力)戦略の構築 **【強化】**
- 2千ある直売所の拡充と、ネットワーク化による直売網の確立 **【新規、強化】**

JAグループ主導の輸出拡大

- 2020年に「輸出額10倍超」を目標とした戦略構築 **【強化】** * 検疫等の緩和が前提
- 一元的輸出ビジネスモデルの構築、全農による海外店舗展開の拡大 **【新規、強化】**

さらなる規模拡大による低コスト化

水田20～30ha等の法人・集落営農の再編により、土地利用型の「広域営農(数集落分の大型法人等)」を組成

- 機構と連携した農地集積の拡大 **【強化】**
- 担い手の営農サポートを行う「JA出資型法人」を設置 **【強化】**
- 連合会による担い手への直接的な金融支援と、ファンド・融資の拡充 **【新規、強化】**

資材・流通分野の低コスト化・省力化

- 連合会や複数JA等による流通・加工施設の再編・広域化 **【強化】**
- 経済界と連携した物流改革、新技術の開発の検討・普及 **【新規】**