

Q16 従来、わが国の多くの会社や組織では、年齢に応じて地位や給料が決まる仕組みを探ってきました（いわゆる“年功序列”）。このような仕組みについて、今後どうすべきだと思いますか。（○はいくつでも）

Q16 人事評価について

| | 総 数 | 年齢を問わ ず (計) | 年齢を問わ ず、仕事上 の成果を重 視すべき | 年齢を問わ ず、仕事上 の努力を重 視るべき | 年齢を問わ ず、学歴や 資格を重視 すべき | 年齢や勤続 年数を重視 する仕組み (年功序列) がよい | その他 | わからない | 無回答 | 計 (M. T) |
|-------------------------|------|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|---|-----|-------|-----|-------------|
| F1・F2 性別・年齢 (男 性) | 3941 | 83.7 | 58.7 | 54.9 | 3.2 | 14.9 | 0.9 | 7.9 | 0.7 | 141.4 |
| 20代 | 245 | 84.5 | 64.1 | 51.0 | 3.3 | 17.1 | 0.4 | 4.5 | 0.8 | 141.2 |
| 30代 | 294 | 82.7 | 61.6 | 49.0 | 2.4 | 17.3 | 1.4 | 6.5 | 0.3 | 138.4 |
| 40代 | 290 | 88.3 | 67.6 | 54.5 | 2.4 | 16.2 | 0.3 | 4.5 | - | 145.5 |
| 50代 | 318 | 82.7 | 57.5 | 51.3 | 3.8 | 20.4 | 1.6 | 4.7 | 0.3 | 139.6 |
| 60~64歳 | 252 | 82.5 | 56.3 | 54.0 | 1.2 | 21.8 | 1.2 | 3.6 | 0.8 | 138.9 |
| 65~69歳 | 192 | 85.4 | 55.7 | 54.7 | 5.2 | 16.1 | 1.0 | 8.9 | 0.5 | 142.2 |
| 70~74歳 | 144 | 80.6 | 55.6 | 50.7 | 4.9 | 13.2 | 0.7 | 5.6 | 3.5 | 134.0 |
| 75~79歳 | 87 | 88.5 | 52.9 | 60.9 | 4.6 | 8.0 | - | 8.0 | - | 134.5 |
| 80~84歳 | 24 | 66.7 | 45.8 | 50.0 | 12.5 | 12.5 | - | 25.0 | 4.2 | 150.0 |
| 85歳以上 | 16 | 62.5 | 56.3 | 43.8 | 6.3 | 25.0 | - | 18.8 | - | 150.0 |
| F3 健康状態 | | | | | | | | | | |
| 影響がある | 595 | 80.3 | 51.4 | 53.9 | 3.0 | 14.8 | 0.5 | 11.8 | 1.2 | 136.6 |
| 影響はない | 3319 | 84.3 | 60.1 | 55.1 | 3.3 | 15.1 | 1.0 | 7.2 | 0.6 | 142.3 |
| F4 就業状態 | | | | | | | | | | |
| 自営業、自由業（農林漁業を含む） | 585 | 86.0 | 60.2 | 52.0 | 4.8 | 10.8 | 0.9 | 8.0 | 1.0 | 137.6 |
| 会社・団体や官公庁の職員 | 1055 | 84.5 | 61.0 | 54.2 | 3.0 | 18.4 | 1.2 | 5.2 | 0.3 | 143.4 |
| 会社・団体の役員 | 192 | 91.7 | 73.4 | 58.9 | 1.0 | 10.4 | 1.6 | 5.2 | - | 150.5 |
| アルバイト、日雇、パートタイマー、契約社員など | 686 | 85.3 | 59.6 | 59.0 | 2.9 | 14.4 | 0.9 | 7.6 | 0.4 | 144.9 |
| 専業主婦・家事手伝い | 799 | 82.4 | 55.7 | 57.3 | 2.6 | 12.5 | 0.6 | 10.6 | 0.9 | 140.3 |
| 学生 | 95 | 81.1 | 62.1 | 49.5 | 4.2 | 21.1 | 1.1 | 5.3 | 1.1 | 144.2 |
| その他（失業中・休業中を含む） | 499 | 77.2 | 50.5 | 50.3 | 3.6 | 17.8 | 0.8 | 10.8 | 1.2 | 135.1 |
| F5 学歴 | | | | | | | | | | |
| 義務教育修了 | 753 | 76.0 | 46.9 | 51.9 | 5.6 | 13.4 | - | 15.1 | 1.6 | 134.5 |
| 高校卒 | 1714 | 85.2 | 58.6 | 58.6 | 2.3 | 14.8 | 0.8 | 6.7 | 0.6 | 142.4 |
| 専門学校・短大卒 | 677 | 88.3 | 67.4 | 58.1 | 3.5 | 12.3 | 1.5 | 6.4 | 0.3 | 149.3 |
| 大学・大学院卒 | 745 | 84.2 | 63.4 | 47.1 | 2.8 | 19.6 | 1.7 | 4.7 | 0.1 | 139.5 |
| その他 | 24 | 79.2 | 50.0 | 45.8 | - | 12.5 | - | 8.3 | - | 116.7 |

Q16 従来、わが国の多くの会社や組織では、年齢に応じて地位や給料が決まる仕組みを探ってきました（いわゆる“年功序列”）。このような仕組みについて、今後どうすべきだと思いますか。（○はいくつでも）

Q16 人事評価について

| | 総 数 (計) | 年齢を問わ ず、仕事上 の成果を重 視すべき | 年齢を問わ ず、仕事上 の努力を重 視すべき | 年齢を問わ ず、仕事上 の努力を重 視すべき | 年齢を問わ ず、学歴や 資格を重視 すべき | 年齢や勤続 年数を重視 する仕組み (年功序列) がよい | その他 | わからない | 無回答 | 計 (M.T) |
|-----------------------|---------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|---|-----|-------|-----|------------|
| 総 数..... | 3941 | 83.7 | 58.7 | 54.9 | 3.2 | 14.9 | 0.9 | 7.9 | 0.7 | 141.4 |
| F6 世帯構造 | | | | | | | | | | |
| 一人暮らし..... | 236 | 80.5 | 50.8 | 51.7 | 4.7 | 15.7 | - | 10.6 | 0.8 | 134.3 |
| 夫婦のみ..... | 828 | 82.2 | 55.7 | 55.3 | 2.9 | 15.6 | 0.2 | 8.8 | 1.0 | 139.5 |
| 夫婦と子（配偶者なし）..... | 1510 | 85.3 | 62.3 | 55.1 | 3.0 | 15.5 | 1.2 | 7.0 | 0.3 | 144.4 |
| ひとり親と子（配偶者なし）..... | 211 | 82.5 | 51.7 | 58.3 | 2.8 | 12.8 | 2.8 | 10.4 | - | 138.9 |
| 夫婦二世代（親夫婦と子夫婦）..... | 159 | 84.9 | 57.2 | 54.7 | 4.4 | 11.3 | - | 7.5 | 1.3 | 136.5 |
| ひとり親と子夫婦..... | 112 | 84.8 | 57.1 | 58.9 | 3.6 | 16.1 | - | 8.0 | 0.9 | 144.6 |
| 三世代世帯..... | 636 | 83.6 | 59.4 | 53.9 | 4.2 | 13.5 | 0.8 | 7.7 | 0.9 | 140.6 |
| その他の世帯..... | 230 | 82.2 | 60.0 | 54.8 | 1.7 | 16.5 | 2.6 | 7.0 | 0.9 | 143.5 |
| F7 高齢者世帯か否か | | | | | | | | | | |
| 65歳以上の方..... | 1864 | 81.9 | 54.8 | 54.7 | 4.2 | 13.6 | 0.8 | 9.7 | 1.2 | 138.8 |
| 18~64歳の方..... | 3416 | 84.6 | 60.4 | 55.2 | 3.0 | 15.1 | 1.1 | 7.1 | 0.5 | 142.3 |
| 18歳未満で既婚の方..... | 20 | 85.0 | 60.0 | 50.0 | 5.0 | 20.0 | - | 5.0 | - | 140.0 |
| 18歳未満で未婚の方..... | 1229 | 84.9 | 63.1 | 54.5 | 2.4 | 14.4 | 1.2 | 7.2 | 0.2 | 143.1 |
| F8 世帯収入 | | | | | | | | | | |
| 200万円未満..... | 416 | 75.0 | 47.8 | 50.2 | 4.3 | 15.1 | - | 14.9 | 0.7 | 133.2 |
| 200万円~ 400万円未満..... | 997 | 83.5 | 56.0 | 57.4 | 2.5 | 14.3 | 0.6 | 8.9 | 0.6 | 140.3 |
| 400万円~ 600万円未満..... | 860 | 87.1 | 61.3 | 58.4 | 3.3 | 12.1 | 1.2 | 5.3 | 0.7 | 142.2 |
| 600万円~ 800万円未満..... | 619 | 82.2 | 60.7 | 52.8 | 3.4 | 17.8 | 1.0 | 7.4 | 0.5 | 143.6 |
| 800万円~ 1000万円未満..... | 332 | 88.3 | 60.8 | 60.5 | 3.0 | 16.3 | 0.9 | 4.2 | 0.3 | 146.1 |
| 1000万円~ 1500万円未満..... | 281 | 86.5 | 62.3 | 56.2 | 2.5 | 21.4 | 2.5 | 3.9 | 0.4 | 149.1 |
| 1500万円以上..... | 91 | 93.4 | 79.1 | 38.5 | 4.4 | 16.5 | 2.2 | 1.1 | - | 141.8 |