

沖縄公庫の事業再生への取組みについて

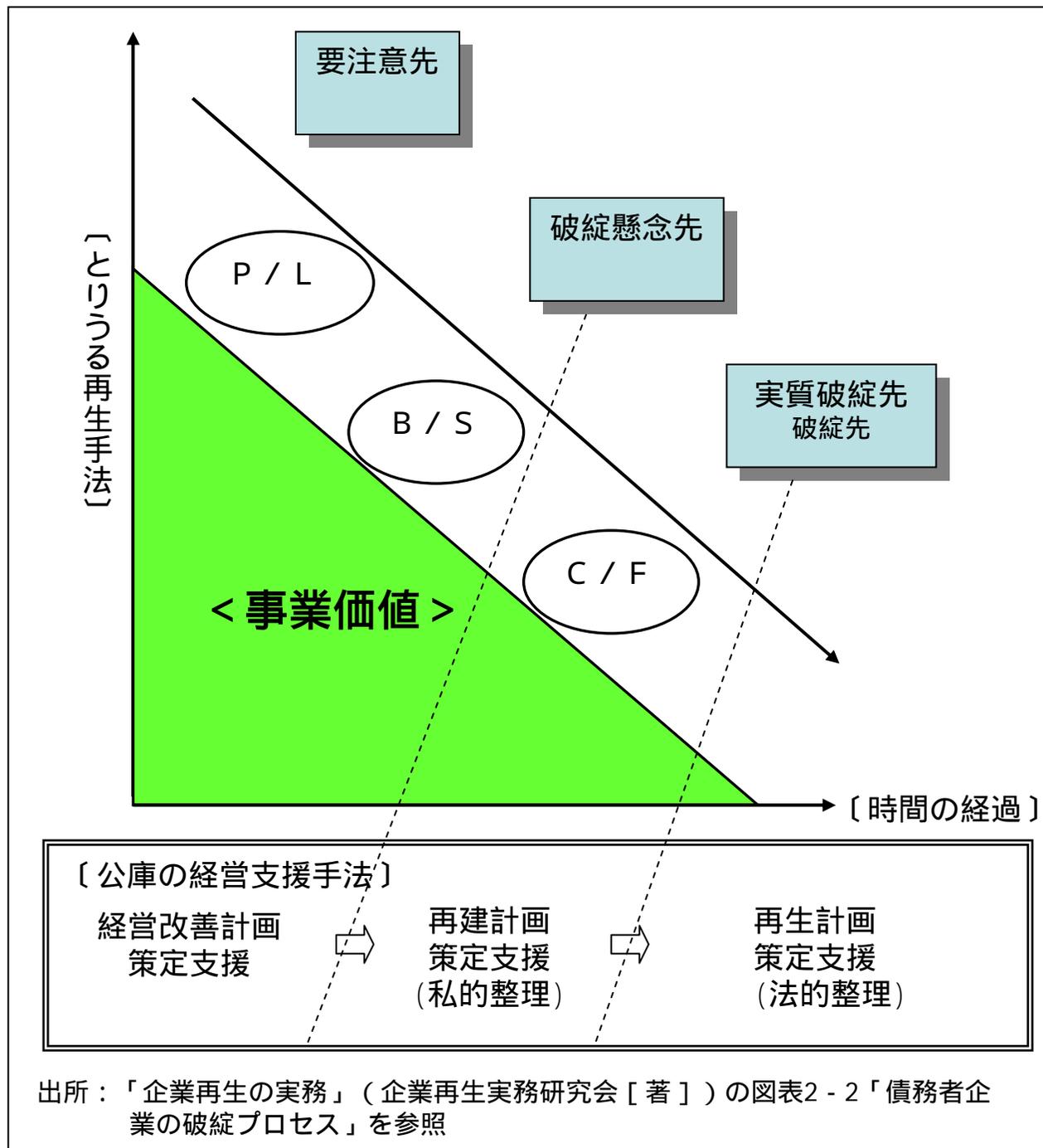
<目次>

1. 経営支援体制
 - (1) 企業の経営悪化サイクルと経営支援手法
 - (2) 経営支援の段階的取組み
 - (3) 支援部署の役割分担
2. 経営支援の手法
 - (1) 要注意先企業への経営改善支援
 - (2) 私的整理段階での支援
 - (3) 法的整理段階での支援
3. 今後の重点事項

平成19年3月15日
沖縄振興開発金融公庫
融資第一部

1. 経営支援体制

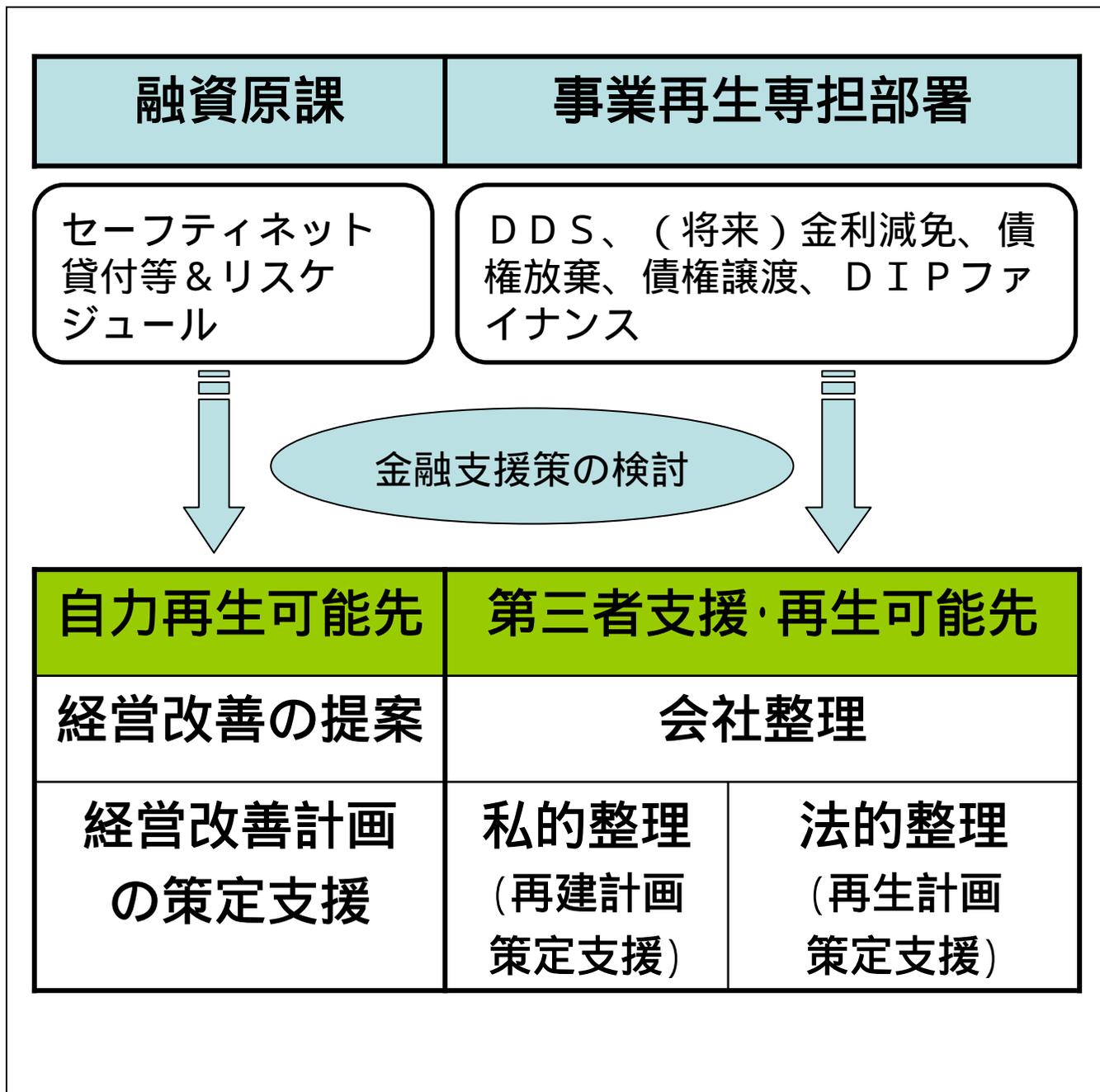
(1) 企業の経営悪化サイクルと経営支援手法



(2) 経営支援の段階的取組み

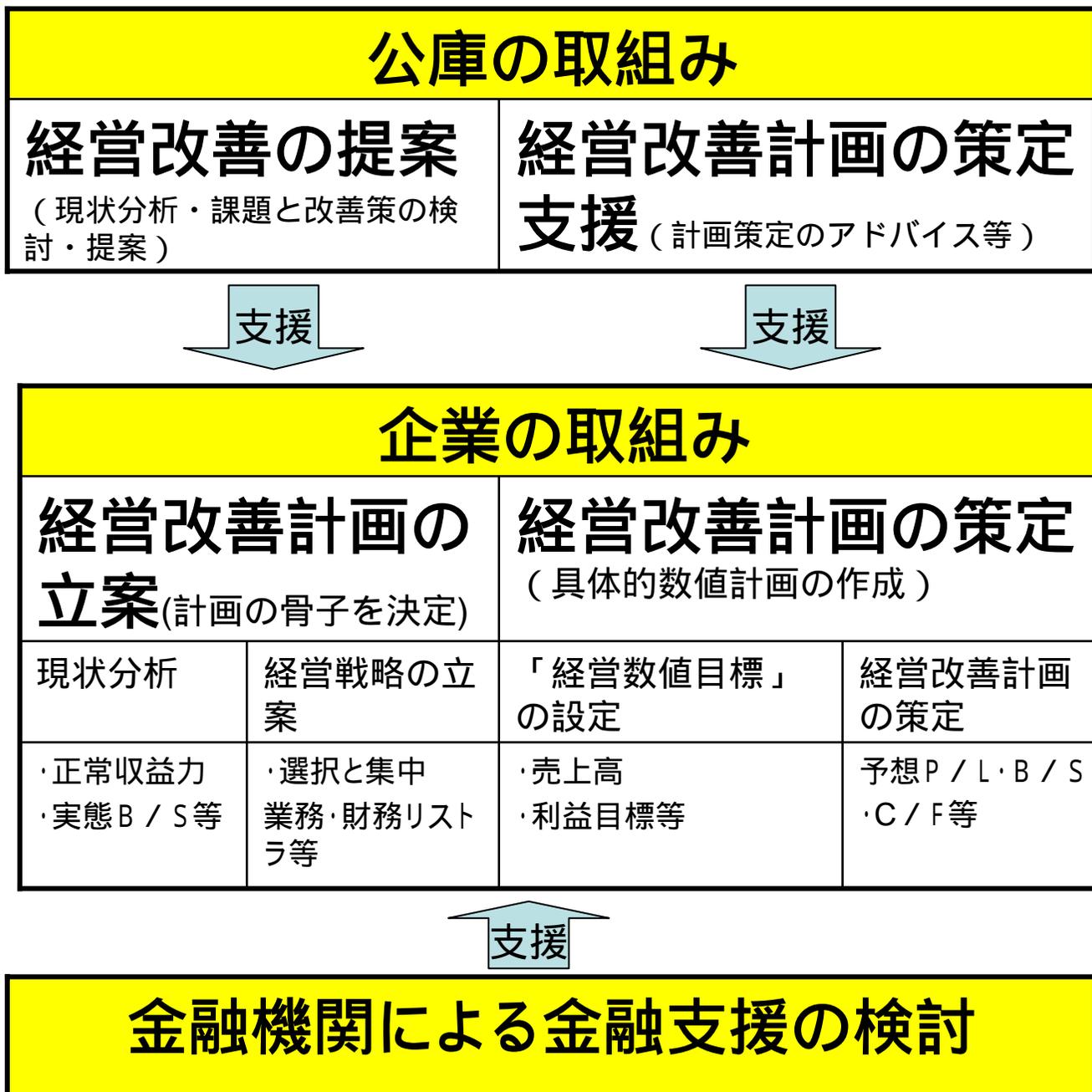
経営支援手法	
正常先	<p>経営指導</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶信用格付評価を活用した、ランクアップ指導
要注意先	<p>経営改善計画策定支援 & モニタリング</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶原則、要注意先に対する業務リストラ(コスト削減、増収策)、財務リストラ手法による計画。企業の自助努力型 ▶金融支援手法は、セーフティネット融資、リスケジュール
破綻懸念先	<p>再建計画策定支援 & モニタリング (私的整理)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶原則、破綻懸念先に対して、業務リストラ、財務リストラに加え、会社分割、合併等の組織再編(事業リストラ)も視野に入れた再建策 ▶金融支援策は、債権放棄等ハードな対応
実質破綻先	<p>再生計画 (法的整理)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶民事再生計画、会社更生計画
破綻先	

(3) 支援部署の役割分担



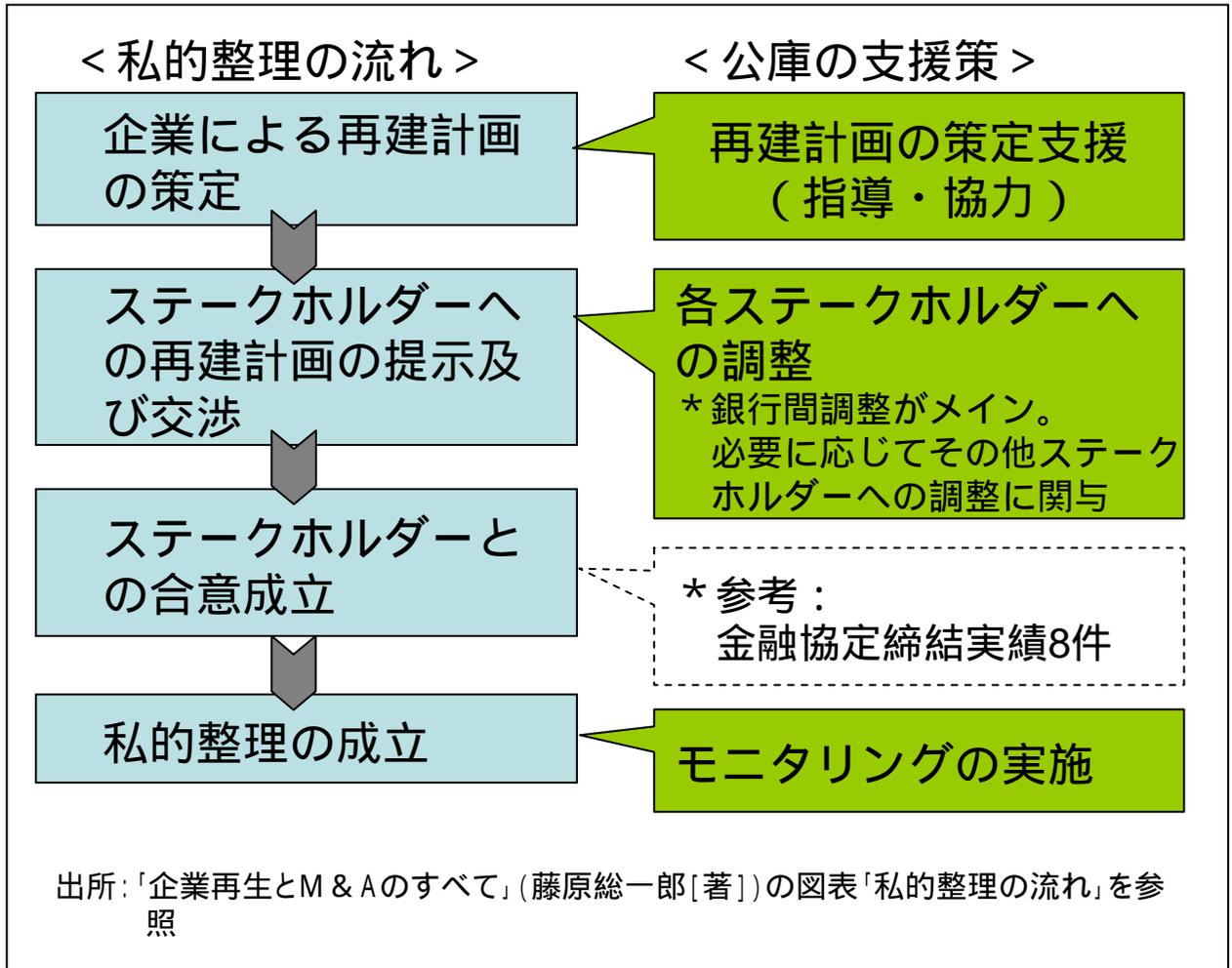
2. 経営支援の手法

(1) 要注意先企業への経営改善支援



(2) 私的整理段階での支援

再建計画の策定支援



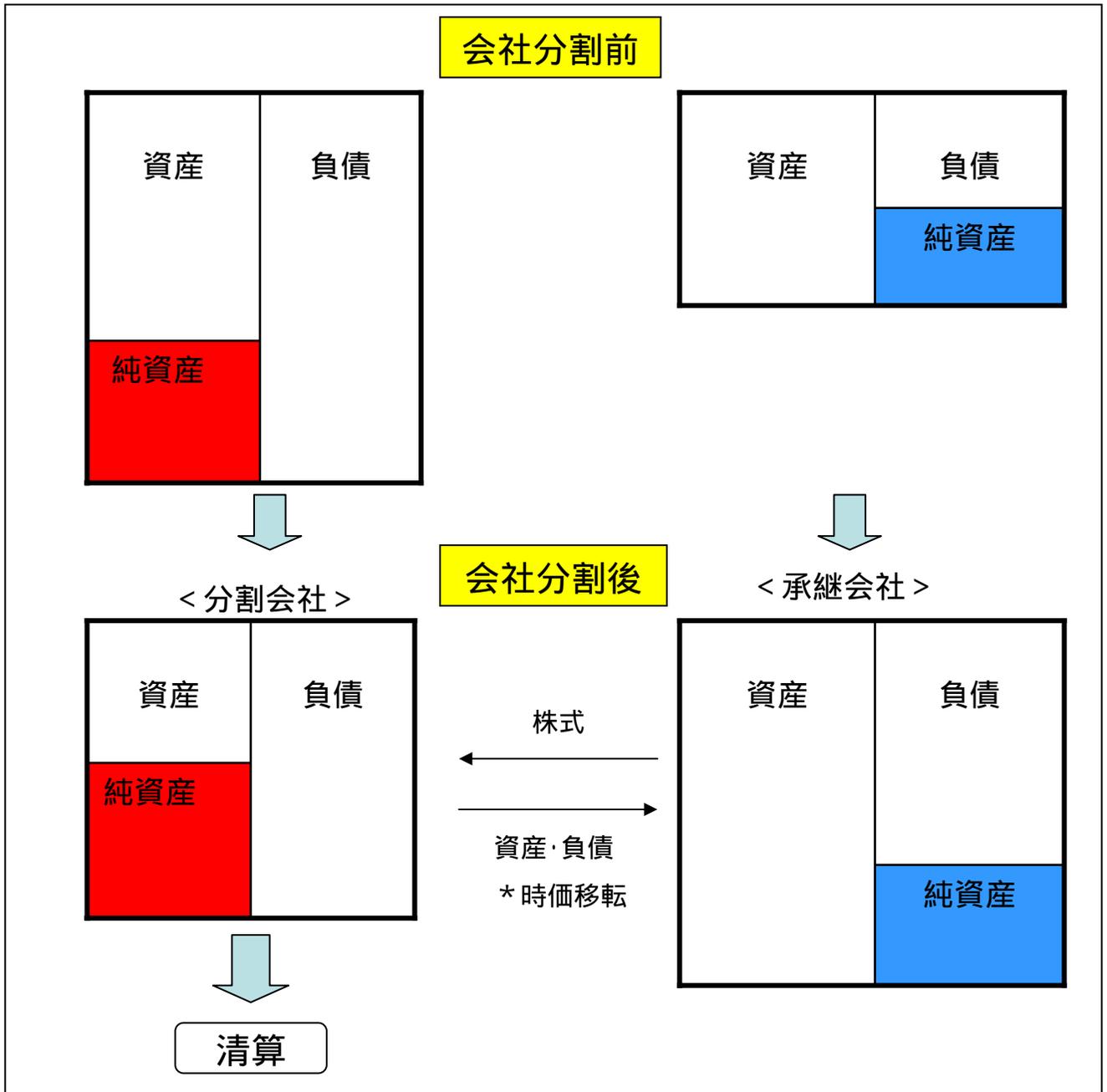
私的整理の枠組みの活用 ～ 税制等のメリットの活用～

特定調停 私的整理のガイドライン
中小企業再生支援協議会 中小企業再生ファンド
(株)整理回収機構 産業再生法による再生手法

私的整理の事例

< 事例 A 社 >

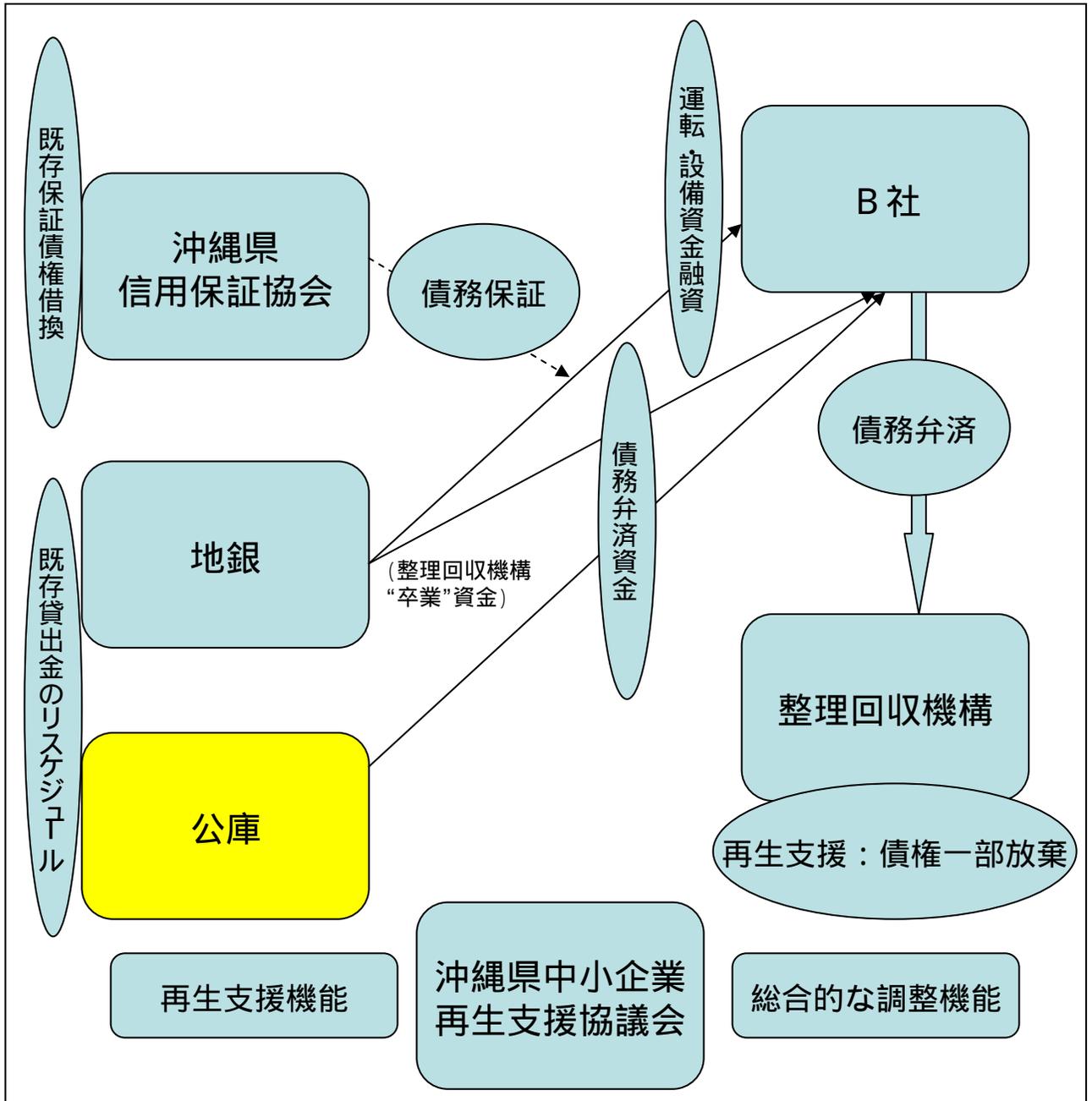
再建スキーム：特定調停 + 会社分割 + 債権放棄



< 事例 B 社 >

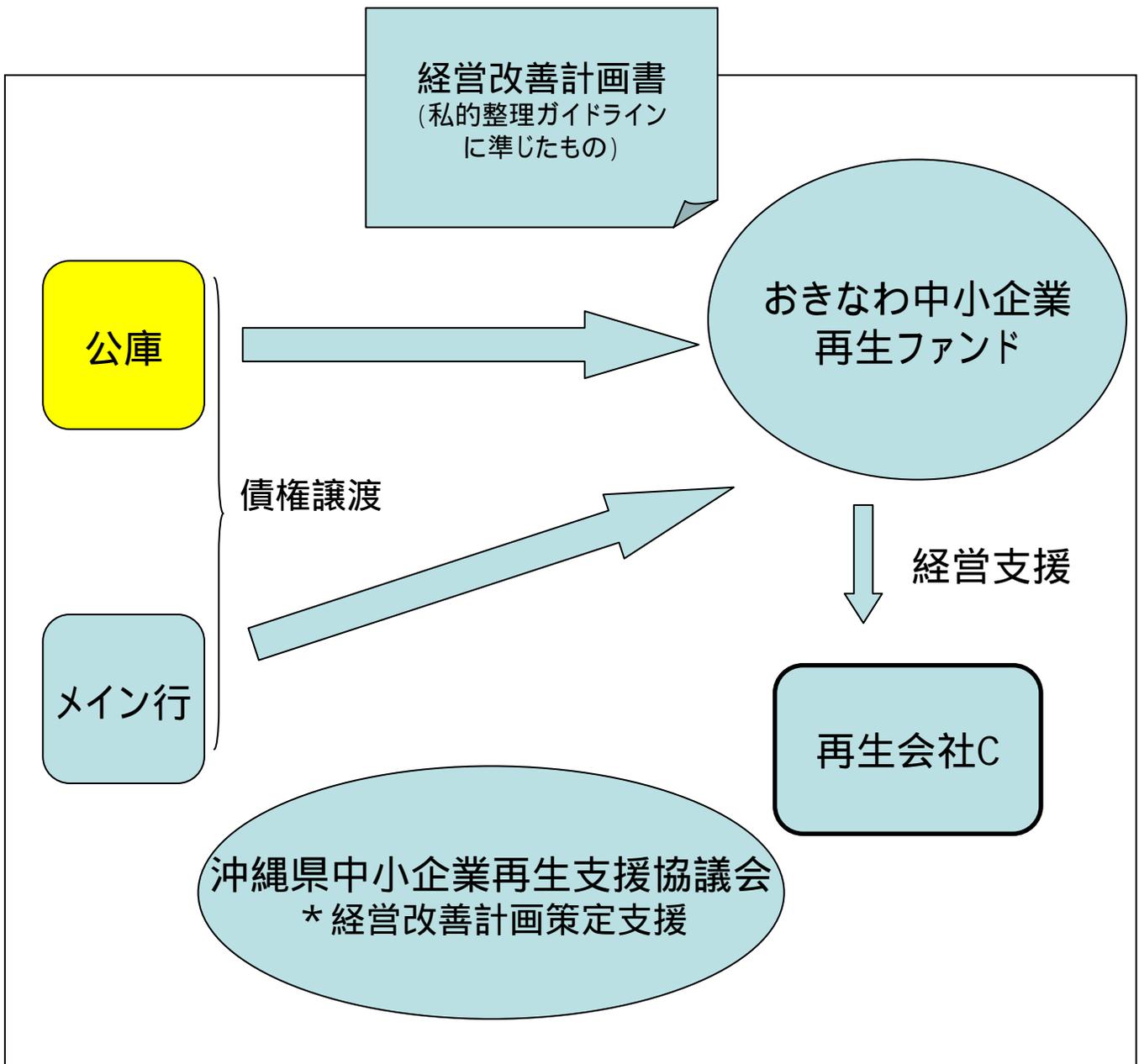
再建スキーム：

協議会 + 新規融資(協調) + リスケジュール + 債権の一部放棄(整理回収機構)



< 事例 C 社 >

再建スキーム: 協議会 + 再生ファンド + 債権譲渡



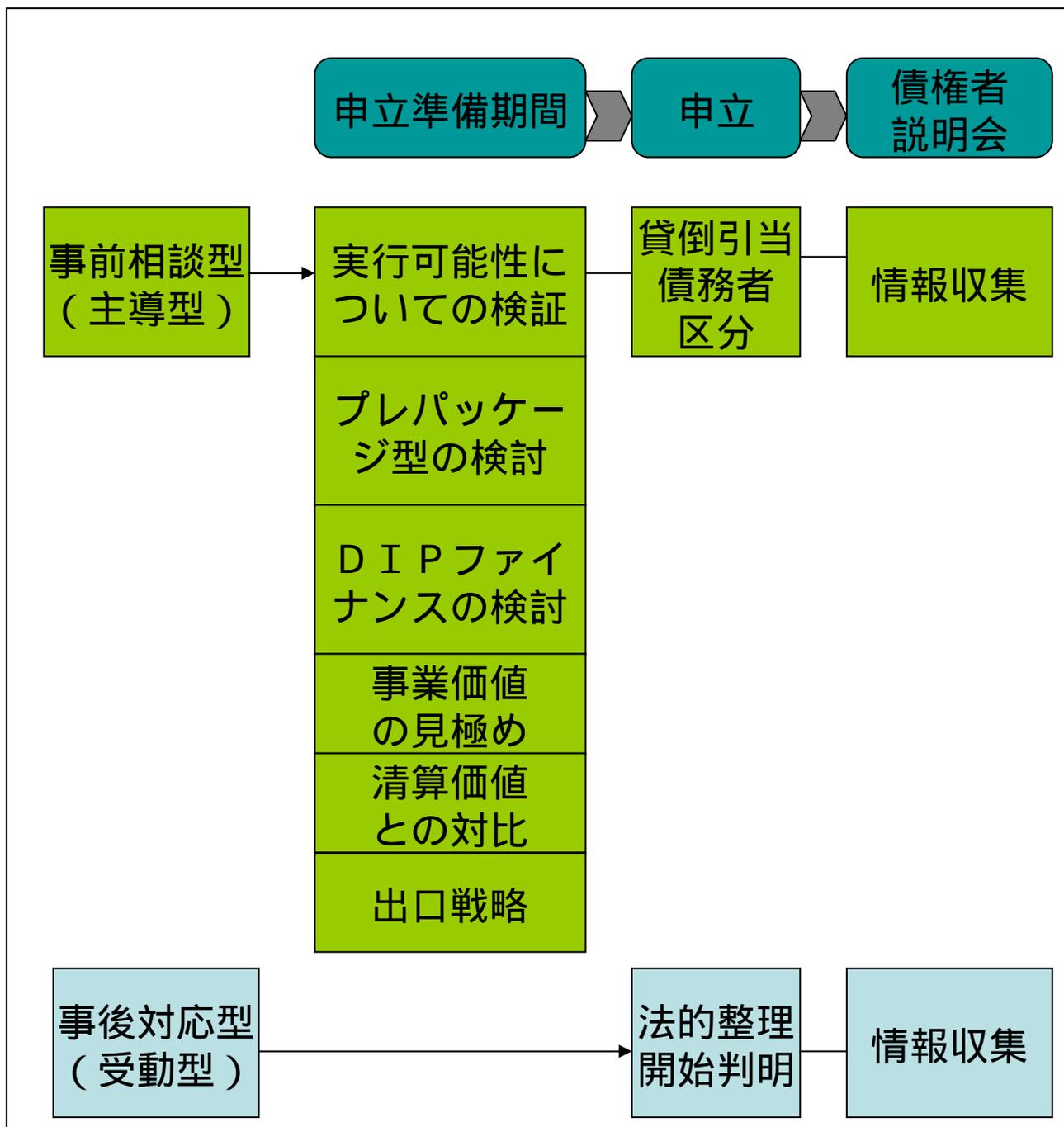
中小企業再生支援協議会 との連携

沖縄県中小企業再生支援協議会
関与の再建計画策定支援件数31件
* H18.12.31現在（中小企業庁公表）



公庫の支援策	
個別支援チームへの派遣	3件
リスケジュール	13件
企業再建資金融資	3件
中小企業再生ファンドへの債権譲渡	1件
計	20件 (うち重複6件)

(2) 法的整理段階での支援



3 . 今後の重点事項

- 中小企業等の経営力強化、及び再生可能性を高めるための経営支援への早期着手
- ✓ 財務データ等顧客信用情報の活用による経営相談・経営指導
- ✓ 要注意先企業に対する「経営改善の提案」、及び「経営改善計画」の策定支援
- 大規模事業者等特別な管理体制・手法を要するリスクの大きな先への組織的関与の強化
- 事業再生ノウハウの共有化、標準化