

FY2018 Performance Report (Summary)

平成30年度 業務実績報告 (概要)

The 21st BOC Meeting (May 23-24, 2019)

The 25th BOG Meeting (May 27-28, 2019)

第21回評議員会 (2019年5月23日 24日)

第25回理事会 (2019年5月27日 28日)



OIST

OKINAWA INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY GRADUATE UNIVERSITY

沖縄科学技術大学院大学

Definitions of self-evaluation grades

評価グレードの定義

A+ : Performed as planned, but exceeding expectations.

A+ : 計画通り実施し、期待以上の成果を上げた。

A : Performed as planned.

A : 計画通り実施した。

B : Performed mostly as planned.

B : 概ね計画通り実施した。

C : Not performed as planned.

C : 計画通り実施されなかった。

D : Not implemented.

D : 実施されなかった。

評価プロセス

- 第1段階：各ディビジョン/オフィスにて、FY2018業務実績報告ドラフト作成 **第1ドラフト**
- 第2段階：各エグゼクティブによる第1ドラフトの学長へのプレゼン及び学長コメント
- 第3段階：各ディビジョン/オフィスにて修正 **第2ドラフト**
- 第4段階：学長及びCOOによる第2ドラフトのレビュー及び評価
グレードの確定 **第3ドラフト**
- 第5段階：各エグゼクティブによる第3ドラフトの最終確認
最終ドラフト
- 最終段階：BOG/BOCによる承認

Evaluation process

評価プロセス

- ∅ 1st phase : Prepare a draft of FY2018 Performance Report by each Division/Office. **1st draft**
- ∅ 2nd phase : Presentation on the first draft by each Executive member to the President
- ∅ 3rd phase : Revised by each Division/Office. **2nd draft**
- ∅ 4th phase : Reviewed by the President/COO and confirm final evaluation grades. **3rd draft**
- ∅ 5th phase : Confirmed the drafts by the Executives. **Final draft**
- ∅ Final phase : Approved by the BOG/BOC.

OIST FY2018 自己評価 -- 概要

章	項	項目	項目ごとの評価
1 教育研究に関する事項	1.1	博士課程	A
	1.2	研究活動に関する事項	A
	1.3	教員募集	A
	1.4	世界的連携	A
2 ガバナンス及び業務運営の透明性・効率性に関する事項	2.1	ガバナンス及び業務運営にかかわる基本的な体制	A
	2.2	予算配分と執行	A
	2.3	事務事業の効率化	A
	2.4	人事管理	A
	2.5	コンプライアンスの確保	A
	2.6	情報公開及び広報活動	A
3 財務に関する事項	3.1	財務に関する事項	A
4 沖縄の自立的発展への貢献に関する事項	4.1	沖縄の自立発展への貢献	A
5 キャンパス整備・大学コミュニティの形成、安全確保及び環境への配慮に関する事項	5.1	キャンパス整備	A
	5.2	大学コミュニティの形成、子弟の教育・保育環境の向上	A
	5.3	環境に配慮した事業実施	A

FY2018 Self-evaluation Results -- Summary

Chapter	Section	Section Name	Section Grade
1 Education & Research	1.1	Ph.D Program	A
	1.2	Scientific Research	A
	1.3	Faculty Recruitment	A
	1.4	Global Networking	A
2 Governance & Administrative Transparency and Efficiency	2.1	Basic Structures for Governance & Business Operations	A
	2.2	Budget Allocation and Execution	A
	2.3	Efficiency of Business Operations	A
	2.4	Personnel Management	A
	2.5	Compliance	A
	2.6	Information DiSclosure & Public Relations	A
3 Finance	3.1	Finance	A
4 Contribution to Self-sustainable Development of Okinawa	4.1	Self Sustainable Development of Okinawa	A
5 University Campus and Community Development; Safety and Environment Protection	5.1	Campus Development	A
	5.2	Univ. Community and Education/Childcare Services	A
	5.3	Safety and Environment Protection	A

自己評価結果-詳細

FY2018 業務実績報告 (自己評価)

章	項	項目	評価者	評価	項目ごとの評価
1 教育研究に関する事項	1.1 博士課程	1101-1115	DGS	A	A
		1116	DGS	C	
		1107-1122	DGS	A	
	1.2 研究活動に関する事項	1201	DFA	A+	A
		1202	DFA	B	
		1203-1205	PRV	A	
		1206	PRV	A+	
		1207-1211	PRV	A	
		1212	PRV	A+	
		1213	PRV	A	
		1214-1215	CPR	A+	
	1.3 教員関係	1301	DFA	A+	A
		1302-1304	DFA	A	
		1305-1306	DFA	A/B	
		1307-1308	DFA	A	
		1309	DFA	B	
	1.4 世界的連携	1401	DGS,PRV	A	A
		1402	CPR	A	
		1403-1404	DGS	A	

略号
 PDT 学長
 EVP バックマン首席副学長
 ADT 岡本監事
 DGS スコグランド研究科長
 DFA プロヒッタ教員担当学監
 PRV コリンズ・プロボスト
 CPR ホワイト副学長
 COO 吉尾COO
 CIO ダイス副学長
 GCO 松島統括弁護士
 DFM 芝田副学長
 BFM ガンジロー副学長
 HRD 岸田准副学長
 UCS トリップ副学長

FY2018 SELF EVALUATION -- DETAILED

FY2018 Performance Report (Self-evaluation)

Chapter	Section	Item	Executives	Grades	Section Grades
1 Education & Research	1.1 Ph.D Program	1101-1115	DGS	A	A
		1116	DGS	C	
		1107-1122	DGS	A	
	1.2 Scientific Research	1201	DFA	A+	A
		1202	DFA	B	
		1203-1205	PRV	A	
		1206	PRV	A+	
		1207-1211	PRV	A	
		1212	PRV	A+	
		1213	PRV	A	
		1214-1215	CPR	A+	
	1.3 Faculty Affairs	1301	DFA	A+	A
		1302-1304	DFA	A	
		1305-1306	DFA	A	
		1307-1308	DFA	A	
		1309	DFA	B	
	1.4 Global Networking	1401	DGS, PRV	A	A
		1402	CPR	A	
		1403-1404	DGS	A	

Key
 PDT President Gruss
 EVP EVP Baughman
 ADT Auditor Okamoto
 DGS Dean Skoglund
 DFA Dean Purohit
 PRV Provost Collins
 CPR VP Whyte
 COO COO Yoshio
 CIO VP Dyce
 GCO GC Matsushima
 DFM VP Shibata
 BFM VP Ganjehlou
 HRD AVP Kishida
 UCS VP Tripp

2 ガバナンス及び業務運営の 透明性・効率性に関する事項	2.1 ガバナンス及び業務運営にか かわる基本的な体制	2101-2103	PDT	A	A
		2104	ADT	A	
		2105	PDT	A+	
		2106	PDT	A	
		2107-2108	COO	A	
		2109-2110	CIO	A	
		2111	CIO	A	
		2112	CIO	B	
		2113-2115	CIO	A	
		2116	CIO	A+	
		2117-2118	GCO	A+	
		2119	GCO	A	
		2.2 予算配分と執行		2201-2202	
2203	DFM			B	
2204	PRV			A	
2205	PRV,DFM			A	
2206-2207	COO			A	
2208	COO,DFM			A	
2209	PRV			A	
2.3 事務事業の効率化		2301-2308	DFM	A	A
		2309	COO	A	
		2310-2311	BFM	A	

略号
PDT 学長
EVP バックマン首席副学長
ADT 岡本監事
DGS スコグランド研究科長
DFA プロヒッタ教員担当学監
PRV コリンズ・プロボスト
CPR ホワイト副学長
COO 吉尾COO
CIO ダイス副学長
GCO 松島統括弁護士
DFM 芝田副学長
BFM ガンジロー副学長
HRD 岸田准副学長
UCS トリップ副学長

2 Governance & Administrative Transparency and Efficiency	2.1 Basic Structures for Governance and Business	2101-2103	PDT	A	A
		2104	ADT	A	
		2105	PDT	A+	
		2106	PDT	A	
		2107-2108	COO	A	
		2109-2110	CIO	A	
		2111	CIO	A	
		2112	CIO	B	
		2113-2115	CIO	A	
		2116	CIO	A+	
		2117-2118	GCO	A+	
		2119	GCO	A	
2.2 Budget Allocation and		2201-2202	DFM	A	A
		2203	DFM	B	
		2204	PRV	A	
		2205	PRV, DFM	A	
		2206-2207	COO	A	
		2208	COO, DFM	A	
		2209	PRV	A	
2.3 Efficiency of Business		2301-2308	DFM	A	A
		2309	COO	A	
		2310-2311	BFM	A	

Key
PDT President Gruss
EVP EVP Baughman
ADT Auditor Okamoto
DGS Dean Skoglund
DFA Dean Purohit
PRV Provost Collins
CPR VP Whyte
COO COO Yoshio
CIO VP Dyce
GCO GC Matsushima
DFM VP Shibata
BFM VP Ganjehlou
HRD AVP Kishida
UCS VP Tripp

2.4 人事管理	2401	HRD	A	A
	2402	HRD	B	
	2403-2405	HRD	A	
	2406	HRD, PRV	A	
	2407	HRD	A	
	2408	HRD	B	
	2409-2410	HRD	A	
	2411	CPR	A	
	2412	HRD	A	
2.5 コンプライアンスの確保	2501-2506	COO	A	A
	2507	PRV	A	
	2508	PRV,DFA	A/B	
	2509	PRV,DFA	A/B	
	2510-2511	PRV	A	
2.6 情報公開及び広報活動	2601	COO	A	A
	2602	CPR	A	
	2603-2064	CPR	A+	
	2605	CPR	A	
	2606	COO	A	
	2607	CPR	B	

略号
PDT 学長
EVP バックマン首席副学長
ADT 岡本監事
DGS スコグランド研究科長
DFA プロヒッタ教員担当学監
PRV コリンズ・プロボスト
CPR ホワイト副学長
COO 吉尾COO
CIO ダイス副学長
GCO 松島統括弁護士
DFM 芝田副学長
BFM ガンジロー副学長
HRD 岸田准副学長
UCS トリップ副学長

2.4 Personnel Management	2401	HRD	A	A
	2402	HRD	B	
	2403-2405	HRD	A	
	2406	HRD, PRV	A	
	2407	HRD	A	
	2408	HRD	B	
	2409-2410	HRD	A	
	2411	CPR	A	
	2412	HRD	A	
2.5 Compliance	2501-2506	COO	A	A
	2507	PRV	A	
	2508	PRV, DFA	A, B	
	2509	PRV, DFA	A, B	
	2510-2511	PRV	A	
2.6 Information Disclosure and Public Relations	2601	COO	A	A
	2602	CPR	A	
	2603-2604	CPR	A+	
	2605	CPR	A	
	2606	COO	A	
	2607	CPR	B	

Key
PDT President Gruss
EVP EVP Baughman
ADT Auditor Okamoto
DGS Dean Skoglund
DFA Dean Purohit
PRV Provost Collins
CPR VP Whyte
COO COO Yoshio
CIO VP Dyce
GCO GC Matsushima
DFM VP Shibata
BFM VP Ganjehliou
HRD AVP Kishida
UCS VP Tripp

3 財務に関する事項	3.1 財務に関する事項	3001	PRV	A+	A
		3002	PRV	A	
		3003	EVP,PRV	A	
		3004	PDT/PRV	A	
		3005	PDT	A	
4 沖縄の自立発展への貢献に関する事項	4.1 沖縄の自立発展への貢献に関する事項	4101-4123	EVP	A	A
		4124	CPR	B	
		4125	CPR	A	
		4126-4127	CPR	A+	
		4128-4129	CPR	A	
		4130	CPR	A+	
		4131	CPR	A	
		4132	UCS,CPR	B/A	
		4133	HRD	A	
		4134	CPR	A+	
		4135	CPR	D	
		4136	CPR	A+	
		4137	CPR	A	
		4138	CPR	A+	
5 キャンパス整備・大学コミュニティの形成、安全確保及び環境への配慮に関する事項	5.1 キャンパス整備	5101-5107	BFM	A	A
	5.2 大学コミュニティの形成、子弟の教育・保育環境の向上	5201-5203	UCS	A	A
		5204	BFM	A	
		5205-5207	UCS	A	
		5208	CPR	A	
		5209	DGS	A	
		5210	BFM	A	
	5.3 環境に配慮した事業実施	5301	COO, DFA	A+	A
		5302	COO, DFA	A	
		5303-5308	BFM	A	

略号
PDT 学長
EVP バックマン首席副学長
ADT 岡本監事
DGS スコグランド研究科長
DFA プロヒッタ教員担当学監
PRV コリンズ・プロボスト
CPR ホワイト副学長
COO 吉尾COO
CIO ダイス副学長
GCO 松島統括弁護士
DFM 芝田副学長
BFM ガンジロー副学長
HRD 岸田准副学長
UCS トリップ副学長

3 Finance	3.1 Finance	3001	PRV	A+	A
		3002	PRV	A	
		3003	EVP, PRV	A	
		3004	PDT/PRV	A	
		3005	PDT	A	
4 Contribution to Self-sustainable Development of Okinawa	4.1 Self Sustainable Development of Okinawa	4101-4123	EVP	A	A
		4124	CPR	B	
		4125	CPR	A	
		4126-4127	CPR	A+	
		4128-4129	CPR	A	
		4130	CPR	A+	
		4131	CPR	A	
		4132	UCS, CPR	B, A	
		4133	HRD	A	
		4134	CPR	A+	
		4135	CPR	D	
		4136	CPR	A+	
		4137	CPR	A	
		4138	CPR	A+	
5 University Campus and Community Development; Safety and Environment Protection	5.1 Campus Development	5101-5107	BFM	A	A
	5.2 Univ. Community and Education/Childcare Services	5201-5203	UCS	A	A
		5204	BFM	A	
		5205-5207	UCS	A	
		5208	CPR	A	
		5209	DGS	A	
	5210	BFM	A		
	5.3 Safety and Environment	5301	COO, PRV	A+	A
		5302	COO, PRV	A	
		5303-5308	BFM	A	

Key
PDT President Gruss
EVP EVP Baughman
ADT Auditor Okamoto
DGS Dean Skoglund
DFA Dean Purohit
PRV Provost Collins
CPR VP Whyte
COO COO Yoshio
CIO VP Dyce
GCO GC Matsushima
DFM VP Shibata
BFM VP Ganjehlou
HRD AVP Kishida
UCS VP Tripp

第1章 教育・研究

○ 1-1 博士課程では、授業科目、教育環境、学生支援及び学生の募集についてレビューした結果、A評価とした。

ü C評価は；

ü (1116) 学生向けプロフェッショナル・ディベロップメント担当者離職による計画した活動の限定的開催

○ 1-2 研究活動では、学際的研究の推進、研究活動の支援、研究内容・成果の発信・公表についてレビューした結果、A評価とした。

ü A+評価は；

ü (1201) 9分野において、9つの教員採用委員会を組織し、採用枠19名で教員採用活動を実施

ü (1206) CNC工作機器ツールの操作方法およびスキルを大幅に改善

ü (1212) 研究支援体制に関するベンチマーク調査をカリフォルニア工科大学で実施。ピアレビューによりMEMSセクションにおける運営体制が高評価。

ü (1214) 日英両言語で46本のウェブ記事を本学ウェブサイトに掲載、29件のプレス・リリース発表、3つの記者会見及び4回の記者懇談会を東京と沖縄において開催

ü (1215) 300を超えるAVを活用したミーティング、会議およびセミナーに対して技術サポートを提供

Chapter 1 : Education and Research

- Ø 1-1 Ph.D. Program : Reviewed courses, educational environment, student support and student recruitment, and generally performed as planned (=A).
 - ü Not performed as planned (=C) :
 - ü (1116) Because of the resign of the manager in charge of student professional development, a replacement ha not been hired and then only limited number of planned activities were conducted.

- Ø 1-2 Scientific Research : Reviewed promotion of cross-disciplinary research, research support and publication and communication, and generally performed as planned (=A).
 - ü Performed as planned, but exceeding expectations (=A+) :
 - ü (1201) Conducted recruiting activities for 19 faculty positions in 9 areas by establishing 9 Search Committees.
 - ü (1206) Greatly improved skills and usage of CNC machine tools.
 - ü (1212) Benchmark research at Caltech for research support structure. Conducted a peer review for MEMS and evaluated preferably.
 - ü (1214) Published 46 Web articles and issued 29 press releases, and hold 3 press conferences, as well as 4 press briefing sessions in Tokyo and Okinawa.
 - ü (1215) Handled over 300 AV related requests for support in meetings, conferences and seminars.

- 1-3 教員関連では、採用、研究成果レポート、シニアレベルの教員の任用と定年、教員開発及びポストドクキャリア開発についてレビューした結果、A評価とした。
 - ü A+評価は；
 - ü (1301) 教員10名採用を目標に掲げ、現段階でこの目標は達成可能。目標で掲げた4分野のうち2分野でオファー受諾が決定し、残り4分野でもオファー受諾を期待

- 1-4 世界的連携については、OISTワークショップ8件、ミニシンポジウム3件と「Strings2018」などの著名な国際会議を含む共同開催ワークショップ5件を開催するなど計画通り実施し、A評価とした。

第2章 ガバナンス及び業務運営の透明性

- 2-1 ガバナンス及び業務運営に係る基本的な体制では、基本的な運営、大学院大学の拡充、世界水準に事務組織の構築についてレビューし、A評価とした。
 - ü A+評価は；
 - ü (2105) 将来的な方向性を導くことを目的とするStrategic Frameworkの準備を開始
 - ü (2116) サイバー・セキュリティ監視サービスを大幅に改善
 - ü (2117) 250件以上のより複雑で交渉を要する共同研究契約、ライセンス契約、委託研究契約、秘密保持契約、大学間協定等をドラフト、交渉、締結（前年比13%増）
 - ü (2118) テニユア審査訴訟において、昨年度の地方裁判所判決に続き、高等裁判所もOIST全面支持

- Ø 1-3 Faculty affairs : Reviewed faculty recruitment, faculty / research evaluation, research productivity report, senior appointment and post retirees and postdoctoral career development, and generally performed as planned (=A).
 - ü Performed as planned, but exceeding expectations (=A+) :
 - ü (1301) Our goal of a net increase of 10 faculty for the FY18 Search seems clearly achievable. Had acceptances from candidates of two of these fields, and our hope is to hire in all 4 fields.

- Ø 1-4 Global networking : Reviewed performance on OIST workshops(9 times), mini-symposium (10) and jointly-funded workshops (4) in collaboration with world-class research institutes, and performed as planned (=A).

Chapter 2 : Governance & Administrative Transparency and Efficiency

- Ø 2-1 Basic structure for governance and business operation :

Reviewed basic management, commence expansion, world-class university administration, and generally performed as planned (=A).

 - ü Performed as planned, but exceeding expectations (=A+) :
 - ü (2105) Preparation of the Strategic Framework started in order to direct the future of OIST.
 - ü (2116) Cybersecurity monitoring services have been greatly improved.
 - ü (2117) More than 250 of complicated agreements requiring negotiation, including Collaborative Research Agreement (Industry / Academic), Patent Licensing Agreement, Sponsored Research Agreement, Non Disclosure Agreement and Collaborative Agreement with other Universities, have been drafted, negotiated, and concluded (13% increase from FY2017).
 - ü (2118) In one of the Tenure Review related lawsuits, after the Naha District Court judgement in favor of OIST in FY2017, the Higher court also rendered a judgement to fully support OIST's argument.

- 2-2、2-3 & 2-4 予算配分と執行、事務事業の効率化及び人事管理についてレビューし、A評価とした。（2203については、最終報告案では当初「A」評価としていたが、BOCでの指摘を受け「B」評価に変更。）
- 2-5 コンプライアンスの確保についてレビューし、A評価とした。
- 2-6 情報公開及び広報活動についてレビューし、A評価とした。
 - ü A+評価は；
 - ü （2603）3回の記者会見および4回の記者懇談会を東京と沖縄において開催するとともに、ペン記者やテレビ・クルーの本学訪問を実現
 - ü （2604）アドミッションに係るWebサイトを、PhDプログラムだけでなく、インターンシップや他の学生向けプログラムを宣伝するために再設計

第3章 財務

- 3-1 財務については、競争的資金、寄附金及び新たなハウジングのための財務についてレビューし、A評価とした。
 - ü A+評価は；
 - ü （3001）助成金の必要性を理解するために研究者に積極的にインタビューを行い、関心のある助成金情報を個々の研究者に提供。学内セミナーを含む補助金申請のサポート情報を発信。

- Ø 2-2, 2-3 & 2-4 Reviewed budget allocation, execution and efficiency of business operation & personnel management and performed as planned (A). (As for 2203, in the final report draft, it was initially considered as "A", but it was changed to "B after being pointed out by BOC.)
- Ø 2-5 Compliance : Reviewed compliance in management and operation, and generally performed as planned (=A).
- Ø 2-6 Reviewed information disclosure and public relations, and generally performed as planned (=A).
 - ü Performed as planned, but exceeding expectations (=A+) :
 - ü (2603) Organized 3 press conferences, 4 press briefing sessions in Tokyo and Okinawa, as well as OIST visits by both print journalists and television crews.
 - ü (2604) The Admissions website was redesigned to promote not only the PhD program but internships and other student-oriented programs.

Chapter 3 : Finance

- Ø 3-1 Finance : Reviewed grants, donations and finance for a new housing project, and generally performed as planned (=A).
 - ü Performed as planned, but exceeding expectations (=A+) :
 - ü (3001) Actively interviewed researchers to understand their need for grants and provided grant information of their interest to individual researchers. Announced supports for a grant application that included internal seminars.

第4章 沖縄の自立発展への貢献

○ 4-1 発明の同定・特許化推進、共同開発によるR&D関連プロジェクトの拡大及び資金源の多様化促進、起業活動によるスピンオフ企業の育成及びPOCプログラムによる発明の商業化支援などについてレビューし、A評価とした。

○ 4-1 地域連携の取り組みについてレビューし、A評価とした。

ü A+評価は；

- ü (4126) サイエンス・フェスタ2018(一般公開)を開催し、4,500名に31の科学プログラムを提供
- ü (4127) 高校25校、1,480名、中学校11校、435名、小学校24校、1,780名の訪問を受入れ
- ü (4130) 第9回恩納村・OIST こども科学教室を開催し、7クラス142名の児童が参加
- ü (4134) 第7回SCOREを開催し、県内高校8校から12チームが参加
- ü (4136) 琉球大学から地域連携業務に3名、通訳業務に2名、メディア業務に3名、計8名の学生を受入れ
- ü (4138) 21件の外部機関主催・共催学術会議、および38件のその他外部団体イベントでのべ6,473人が施設を利用

ü D評価は；

- ü (4135) 人的制約により他プログラムに比べ優先順位の高くない同クラブの設立見送り

Chapter 4 : Contribution to Self-sustainable Development of Okinawa

- Ø 4-1 Reviewed performances in TDIC, and generally performed as planned (=A).

- Ø 4-1 Reviewed networking activities with local institutions and communities, and generally performed as planned (=A).
 - ü Performed as planned, but exceeding expectations (=A+) :
 - ü (4126) Held 2018 OIST Science Festival, and 4,500 visitors enjoyed the 31 science programs.
 - ü (4127) Welcomed 1,480 students from 25 high schools, 435 students from 11 junior high schools, and 1,780 students from 24 elementary schools.
 - ü (4130) Held the 9th Onna/OIST Children's School of Science, and welcomed 142 students in 7 classes.
 - ü (4134) Held 7th SCORE, and 12 teams from 8 high schools competed in science projects.
 - ü (4136) Had intern students, 3 for community relations work and 2 for interpretation, and 3 for media from the University of the Ryukyus.
 - ü (4138) Provided meeting facilities such as Conference Center to 21 external academic conferences/workshops and 38 other externally organized non-academic events. In total 6,473 people participated in these events.

 - ü Not implemented (=D) :
 - ü (4135) Laid aside the program, as the priority of the program was not so high as other science events.

第5章 キャンパス整備・大学コミュニティの形成、安全確保及び環境への配慮

- 5-1 キャンパス整備についてレビューし、ラボ5のプログラミングの完了（含・動物実験施設等）、PFIによるキャンパス内ハウジングのインフラ設計及びR&Dゾーンのインフラ整備、インキュベーター施設の予算承認などからA評価とした。

- 5-2 大学コミュニティの形成及び子弟の教育・保育環境の向上についてレビューし、A評価とした。

- 5-3 環境に配慮した事業の実施についてレビューし、A評価とした。
 - ü A+評価は；
 - ü（5301）地震・津波、パンデミック、火災、巨大台風など重要な7つの事業継続計画を作成

Chapter 5 : University Campus and Community Development; Safety and Environment Protection

Ø 5-1 Campus development :

Reviewed programming of Lab 5 (incl. a new vivarium), PFI method for financing the housing project, budget for a 500 m² incubator building, and generally performed as planned (=A).

Ø 5-2 Reviewed University Community and Education/Childcare Services, and generally performed as planned (=A).

Ø 5-3 Reviewed safety and environment protection, and generally performed as planned (=A).

ü Performed as planned, but exceeding expectations (=A+) :

ü (5301) Seven major BCPs such as Earthquake/tsunamis, Pandemics, Fire, Super Typhoon were established.