

沖縄科学技術大学院大学学園の今後の諸課題に関する検討会（第19回）  
The 19th External Panel on Future Challenges for OIST

議題3 - 2 : ピア・レビュー実施概要説明  
Agenda 3 2 : Outlines of External Peer Review

September 12, 2019



OKINAWA INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY GRADUATE UNIVERSITY

沖縄科学技術大学院大学



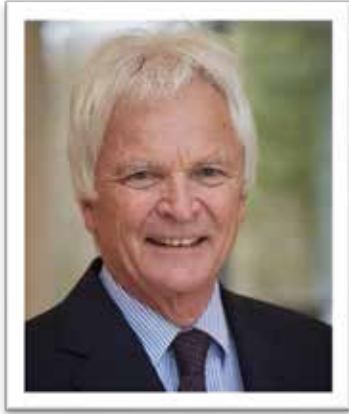
# External Review Panel

- Independent Panel of acknowledged experts
  - science and university management
- conduct an in-depth, objective, peer review evaluation
  - educational, research and management performance

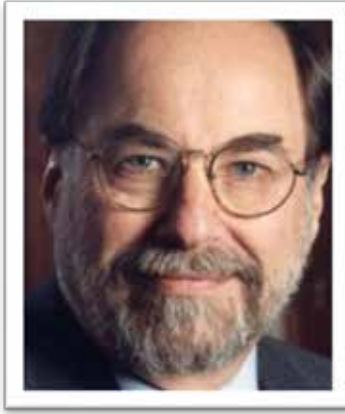
# 外部評価委員会

- 著名な専門家による独立した評価委員会
  - 科学及び大学運営
- 詳細かつ客観的なピアレビューによる評価を実施
  - 教育、研究及び運営に係る実績

# External Review Panel Members



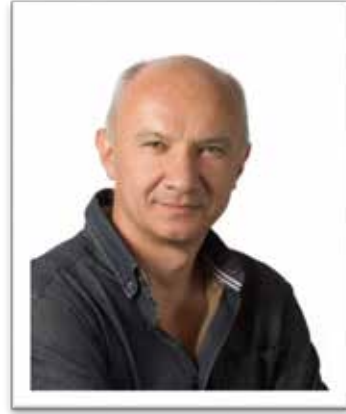
**Olaf Kübler**  
Chair, ETH



**David Baltimore\***  
Caltech



**Peter Chen**  
ETH



**Artur Ekert**  
Oxford



**Claudia Felser**  
MPI, Dresden



**Martin Grötschel**  
Berlin



**Maki Kawai**  
Riken



**Robert Perich**  
ETH



**Phil Sharp\***  
MIT



**Choon Fong Shih**  
NUS



**Shirley Tilghman**  
Princeton



# 8 Questions

**Preamble (Strategic Plan):** Has OIST created a coherent strategic and implementation plan for growth over the next 10 years, in terms of both personnel and infrastructure? Does the OIST leadership have the means (personnel, infrastructure, and funding) to implement this strategy? Does the panel endorse the initiative of OIST leadership to obtain a multi-year budgeting scheme? In particular,

1. **Research and Education:** Has OIST established a scientific portfolio that features novel, innovative and high-quality research and education? Is the breadth and depth of that portfolio appropriate for a university of its size and age? Are the facilities and research infrastructure appropriate to support these activities?
2. **Technology Transfer and Innovation:** Are mechanisms in place to capitalize on the OIST basic research discoveries?
3. **Communication:** Does the OIST communication strategy provide, through the website, in other media, and by events and outreach easily accessible and understandable information about the mission, values and vision of the university and the development of Okinawa to its stakeholders (potential faculty, staff and students, alumni, local and national politicians and opinion-formers, Okinawa, Japanese and international society at large)?
4. **Implementation:** Have appropriate changes in structure and procedures been put in place since the 2015 review to enable implementation of the new Strategic Plan?
5. **Recruitment and Retention:** Has OIST established a best practice recruiting and retention program that ensures access to high quality faculty, students, and research, support and administrative staff while mitigating potential hurdles that are specific to Okinawa?
6. **Research Integrity and Risk Management:** Has OIST created institutional policies and training programs to meet high standards of research integrity and research ethics? Has OIST created appropriate risk management procedures to ensure the safety of students, employees and others in the university? Is the OIST management appropriately prepared for communications and action in the event of a crisis?
7. **External Fund-raising:** Has OIST established mechanisms and support functions for raising external funds?
8. **Community:** Has OIST established housing, welfare and cultural functions, including childcare and support for children's education, adequate to the challenge of recruiting and retaining world-class faculty, staff and students in Okinawa?

# 8 質問

**前文（戦略計画）**：OISTは、人員及びインフラの両方の観点から、今後10年間の成長のための、一貫した戦略計画および実施計画を策定しているか？ OISTのリーダーは、この戦略を実施するための手段（人員、インフラ及び資金）を有するか？ 委員会は、OISTのリーダーの、複数年の予算編成スキームを取得しようとするイニシアチブを支持するか？

特に、

1. **研究及び教育**: OISTは、斬新で、革新的で、かつ質の高い研究及び教育を特徴とする科学的地位を確立しているか。当該地位の幅と深さは、大学の規模及び歴史に適したものか。施設と研究のインフラは、これらの活動をサポートするのに適切であるか。
2. **技術移転及びイノベーション**: OISTの基礎研究の発見を現金化するためのメカニズムが存在するか。
3. **コミュニケーション**: OISTコミュニケーション戦略は、ウェブサイトを通じ、他のメディアにおいて、又はイベントおよびアウトリーチによって、大学のミッション、バリュー及びビジョン並びに沖縄の発展について、アクセスしやすく理解しやすい情報を、その利害関係者（潜在的な教員、スタッフおよび学生、卒業生、地方および国の政治家、その他各界、沖縄、日本および国際社会全般）に提供しているか。
4. **実施**: 2015年ピアレビュー以降、新たな「戦略計画」の実施を可能とするための体制・手続の適切な変更が行われているか。
5. **採用及び定着**: OISTは、沖縄に特有の潜在的なハードルを緩和しつつ、質の高い教員、学生、研究、支援及び管理スタッフへのアクセスを確保する最良の採用及び定着のプログラムを確立しているか。
6. **研究公正・リスクマネジメント**: OISTは、研究の公正性と研究倫理の高い基準に合った組織的政策と研修プログラムを作り上げているか？ 大学における学生、職員等の安全を確保するための適切なリスク管理態勢を整備しているか。危機発生時の連絡・対応について、OISTの経営陣は適切に準備されているか。
7. **外部資金獲得**: OISTは外部資金獲得のためのメカニズムとサポート機能を確立しているか。
8. **コミュニティ**: OISTは、沖縄で世界クラスの教員、職員及び学生を採用し、定着するという課題に十分対応できる児童教育・保育支援を含む生活、住宅、文化的な機能を確立しているか。



# Draft Agenda

## Preliminary Agenda for the On-site Review

November 6, 2019

External Peer Review Panel members arrive in Okinawa. A dinner exclusively for panel members will be arranged by OIST, during which, the Chair will review the panel assignments for the next two days.

November 7, 2019

0830-0915 Introduction to the university by OIST President Peter Gruss  
0915-1015 Discussion with the President and Senior Advisor for Strategy regarding the OIST 2020-2030 Strategic Plan  
1015-1030 Break  
1030-1130 Discussion with EVP, Provost, COO & Deans [6 groups of 2] 1130-1200 Closed session of the panel  
1200-1300 Buffet lunch with poster presentations by students and postdocs  
1300-1445 Research/Admin review session #1 [Physics, Biology, Admin (CPR, UCS)]  
1445-1500 Break  
1500-1645 Research/Admin review session #2 [Chemistry, Neuroscience, Admin (FM, HR)]  
1645-1830 Panel internal discussions and initial report drafting 1830-1900 Break, move to dinner venue  
1900-2100 Dinner with OIST Executives

November 8, 2019

0900-0930 Closed session of the panel  
0930-1115 Research/Admin review session #3 [Math & Engineering, Ecology & Marine Science, Admin (IT, BFM)]  
1115-1200 Technology Development and Innovation 1200-1300 Lunch with faculty and STG  
1300-1330 Q&A with OIST Upper Management Group 1330-1530 Drafting of report by panel  
1530-1600 Break  
1600-1700 Panel feedback to OIST Executives 1700-1830 Drafting of report/revision of draft 1830-1900 Break, move to dinner venue  
1900-2100 Dinner

November 9, 2019

Depending on flight schedule, breakfast will be arranged for the panel.

Note: The Research Reviews will be either 85 minutes with one lab or 40 minutes each with two. The Admin Reviews will either be 40 minutes with each VP or 85 minutes with both together

# 日程案

## 実地評価に係る仮日程案

2019.11.6

外部ピアレビュー委員会メンバーが沖縄に到着。委員会メンバー専用のディナーをOISTが手配。そのディナーの間に、議長が翌2日間の委員会の課題を吟味。

2019.11.7

0830-0915

グルース学長による大学の紹介

0915-1015

「OIST 2020-2030年戦略計画」について、学長及びシニア・アドバイザー(戦略担当)とのディス

カッション

1015-1030

休憩

1030-1130

首席副学長(技術開発イノベーション担当)、プロボスト、COO及びディーンとのディスカッション

[2名ずつの6グループで実施]

1130-1200

委員会(クローズドセッション)

1200-1300

ビュッフェランチ(学生及びポスドクが、ポスターを使ったプレゼンテーションを実施)

1300-1445

研究及び事務に関する評価 [物理学、生物学、事務(コミュニケーション・広報、大学コミュニ

ティ支援)]

1445-1500

休憩

1500-1645

研究及び事務に関する評価 [化学、神経科学、事務(財務、人事)]

1645-1830

委員会内部でのディスカッション及び報告書案の作成

1830-1900

休憩、ディナー会場へ移動

1900-2100

OIST幹部とのディナー

## 2019.11.8

0900-0930	委員会(クローズドセッション)
0930-1115	研究及び事務に関する評価 [数学・工学、生態学・海洋科学、事務(情報技術、施設管理)]
1115-1200	技術開発イノベーション
1200-1300	教員及びサイエンス・テクノロジーグループとのランチ
1300-1330	上級管理グループとの質疑応答
1330-1530	委員会報告書案の作成
1530-1600	休憩
1600-1700	委員会によるOIST幹部に対するフィードバック
1700-1830	報告書案の作成
1830-1900	休憩、ディナー会場へ移動
1900-2100	ディナー

## 2019.11.9

フライトスケジュールにもよるが、委員会のための朝食を手配予定

備考:研究の評価は、1つの研究室を85分間評価する、又は、2つの研究室を各40分ずつ評価する、のいずれかを想定。事務の評価は、各副学長を40分ずつ評価する、又は、2名同時に85分間で評価する、のいずれかを想定。