

# 地域鉄道における赤字路線の経営改善と 活性化及び新路線の開業等調査

## 報告書

内閣府政策統括官（沖縄政策担当）

# 目 次

|  |            |
|--|------------|
| <b>1 調査概要</b> .....                            | <b>1-1</b> |
| 1.1 調査目的.....                                  | 1-1        |
| 1.2 調査内容.....                                  | 1-1        |
| <b>2 鉄軌道の新規開業事例</b> .....                      | <b>2-1</b> |
| 2.1 新規開業事例の選定.....                             | 2-1        |
| 2.1.1 事業の経緯.....                               | 2-2        |
| 2.1.2 事業手法及び事業主体.....                          | 2-5        |
| 2.1.3 資金計画.....                                | 2-9        |
| 2.1.4 建設計画.....                                | 2-14       |
| 2.1.5 輸送計画.....                                | 2-23       |
| 2.1.6 要員計画.....                                | 2-24       |
| 2.1.7 収支計画及び事業採算性の検討.....                      | 2-27       |
| <参考>その他事例.....                                 | 2-33       |
| 2.2 調査のまとめ.....                                | 2-34       |
| <b>3 鉄軌道の開業後における赤字路線の経営改善等に向けた取り組み事例</b> ..... | <b>3-1</b> |
| 3.1 経営改善等に向けた取り組み.....                         | 3-1        |
| 3.1.1 開業前及び開業後に取り組んだ活動.....                    | 3-1        |
| 3.1.2 定住人口の増加にむけた沿線開発.....                     | 3-4        |
| 3.1.3 その他のソフト面による経営努力.....                     | 3-9        |
| 3.2 調査のまとめ.....                                | 3-13       |
| <b>4 調査全体まとめ</b> .....                         | <b>4-1</b> |
| 4.1 コスト削減施策.....                               | 4-2        |
| 4.2 需要喚起施策.....                                | 4-2        |