

第 1 回「PPP/PFI 事業優良事例表彰」受賞事業

大臣賞 PPP/PFI の推進に資する取組を実施し、他の模範となる特に顕著な実績を有する事業
(内閣府特命担当大臣による表彰)

優秀賞 PPP/PFI の推進に資する取組を実施し、他の模範となる顕著な実績を有する事業
(内閣府政策統括官(経済社会システム担当)による表彰)

特別賞 PPP/PFI の推進に資する取組を実施し、他の模範となる顕著な実績を有する事業
(外部有識者で構成される選考委員会による表彰)

1. 大臣賞

	事業名	地方公共団体等名	部門名
1	宮城県上工下水一体官民連携運営事業(みやぎ型管理運営方式)	宮城県	部門 A
2	旧苅田家付属町家群活用事業(城下小宿 糺や)	岡山県津山市	部門 B

2. 優秀賞

	事業名	地方公共団体等名	部門名
3	南紀白浜空港民間活力導入事業	和歌山県	部門 A
4	鳥取県西部総合事務所新棟・米子市役所糺町庁舎整備等事業	鳥取県 鳥取県米子市	部門 A
5	伊達市学校給食センター整備運営事業	北海道伊達市	部門 B
6	妙高市ガス事業譲渡及び上下水道事業包括的民間委託	新潟県妙高市	部門 B
7	飯綱山公園官民連携魅力向上事業	長野県小諸市	部門 B

3. 特別賞

	事業名	地方公共団体等名	部門名
8	長井海の手公園等交流拠点機能拡充事業	神奈川県横須賀市	部門 A
9	三条市社会資本に係る包括的維持管理業務(嵐北地区)	新潟県三条市	部門 B
10	金谷地区生活交流拠点整備運営事業	静岡県島田市	部門 B

部門 A : 人口 20 万人以上の地方公共団体、国等で事業化された事例部門

部門 B : 人口 20 万人未満の地方公共団体で事業化された事例部門

1 . 大臣賞

	1
部門名	人口 20 万人以上の地方公共団体、国等で事業化された事例部門（部門 A）
事業名	宮城県上工下水一体官民連携運営事業（みやぎ型管理運営方式）
地方公共団体等名	宮城県
民間事業者名	株式会社みずむすびマネジメントみやぎ
事業方式	PFI（コンセッション方式）
事業分野	水道、下水道、工業用水道
事業期間	令和 4 年 4 月～令和 24 年 3 月
概要	<p>宮城県が運営する水道用水供給事業 2 事業、工業用水道事業 3 事業、流域下水道事業 4 事業に PFI コンセッション（独立採算型）を導入して、浄水場等の施設の一体的な運営を実施する、分野横断・複数施設型のウォーター PPP の先導的な事例である。</p> <p>主な評価の視点は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・デジタル技術を活用して、経営管理・維持管理・改築に関する情報を一元化して、効率的な運転管理・保守点検、監視等を実施すること ・20 年間の運営権の設定で、337 億円のコスト削減を実現するとともに、水道料金の引き下げといった公共サービス水準の向上、脱炭素による環境負荷低減などが図られること ・地域の水インフラを支える会社の設立に伴って多数の地域人材を雇用するとともに、SPC 構成企業として地元企業が参画するなど地域経済に貢献していること
地方公共団体 連絡先	宮城県 企業局水道経営課 (TEL) 022-211-3430
 	
<p style="text-align: center;">仙塩浄化センター（遠景）</p> <p style="text-align: center;">上工下水運転状況の遠隔監視の様子（SPC 本社）</p>	

事業分野の番号は PPP/PFI 推進アクションプランにおける重点分野の番号

	2
部門名	人口 20 万人未満の地方公共団体で事業化された事例部門（部門 B）
事業名	旧苅田家付属町家群活用事業（城下小宿 糺や）
地方公共団体等名	岡山県津山市
民間事業者名	株式会社 HNA 津山
事業方式	PFI（コンセッション方式）
事業分野	文化・社会教育施設
事業期間	令和 2 年 1 月～令和 22 年 3 月
概要	<p>津山市が旧苅田家付属町家群（重要伝統的建造物群保存地区の町家）を 1 棟貸しの宿泊施設へリノベーションし、本件施設「城下小宿 糺や」の運営に PFI コンセッション（独立採算型）を導入する、スモールコンセッションの先導的な事例である。</p> <p>主な評価の視点は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 20 年間の長期間の運営権を設定して、市内のホテルと一体的に本件施設を運営するものであり、事業継続性の高い運営を行っていること ・ 独立採算型のコンセッションを導入することで、従前の津山市の管理コストをゼロにした上に、20 年間で運営権対価 7,405 万円が津山市に納入されること ・ コンセッションの導入以降、インバウンド客を含めた宿泊者数が年間 1,400～1,800 人で安定的に推移しているとともに、本件施設周辺への店舗オープンなど民間投資が誘発されるなど地域経済の活性化に貢献していること
地方公共団体 連絡先	津山市 観光文化部歴史まちづくり推進室 (TEL) 0868-32-7000





城下小宿 糺や（外観）





城下小宿 糺や（内観）

事業分野の番号は PPP/PFI 推進アクションプランにおける重点分野の番号

2 . 優秀賞

	3
部門名	人口 20 万人以上の地方公共団体、国等で事業化された事例部門（部門 A）
事業名	南紀白浜空港民間活力導入事業
地方公共団体等名	和歌山県
民間事業者名	株式会社南紀白浜エアポート
事業方式	PFI（コンセッション方式）
事業分野	空港
事業期間	平成 31 年 4 月～令和 11 年 3 月
概要	<p>1 日当たり 6 便就航している南紀白浜空港に PFI コンセッション（混合型）を導入し、空港基本施設とターミナルビル等の一体的な運営を実施するものである。</p> <p>主な評価の視点は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ AI 技術を活用し滑走路点検自動化や先進的な空港保安検査を導入することで空港の業務効率化と安全性の向上を実現していること ・ DMO として顔認証技術を活用した観光サービスによる地域活性化に取り組んでいること ・ 県費投入は、コンセッション導入前の 10 年間の 31 億円に比べて、導入後の 10 年間では 2 割に相当する 5.5 億円を削減すること ・ ワークーションや IT 企業、副業人材の呼び込み等も行うことで、令和 5 年の年間搭乗者数は 24 万人を超え、平成 25 年の倍となり過去最高を達成したこと
地方公共団体連絡先	和歌山県 港湾空港振興課 (TEL) 073-441-3154
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>南紀白浜空港（遠景）</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>南紀白浜空港（近景）</p> </div> </div>	

事業分野の番号は PPP/PFI 推進アクションプランにおける重点分野の番号

	4	
部門名	人口 20 万人以上の地方公共団体、国等で事業化された事例部門（部門 A）	
事業名	鳥取県西部総合事務所新棟・米子市役所花町庁舎整備等事業	
地方公共団体等名	鳥取県、鳥取県米子市	
民間事業者名	がいな SSJ パートナーズ株式会社	
事業方式	PFI（BTO 方式、RO 方式）	
事業分野	庁舎	
事業期間	令和 3 年 3 月～令和 15 年 3 月	
概要	<p>鳥取県と米子市が共同で庁舎の整備・運営を一体的に実施する、広域型の PFI 事業（サービス購入型）である。</p> <p>主な評価の視点は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新庁舎では、鳥取県及び米子市の建設・建築部門を近接配置し、相談窓口のワンストップ化や事務の合理化を図ることで、利用者だけでなく、職員の利便性向上や負担軽減を実現すること ・新庁舎は、Zeb Ready 認証取得により環境性能に優れており、非常用発電機や高床式の熱源供給棟の整備に加えて耐震性が要求水準を上回っていて鳥取県西部地区の防災拠点としての優れた機能を具備していること ・事業終了 2 年前までに事業者が申し出て、鳥取県と米子市が合意すれば契約期間を 10 年間延長する計画であり、事業者による継続的な運営が可能であること ・SPC 代表企業が県内事業者であり、地元企業出資比率は 70%、施設整備における地元事業者への発注率 95%と地元経済に貢献していること 	
地方公共団体連絡先	鳥取県 西部総合事務所県民福祉局会計総務課 (TEL) 0859-31-9655	米子市 総務部調査課 (TEL) 0859-23-5306
		
	新庁舎（外観）	新庁舎（内観）

事業分野の番号は PPP/PFI 推進アクションプランにおける重点分野の番号

	5
部門名	人口 20 万人未満の地方公共団体で事業化された事例部門（部門 B）
事業名	伊達市学校給食センター整備運営事業
地方公共団体等名	北海道伊達市
民間事業者名	ふれあいだて歴史の杜食育センター株式会社
事業方式	PFI（BT0 方式）
事業分野	学校施設
事業期間	平成 27 年 6 月～令和 14 年 12 月
概要	<p>学校給食センターの整備及び小中学校への給食提供を含む運営を実施する、PFI 事業（サービス購入型）である。</p> <p>主な評価の視点は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・独立採算の民間事業者の自主事業では黒字経営を継続しており、本件施設に食育レストランを開設し、市民を対象とした料理教室や食育講座の定期開催、伊達産食材を用いた新商品開発により、市民の健康増進策や伊達産食材の PR を実施していること ・総合体育館と連動したプログラムの実施、お祭りへの出店や市内高校への食育弁当の提供など周辺地域の活性化に貢献していること ・本件施設では、災害時には、1 日当たり 9,900 食の炊き出しを 3 日間実施できる設備を導入していること ・建設業務を市内企業が担当するなど SPC には北海道内企業が参画するとともに、本件施設従事者の 9 割を市内人材が占めていること
地方公共団体 連絡先	伊達市 教育委員会教育部食育センター庶務係 (TEL) 0142-23-4019





だて歴史の杜食育センター（外観）と配送車



食育レストランの様子

事業分野の番号は PPP/PFI 推進アクションプランにおける重点分野の番号

	6
部門名	人口 20 万人未満の地方公共団体で事業化された事例部門（部門 B）
事業名	妙高市ガス事業譲渡及び上下水道事業包括的民間委託
地方公共団体等名	新潟県妙高市
民間事業者名	妙高グリーンエナジー株式会社
事業方式	包括的民間委託、事業譲渡（民営化）
事業分野	水道、下水道、ガス事業
事業期間	上下水道事業：令和 4 年 4 月～令和 14 年 3 月 ガス事業：令和 4 年 4 月譲渡契約、民営化
概要	<p>ガス事業の譲渡による民営化と上下水道の維持管理・修繕等業務の包括的民間委託を同一会社にて実施する、分野横断・複数施設型の官民連携事業である。</p> <p>主な評価の視点は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・上下水道事業では、10 年間の長期契約、性能発注、施設の維持管理・修繕等の業務を対象としており、ウォーター PPP レベル 3.5 を目指して、包括委託の業務内容に施設の更新工事やプロフィットシェアを盛り込む予定であること ・ガス本管と水道本管を同じ堀山に同時に埋設して設計・工事の効率化を図るとともに、工事期間中の交通規制など影響を最小限に抑えられること ・令和 6 年元日の能登半島地震によって最大震度 5 強を記録したが、ガス上下水道事業における供給停止はなく運営を継続したこと ・先導的な事例として、下水道事業のガイドラインや学協会・新聞記事に掲載され広く周知されていること
地方公共団体 連絡先	妙高市 上下水道局 (TEL) 0255-74-0052
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>ガス水道管理センター・志浄水場（外観）</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>ガス・水道の遠隔監視の様子</p> </div> </div>	

事業分野の番号は PPP/PFI 推進アクションプランにおける重点分野の番号

	7
部門名	人口 20 万人未満の地方公共団体で事業化された事例部門（部門 B）
事業名	飯綱山公園官民連携魅力向上事業
地方公共団体等名	長野県小諸市
民間事業者名	株式会社 ^{グレイベ} Greve.t
事業方式	Park-PFI
事業分野	公園
事業期間	令和 3 年 12 月～令和 23 年 12 月
概要	<p>公募対象公園施設としてレストランやワイナリー・ショップ、利便増進施設として駐輪場や案内板を整備・運営する、小諸市からの資金投入のない Park-PFI 事業である。</p> <p>主な評価の視点は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・民間事業者からの提案事業としてキッズパーク、体験農場やぶどう棚を整備して公園に新たな魅力を生み出していること ・市内で収穫されたブドウを利用したワイン醸造、レストランでの地元農産物の利用を行うことで、地域経済に貢献していること ・ブドウの苗植え体験や収穫体験などの様々なイベントには小諸市内外から多数の人が参加しており、令和 5 年の観光入込客数は、令和 4 年の 1.8 倍の約 17 万人に達していること ・イベント会場アクセスにおける EV バスの利活用、イルミネーションの LED の利活用を通じて、省電力化の取組を実施していること
地方公共団体 連絡先	小諸市 建設水道部都市計画課まち整備係 (TEL) 0267-22-1700 (内線 2242)





レストラン STARRACE KOMORO (外観)



収穫祭の様子

事業分野の番号は PPP/PFI 推進アクションプランにおける重点分野の番号

3 . 特別賞

	8
部門名	人口 20 万人以上の地方公共団体、国等で事業化された事例部門（部門 A）
事業名	長井海の手公園等交流拠点機能拡充事業
地方公共団体等名	神奈川県横須賀市
民間事業者名	株式会社日比谷花壇ほか 8 社
事業方式	Park-PFI、DB、指定管理者制度
事業分野	公園
事業期間	設計期間：令和 3 年 4 月～令和 4 年 3 月 施工期間：令和 3 年 9 月～令和 4 年 3 月 管理運営期間：令和 5 年 4 月～令和 24 年 3 月
概要	<p>PFI の導入により整備・運営を実施して 20 年経過した長井海の手公園について、更なる魅力向上を図るため、官民連携手法を適切に組み合わせて、未利用地活用による拡張及び公園全体のリニューアルを実施して、隣接する荒崎公園とともに一体的な運営を実施する、複数施設型の官民連携事業である。</p> <p>主な評価の視点は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・収益性確保、管理費縮減と集客機能の向上により持続可能な管理運営を行っており、計画以上の収益が出た場合には、その半分以上を地元や地域交流に資する事業に還元する計画としていること ・AI カメラによる来園者数や滞在時間等のデータの取得や、再生可能エネルギーを 100%使用した園内電力の確保の取組を行っていること ・令和 5 年度の来園者が、過去最高だった令和元年度の 74 万人を上回り、100 万人を超えたこと
地方公共団体 連絡先	横須賀市 建設部公園管理課(公園活用推進担当) (TEL) 046-822-9850
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>長井海の手公園（遠景）</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>長井海の手公園（近景）</p> </div> </div>	

事業分野の番号は PPP/PFI 推進アクションプランにおける重点分野の番号

	9
部門名	人口 20 万人未満の地方公共団体に事業化された事例部門（部門 B）
事業名	三条市社会資本に係る包括的維持管理業務（嵐北地区）
地方公共団体等名	新潟県三条市
民間事業者名	株式会社外山組 ほか 6 社
事業方式	包括的民間委託
事業分野	道路、公園
事業期間	令和 6 年 4 月～令和 11 年 3 月
概要	<p>道路、橋梁、公園等の複数分野の施設の維持管理・修繕等業務を実施する、分野横断・複数施設型の包括的民間委託である。</p> <p>主な評価の視点は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各施設の維持管理・修繕等の一連の業務を民間事業者に一元的に委ねることで、迅速なサービス提供を行っていること ・平成 29 年 4 月にスモールスタートで、三条市中心の一部エリアの道路と公園管理に包括委託を導入した後、現在、第 3 期目の包括委託を実施しており、官民対話のもと委託内容を段階的に拡大していること ・新技術を活用した路面情報の確実なデータ蓄積、AI 技術を活用した路面の健全性の可視化や補修箇所の選定を行っていること ・先導的な事例として、包括的民間委託の手引きや学協会や専門誌に掲載され広く周知されていること
地方公共団体 連絡先	三条市 建設部建設課 (TEL) 0256-34-5511 (代表)
 	
<p style="text-align: center;">公園芝刈作業の様子</p> <p style="text-align: center;">道路補修作業の様子</p>	

事業分野の番号は PPP/PFI 推進アクションプランにおける重点分野の番号

	10
部門名	人口 20 万人未満の地方公共団体で事業化された事例部門（部門 B）
事業名	金谷地区生活交流拠点整備運営事業
地方公共団体等名	静岡県島田市
民間事業者名	金谷 PFI パートナーズ株式会社
事業方式	PFI（BT0 方式）
事業分野	文化・社会教育施設、社会福祉施設、庁舎
事業期間	令和 3 年 9 月～令和 20 年 3 月
概要	<p>市役所支所、高齢者福祉窓口、住民健診、子育て支援等の機能を有する施設を整備し、周辺の既存の公民館、社会体育施設等との一体的な運営を実施する、分野横断型の PFI 事業（サービス購入型）である。</p> <p>主な評価の視点は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・運営業務のサービス対価の一部に成果連動型の民間委託契約方式の要素を組み込んでおり、事業の成果 に連動して、島田市から支払うサービス対価を変更すること <p>事業の成果を測定するために、地域住民にとって身近なサービスを提供する機能を有する本件施設を整備・運営することで醸成・向上される地域住民のソーシャル・キャピタルの状況を把握するアンケート調査を実施</p> <ul style="list-style-type: none"> ・行政・社会福祉サービスを複合施設で一体的に提供すること ・建設業務を市内企業が担当するとともに、地域のまちづくり人材を育成することで、地域経済に貢献していること
地方公共団体連絡先	島田市 行政経営部資産活用課 (TEL) 0547-36-7124
 	
<p>金谷生活交流拠点施設かなうえる（外観）</p> <p>クリスマスイベントの様子</p>	

事業分野の番号は PPP/PFI 推進アクションプランにおける重点分野の番号