

事業規模・コンセッション事業等の重点分野等の状況



内閣府 民間資金等活用事業推進室

事業規模集計(平成25～令和2年度)

PPP/PFI推進アクションプラン (平成25年度～令和4年度：10年間)		H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R元年度	R2年度	計
類型Ⅰ 公共施設等運営事業	7兆円 (目標)		0.0兆円	5.1兆円	0.5兆円	0.2兆円	3.0兆円	2.9兆円	0.5兆円	12.1兆円
類型Ⅱ 収益型事業	5兆円 (目標)	0.4兆円	0.3兆円	0.9兆円	0.8兆円	0.8兆円	0.9兆円	0.8兆円	0.9兆円	5.8兆円
類型Ⅲ 公的不動産利活用事業	4兆円 (目標)	0.3兆円	0.3兆円	0.3兆円	0.5兆円	0.7兆円	0.4兆円	0.6兆円	0.6兆円	3.5兆円
類型Ⅳ その他PPP/PFI事業 (サービス購入型PFI事業等)	5兆円 (目標)	0.6兆円	0.5兆円	0.5兆円	0.6兆円	0.7兆円	0.9兆円	0.6兆円	0.9兆円	5.2兆円
合計	21兆円 (目標)	1.3兆円	1.0兆円	6.7兆円	2.4兆円	2.3兆円	5.2兆円	4.8兆円	2.8兆円	26.7兆円

- 当該年度に契約締結した事業から見込まれる民間事業者の契約期間中の売上を一括計上(契約期間は10年を超えるものを含む)。合計は小数第2位を四捨五入している関係で差異あり。
- 令和2年度の事業規模は2.8兆円となった。類型Ⅰは5件(大阪中之島美術館、鳥取県営水力発電所、広島空港、みなとみらい公共駐車場、熊本県有明・八代工業用水道)の契約が締結され、0.5兆円となった。

歳出削減・歳入増加効果等(平成25～令和2年度)

○歳出削減・歳入増加効果（一括計上基準）

	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R元年度	R2年度	計 (H25～R2)
類型Ⅱ 収益型事業	300億円	300億円	800億円	800億円	800億円	600億円	700億円	700億円	4,900億円
類型Ⅲ 公的不動産利活用事業	1,200億円	300億円	800億円	1,600億円	2,400億円	900億円	1,500億円	900億円	9,700億円
類型Ⅳ その他PPP/PFI事業 (サービス購入型PFI事業等)	600億円	500億円	400億円	600億円	500億円	1,300億円	500億円	900億円	5,300億円
合計	2,200億円	1,100億円	2,000億円	3,000億円	3,700億円	2,900億円	2,600億円	2,500億円	1兆9,900 億円

※当該年度に契約締結した事業から見込まれる契約期間中の歳出削減・歳入増加効果を一括計上（契約期間は10年を超えるものを含む）

○歳出削減・歳入増加効果（単年度計上基準）

	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R元年度	R2年度	計 (H25～R2)
合計	200億円	300億円	900億円	900億円	1,300億円	1,200億円	1,600億円	1,500億円	8,000億円

※目標期間内（平成25年度以降）に契約締結した事業から見込まれる毎年度の歳出削減・歳入増加効果を各年度で計上

○運営権対価

	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R元年度	R2年度	計 (H25～R2)
合計	一円	0兆円	2.2兆円	0.1兆円	0兆円	0.4兆円	0.3兆円	0.1兆円	3.2兆円

※当該年度に契約締結した事業から見込まれる契約期間中の運営権対価を一括計上（契約期間は10年を超えるものを含む）

公共施設等運営事業等の重点分野の主な進捗状況

令和4年3月末時点

重点分野	数値目標(目標年度)	進捗状況
空港	達成済:6件(平成28年度)	事業開始:12件
水道	達成済:30件(令和3年度) (今後の経営のあり方の検討(運営権制度に加え、広域化や多様な民活手法の活用を含む)を促す)	実施契約締結:1件(宮城県) 今後の経営のあり方の検討支援:39件 (令和2年度21件、令和3年度18件)
下水道	取組中:4件/6件(令和3年度) (実施方針の策定)	事業開始:2件(浜松市、須崎市) 実施契約締結:1件(宮城県) 実施方針策定:1件(三浦市)
道路	達成済:1件(平成28年度)	事業開始:1件(愛知道路)
文教施設	達成済:3件(平成30年度)	事業開始:3件(旧奈良監獄、沖縄科学技術大学院大学、大阪中之島美術館) 実施契約締結:3件(有明アリーナ、愛知県新体育館、津山市ガラスハウス) 実施方針策定:1件(新秩父宮ラグビー場)
公営住宅	達成済:6件(平成30年度)	実施契約締結:16件(いずれも公的不動産利活用事業)
クルーズ船向け 旅客ターミナル施設	取組中:1件/3件(令和元年度) ※今後の動向等を見極めつつ、 令和4年度以降の数値目標を改めて検討	マーケットサウンディング実施:1件(博多港)
MICE施設	取組中:4件/6件(令和3年度)	事業開始:2件 (愛知県国際展示場、横浜みなとみらい国際コンベンションセンター) マーケットサウンディング実施:2件(福岡市、沖縄県)
公営水力発電	達成済:3件(令和3年度) (今後の経営のあり方の検討(運営権制度に加え、民営化・民間譲渡等を含む)を促す)	事業開始:1件(鳥取県) 民間への事業譲渡契約締結1件(金沢市) 経営のあり方の検討1件(東京都)
工業用水道	達成済:3件(令和2年度)	事業開始:1件(熊本県) 実施契約締結:2件(宮城県、大阪市)

※数値目標について、特に記載のないものは、事業実施に向けた具体的な検討が行われた件数

(参考) 公共施設等運営事業の主な進捗状況

令和4年3月末時点

空港

但馬空港	平成27年1月から運営事業を実施中。	南紀白浜空港	平成31年4月から運営事業を実施中。
仙台空港	平成28年7月から運営事業を実施中。	福岡空港	平成31年4月から運営事業を実施中。
関西国際空港 大阪国際空港	平成28年4月から運営事業を実施中。	静岡空港	平成31年4月から運営事業を実施中。
神戸空港	平成30年4月から運営事業を実施中。	熊本空港	令和2年4月から運営事業を実施中。
高松空港	平成30年4月から運営事業を実施中。	北海道内7空港	令和2年6月から順次、運営事業を実施中。
鳥取空港	平成30年7月から運営事業を実施中。	広島空港	令和3年7月から運営事業を実施中。

水道

宮城県	上工下水一体にて、令和3年12月に実施契約締結。令和4年4月に事業開始。
大阪市	管路コンセッションについて、令和2年10月に募集要項を公表。令和3年9月に全応募者からの辞退届を受領。事業内容を精査し従来型PFI方式を用いる方針で検討中。
伊豆の国市 (静岡県)	令和元年度にマーケットサウンディングを実施。

下水道

静岡県浜松市	平成30年4月から運営事業を実施中。
高知県須崎市	令和2年4月から運営事業を実施中。
宮城県	上工下水一体にて、令和3年12月に実施契約締結。令和4年4月に事業開始。
神奈川県三浦市	令和3年4月に実施方針策定、令和3年7月事業者公募開始。

道路

愛知県道路公社	平成28年10月から運営事業を実施中。
---------	---------------------

文教施設

旧奈良監獄	令和元年11月から一部の運営事業(史料館運営事業)を実施中。	有明アリーナ	令和元年7月に実施契約を締結。
沖縄科学技術大学院大学(OIST)	令和3年9月から運営事業を実施中。	新秩父宮ラグビー場(仮称)	令和元年7月に実施契約を締結。
大阪中之島美術館	令和4年2月から運営事業を実施中。		
愛知県新体育館	令和3年5月に実施契約を締結。		
津山市 グラスハウス	令和3年3月に実施方針公表 令和4年3月に実施契約締結。		令和4年1月整備・運営等事業公告。 令和4年10月に実施契約締結予定。

クルーズ船向け旅客ターミナル施設

博多港	令和元年度にマーケットサウンディングを実施。
-----	------------------------

MICE施設

愛知県国際展示場	令和元年8月から運営事業を実施中。
横浜みなとみらい 国際コンベンションセンター	令和2年4月から運営事業を実施中。
福岡市ウォーター フロント地区	令和元年度にマーケットサウンディングを実施。
沖縄コンベンションセン ターおよび万国津梁館	令和元年度にマーケットサウンディングおよび一部 デュレディリジェンスを実施。

公営水力発電

鳥取県	令和2年7月に4発電所に係る運営事業の実施契約を締結。8月に春米発電所に運営権を設定。他発電所についても順次、運営権を設定し、運営事業開始予定。
-----	--

工業用水道

熊本県	令和2年10月に実施契約を締結。令和3年4月に事業開始。	大阪市	令和3年10月に実施契約を締結。令和4年4月に事業開始。
宮城県	上工下水一体にて、令和3年12月に実施契約締結。令和4年4月に事業開始。		

その他の施設

福岡県田川市 (芸術起業支援施設)	平成29年10月から運営事業を実施中。	福岡県田川市 (駅舎)	平成31年4月から運営事業を実施中。
滋賀県大津市 (ガス)	平成31年4月から運営事業を実施中。	岡山県津山市 (町家群)	令和2年7月から運営事業を実施中。
宮崎市(キャンプ場)	令和2年4月から運営事業を実施中。		

(参考) 公共施設等運営事業等の重点分野の進捗状況① (所管省庁への照会結果(まとめ))

集中強化期間	分野(目標)	地域等	進捗状況								当該事業に対する支援措置(注3)	備考
			導入可能性調査(注1)	デューデリジェンス(注1)	マーケットサウンディング(注1)	実施方針に関する条例案提出・公表	実施方針に関する条例制定	実施方針策定	事業者公募	運営権設定・実施契約締結(注2)		

(注1) 着手したことをいう。

(注2) 公営住宅については、事業契約締結を含む。

(注3) 過去に実施したもの及び現在実施しているものをいう。

H26年度 ～ H28年度	空港 (6件)	但馬空港												地方管理空港	
		関西・伊丹空港												○	会社管理空港
		仙台空港												○	国管理空港
		神戸空港													地方管理空港
		高松空港												○	国管理空港
		鳥取空港												○	地方管理空港
		南紀白浜空港												○	地方管理空港
		福岡空港												○	国管理空港
		静岡空港												○	地方管理空港
		熊本空港												○	国管理空港
		北海道内複数空港												○	国管理空港:新千歳、函館、釧路、稚内 特定地方管理空港:旭川、帯広 地方管理空港:女満別
		広島空港												○	国管理空港 R3.7に事業開始
		秋田空港												○	地方管理空港
		青森空港												○	地方管理空港
		富山空港												○	地方管理空港
		佐賀空港												○	地方管理空港
		北九州空港												○	国管理空港
		新潟空港												○	国管理空港
	大分空港												○	国管理空港	
	小松空港												○	国管理空港	
松本空港												○	地方管理空港		
水道 (6件) ※H30年度 まで	宮城県												○	上工下水一体事業 R3.12 実施契約締結(R4.4に事業開始)	
	大阪市												○	R2.10から事業者公募を開始したが、R3.9 全応募者からの 辞退届を受領。事業内容を精査し従来型PFI方式を用いる 方針で検討中。	
	奈良市												○	H28.3 議会にて実施方針条例が否決 H30.10 上下水一体包括的民間委託を開始	
	浜松市												○		
	伊豆の国市												○		
	村田町												○		
	二セコ町												○		
	近江八幡市												○		
木古内町												○			
大牟田市												○			

(参考) 公共施設等運営事業等の重点分野の進捗状況② (所管省庁への照会結果(まとめ))

集中強化 期間	分野 (目標)	地域等	進捗状況									当該事業 に対する 支援措置 (注3)	備考		
			導入可能性 調査 (注1)	デュー デリジエンス (注1)	マーケットサウ ンディング (注1)	実施方針に関 する条例案提 出・公表	実施方針に 関する条例 制定	実施方針 策定	事業者公募	運営権設定・ 実施契約 締結(注2)	事業開始				
H26年度 ～ H28年度	下水道 (実施方針 目標6件) ※令和元 年度まで	浜松市											○	H30.4 事業開始	
		須崎市												○	R2.4 事業開始
		宮城県												○	上工下水一体事業 R3.12 実施契約締結(R4.4)に事業開始
		奈良市												○	H28.3 議会にて実施方針条例が否決 H30.10 上下水一体包括的民間委託を開始
		三浦市												○	R3.4 実施方針策定 R3.7 事業者公募開始 (R5.4)に事業開始予定
		宇部市												○	早ければR8.4に事業開始予定
		村田町												○	
		大阪市												○	H27に「経営形態見直し基本方針」を策定し、H28.7に受け 皿会社「クリアウォーターOSAKA」を設立
		小松市												○	R1年度より包括的民間委託開始
		大分市												○	R1年度よりDB方式による整備事業開始
		大牟田市											○	H30年度より包括的民間委託開始	
	道路 (1件)	愛知県											○	H28.10 事業開始	
H28年度 ～ H30年度	文教 施設 (3件)	旧奈良監獄												R1.11 一部の事業開始	
		沖縄科学技術大学院大学												R3.9 事業開始	
		有明アリーナ												R1.7 実施契約締結	
		大阪中之島美術館											○	R2.4 公共施設等運営権実施契約を締結、R4.2 開館	
		愛知県新体育館												R3.5 実施契約締結	
		津山市グラスハウス												R4.3 実施契約締結	
		新秩父宮ラグビー場(仮称)												R4.1 事業者公募	
		国立競技場												R1年度までに導入可能性調査等を実施したが、東京大会 の1年延期やコロナ禍の影響を踏まえ、改めて導入可能性 調査等を実施する。	
		甲斐市												○ R2.6 事業計画の中止決定	
		京都市												○ R1年度にサウンディング調査を実施し、あらためてモデルプ ランを検討する。	
		和歌山市												○	
		二戸市												○	
		志木市												○	
福生市												○			
神河町												○			

(参考) 公共施設等運営事業等の重点分野の進捗状況③ (所管省庁への照会結果(まとめ))

集中強化 期間	分野 (目標)	地域等	進捗状況								当該事業 に対する 支援措置 (注3)	備考		
			導入可能性 調査 (注1)	デュー ディリジェンス (注1)	マーケットサウ ンディング (注1)	実施方針に関 する条例案提 出・公表	実施方針に 関する条例 制定	実施方針 策定	事業者公募	運営権設定・ 実施契約 締結(注2)			事業開始	
H28年度 ～ H30年度	公営 住宅 (6件) (注4)	神戸市(東多聞台)											○	公的不動産利活用事業
		池田市(石橋)											○	公的不動産利活用事業
		岡山市(北長瀬みずほ住座)											○	公的不動産利活用事業
		東京都(北青山三丁目)										※	○	公的不動産利活用事業 ※PFI法上のものではない。
		愛知県(東浦)											○	公的不動産利活用事業
		大阪府(吹田佐竹台、吹田高野台)											○	公的不動産利活用事業
		埼玉県(大宮植竹)											○	公的不動産利活用事業
		京都市(八条)											○	公的不動産利活用事業
		神戸市(桜の宮2期)											○	公的不動産利活用事業
		愛知県(西春)											○	公的不動産利活用事業
		愛知県(初吹)											○	公的不動産利活用事業
		愛知県(上郷)											○	公的不動産利活用事業
		愛知県(野並)											○	公的不動産利活用事業
		愛知県(清水)											○	R3.12契約締結。公的不動産利活用事業
		福知山市(つつじが丘・向野)											○	R3.12契約締結。公的不動産利活用事業
鎌倉市(苗田等)											○	R4.3契約締結。公的不動産利活用事業		
神奈川県(上溝)												R3.8事業者公募。公的不動産利活用事業		
神奈川県(追浜第一)												R3.8事業者公募。公的不動産利活用事業		

(注4) 収益型事業や公的不動産利活用事業も含む。

H29年度 ～ R3年度	クルーズ 船向け旅 客ターミ ナル施設 (3件)	博多港											○	R元年度マーケットサウンディング実施
		大阪港										※	○	R2.3契約締結(※BTO方式)
	MICE 施設 (6件)	愛知県(愛知県国際展示場)												R1.8事業開始
		横浜市 (横浜みなとみらい国際コン ベンションセンター)												R2.4事業開始
		福岡市(ウオーターフロント地区)											○	R元年度マーケットサウンディング実施
		沖縄県 (沖縄コンベンションセンター、 万国津梁館)											○	R元年度マーケットサウンディング実施
		札幌市												R5.3月迄を事業再検討期間とし、整備事業実施を延期。
		沖縄県 (マリンタウンMICEエリア)												R2.3導入可能性調査
名古屋市(名古屋国際会議場)								※			○	R3.6実施方針策定(※BTO方式指定管理者制度)		

H30年度 ～ R2年度	公営水力 発電 (3件)	鳥取県	小鹿第一発電所										
			小鹿第二発電所										
			日野川第一発電所										
			春米発電所										
		金沢市	上寺津発電所等5発電所										R3.9民間への事業譲渡契約(ガス事業及び発電事業を一体として)の成立、R4.4事業譲渡
工業用 水道 (3件)	宮城県	宮城県											上工下水一体事業 R3.12 実施契約締結(R4.4に事業開始)
		熊本県										○	R3.4に事業開始
		大阪市										○	R4.4に事業開始

(参考)令和2年度 PFI事業における地域企業の参画状況

- 令和2年度のPFI事業における地域企業の参画状況は、
地域企業が参画している事業は、95% (39/41件)
地域企業が代表企業として参画している事業は、37% (15/41件)。
- 事業規模別に見ると、地域企業が代表企業として参画している事業は、
100億円以上の事業では0% (0/6件)、10億円以上100億円未満の事業では32% (8/25件)、
10億円未満の事業では70% (7/10件)。

分野	事業規模		契約金額 (落札金額)									
	10億円未満	100億円以上										
教育・文化 (学校、学校空調、体育館、 給食センター、文化交流施設等)	1 / 3 社		1 / 6 社	3 / 4 社	2 / 6 社	2 / 7 社					3 / 6 社	
	5 / 9 社		6 / 6 社	7 / 7 社	1 / 4 社	2 / 5 社	2 / 9 社				0 / 6 社	
健康と環境 (医療、斎場、浄化槽等)	1 / 5 社		2 / 4 社		1 / 6 社						0 / 1 社	4 / 8 社
産業 (商業振興施設等)												
まちづくり (住宅、道路、下水道等)	3 / 3 社	6 / 7 社	2 / 3 社	4 / 4 社	1 / 3 社	1 / 1 社	3 / 3 社	2 / 4 社	3 / 8 社	2 / 3 社		1 / 3 社
		4 / 4 社	1 / 3 社	4 / 4 社	6 / 7 社	3 / 3 社	4 / 4 社	1 / 3 社	2 / 4 社			
庁舎と宿舎 (事務庁舎、宿舎等)			5 / 6 社									
その他				3 / 4 社		4 / 7 社						3 / 6 社

令和2年度にPFI事業契約が締結されたPFI事業のうち、事業主体が国等の事業及びコンセッション方式を除く41事業について、
 選定グループにおける地域企業*の参画状況を分野・事業規模ごとにプロット。

*地域企業：当該事業を実施する都道府県に本社が所在する企業

凡例：選定されたコンソーシアムに占める地域企業の数 / 全構成企業数

 ：地域企業が参画し、かつ、代表企業になっている事業
 ：地域企業が参画しているが代表企業になっていない事業
 ：地域企業が参画していない事業

(参考)平成28年度～令和2年度 PFI事業における地域企業の参画状況

○PFI事業における地域企業の参画状況

	H28年度		H29年度		H30年度		R1年度		R2年度	
	地域企業が参画	地域企業が代表企業として参画	地域企業が参画	地域企業が代表企業として参画	地域企業が参画	地域企業が代表企業として参画	地域企業が参画	地域企業が代表企業として参画	地域企業が参画	地域企業が代表企業として参画
区分										
件数(割合)	27/33件	14/33件	38/41件	17/41件	50/58件	30/58件	41/47件	22/47件	39/41件	15/41件
	81.8%	42.4%	92.7%	41.5%	86.2%	51.7%	87.2%	46.8%	95.1%	36.6%

○事業規模別のPFI事業における地域企業の参画状況(地域企業が代表企業として参画)

	H28年度			H29年度			H30年度			R1年度			R2年度		
	10億円未満	10億円以上 100億円未満	100億円以上	10億円未満	10億円以上 100億円未満	100億円以上	10億円未満	10億円以上 100億円未満	100億円以上	10億円未満	10億円以上 100億円未満	100億円以上	10億円未満	10億円以上 100億円未満	100億円以上
事業規模															
件数(割合)	5/5件	8/21件	1/7件	3/4件	13/30件	0/6件	8/12件	19/38件	3/8件	7/9件	14/29件	1/7件	7/10件	8/25件	0/6件
	100.0%	38.1%	14.3%	75.0%	43.3%	0.0%	66.7%	50.0%	37.5%	77.8%	48.3%	14.3%	70.0%	32.0%	0.0%