

第2回 PFI推進委員会計画部会 資料

多様な分野でのPFI案件組成に向けて

平成28年4月6日

(株)民間資金等活用事業推進機構



会社概要

名称	株式会社 民間資金等活用事業推進機構 (略称：PFI推進機構) Private Finance Initiative Promotion Corporation of Japan (略称：PFIPCJ)
設立	平成25年10月7日
根拠法	民間資金等の活用による公共施設等の整備等の促進に関する法律 (PFI法)
設立の目的	独立採算型等PFI事業に対する資金の供給、プロジェクト形成支援
所管官庁	内閣府
本店所在地	東京都千代田区大手町1丁目6番1号大手町ビル8F
資本金	100億円(出資額：政府(財務大臣)100億円、民間(70社)100億円)
役員	代表取締役社長 渡 文明 専務取締役1名、社外取締役4名、監査役2名

株主一覧

財務大臣

- 株式会社あおぞら銀行
- 株式会社青森銀行
- 株式会社秋田銀行
- 株式会社足利銀行
- 株式会社阿波銀行
- 株式会社池田泉州銀行
- 株式会社伊予銀行
- 株式会社岩手銀行
- NECキャピタルソリューション株式会社
- 株式会社大分銀行
- 株式会社大垣共立銀行
- 株式会社鹿児島銀行
- 株式会社紀陽銀行
- 株式会社京都銀行
- 株式会社群馬銀行
- 興銀リース株式会社
- 株式会社埼玉りそな銀行
- 株式会社佐賀銀行
- 株式会社滋賀銀行
- 株式会社四国銀行
- 株式会社静岡銀行
- 株式会社七十七銀行
- 株式会社十八銀行

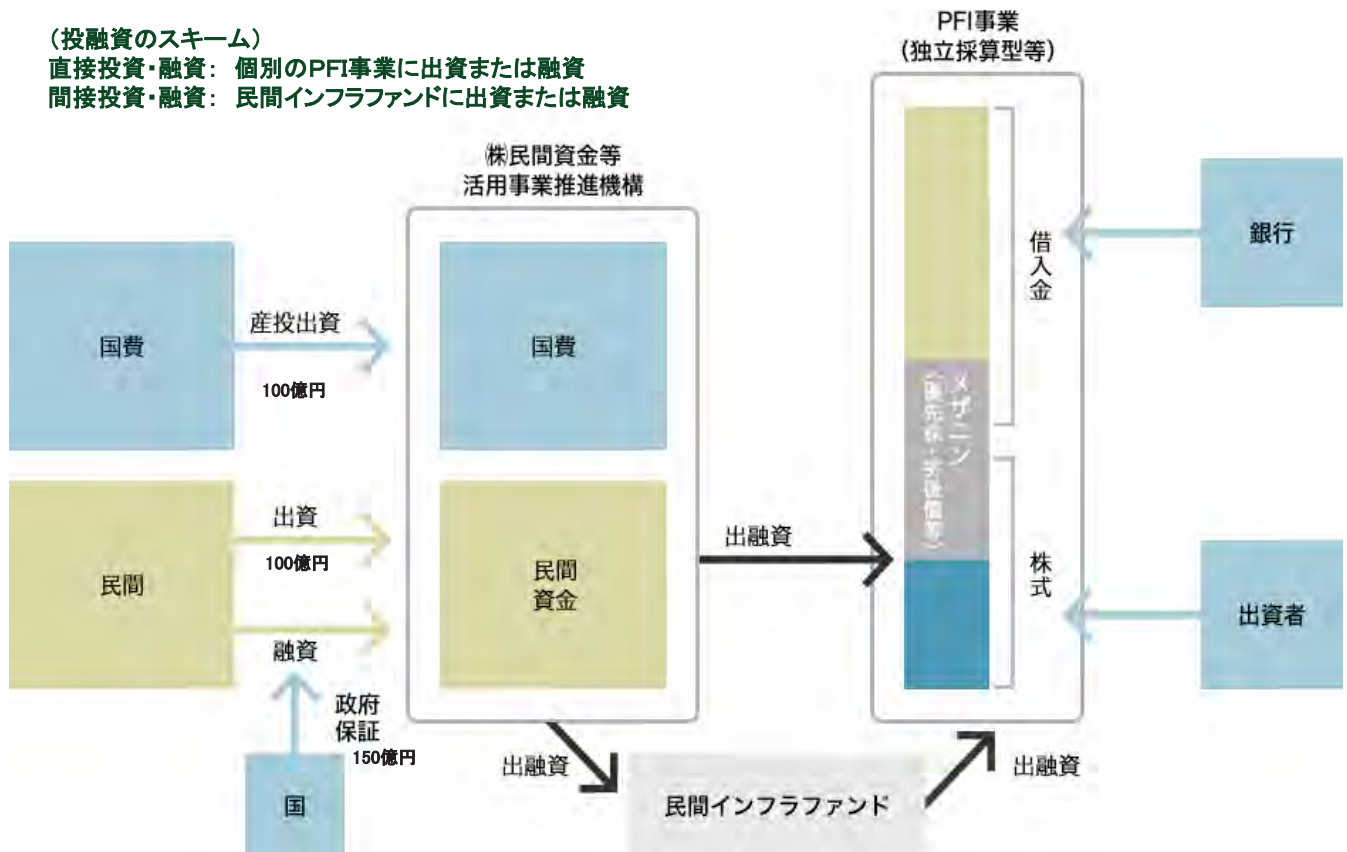
- 株式会社十六銀行
- 株式会社荘内銀行
- 株式会社常陽銀行
- 信金中央金庫
- 株式会社新生銀行
- 損害保険ジャパン日本興亜株式会社
- 第一生命保険株式会社
- 株式会社第四銀行
- 株式会社千葉銀行
- 株式会社中国銀行
- 株式会社筑波銀行
- 東京海上日動火災保険株式会社
- 東京センチュリーリース株式会社
- 株式会社東邦銀行
- 株式会社東北銀行
- 株式会社南都銀行
- 株式会社西日本シティ銀行
- 株式会社日本政策投資銀行
- 日本生命保険相互会社
- 株式会社八十二銀行
- 株式会社肥後銀行
- 株式会社百五銀行
- 株式会社百十四銀行
- 株式会社広島銀行

- 株式会社福井銀行
- 株式会社福岡銀行
- 芙蓉総合リース株式会社
- 株式会社北越銀行
- 株式会社北都銀行
- 株式会社北洋銀行
- 株式会社北陸銀行
- 株式会社北海道銀行
- 株式会社みずほ銀行
- みずほ信託銀行株式会社
- 株式会社みちのく銀行
- 株式会社三井住友銀行
- 三井住友海上火災保険株式会社
- 株式会社三菱東京UFJ銀行
- 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 株式会社武蔵野銀行
- 明治安田生命保険相互会社
- 株式会社山形銀行
- 株式会社山口銀行
- 株式会社山梨中央銀行
- 株式会社横浜銀行
- 株式会社りそな銀行
- 株式会社琉球銀行
- (国および民間70社)

スキーム概要

(投融资のスキーム)

直接投資・融資： 個別のPFI事業に出資または融資
 間接投資・融資： 民間インフラファンドに出資または融資



空港コンセッション

関西国際空港及び大阪国際空港特定空港運営事業等

公共: 新関西国際空港(株)



空港コンセッション

仙台空港特定運営事業等

公共: 国(国土交通省)



有料道路コンセッション

愛知県有料道路事業

公共: 愛知県



下水道

秋山川浄化センター再生可能エネルギー発電事業

公共: 栃木県佐野市



取り組み中の案件事例(2)

再生可能エネルギー

箱島湧水発電事業

公共: 群馬県東吾妻町



体育館

福岡市総合体育館整備運営事業

公共: 福岡県福岡市



美術館

福岡市美術館リニューアル事業

公共: 福岡県福岡市



市民ホール・公民館等

川西市低炭素型複合施設整備に伴うPFI事業

公共: 兵庫県川西市



取り組み中の案件事例(3)

公共施設再配置(図書館、公民館等)

野々市中央地区整備事業

公共:石川県野々市市



福祉施設

岡崎市子ども発達センター整備運営事業

公共:愛知県岡崎市



公有地活用(庁舎、観光拠点施設)

八木駅南市有地活用事業

公共:奈良県橿原市



都市公園(水族館)

海の中道海浜公園海洋生態科学館改修・運営事業

公共:国(国土交通省九州地方整備局)



7

取り組み中の案件事例(4)

道の駅

函南「道の駅・川の駅」PFI事業

公共:静岡県函南町



工場団地排水処理施設

女川町水産加工団地排水処理施設整備等事業

公共:宮城県女川町



民間船舶の運航・管理事業

公共:国(防衛省)



筑波大学グローバルレジデンス整備事業

公共:国立大学法人筑波大学



一の矢8号棟南側

一の矢31号棟北側

8

案件組成のポイント(初期段階からのサポート)

公共側の視点・目線

事業実施の目的	留意点・リスク
事業費の抑制(VFM) 良質なサービス 民間のアイデア 現場管理の民間移管	住民・議会の合意 地元企業の参加 入札不調の回避 事業中断・解除回避

民間事業者側の視点・目線

事業参加の目的	留意点・リスク
事業への参加 事業での利益確保 リスクの抑制 経験の蓄積	入札準備費用 落札の確率 コスト増加の回避 事業中断・解除回避

金融機関側の視点・目線

事業参加の目的	留意点・リスク
融資機会等の確保 利益の確保 リスクの管理	事業失敗のリスク 解約による違約金

適切なPFI事業スキーム

- ・事業内容・期間の決定
- ・官民役割・リスク分担
- ・入札価格・運営権対価と支払方法
- ・民間側の事業提案、付帯事業
- ・解除条件などの契約内容
- ・リスクとプロフィットのシェア

公募・入札手続き

- ・事前のマーケットサウンディング
- ・入札資格・入札条件
- ・入札プロセス・評価方式
- ・入札準備負担の軽減
- ・入札期間中の情報管理

事業計画およびファイナンス

- ・民間SPCの事業計画の確実性
- ・代表企業、構成企業の支援
- ・資金調達の実現性・コスト
- ・資金繰りの安定性

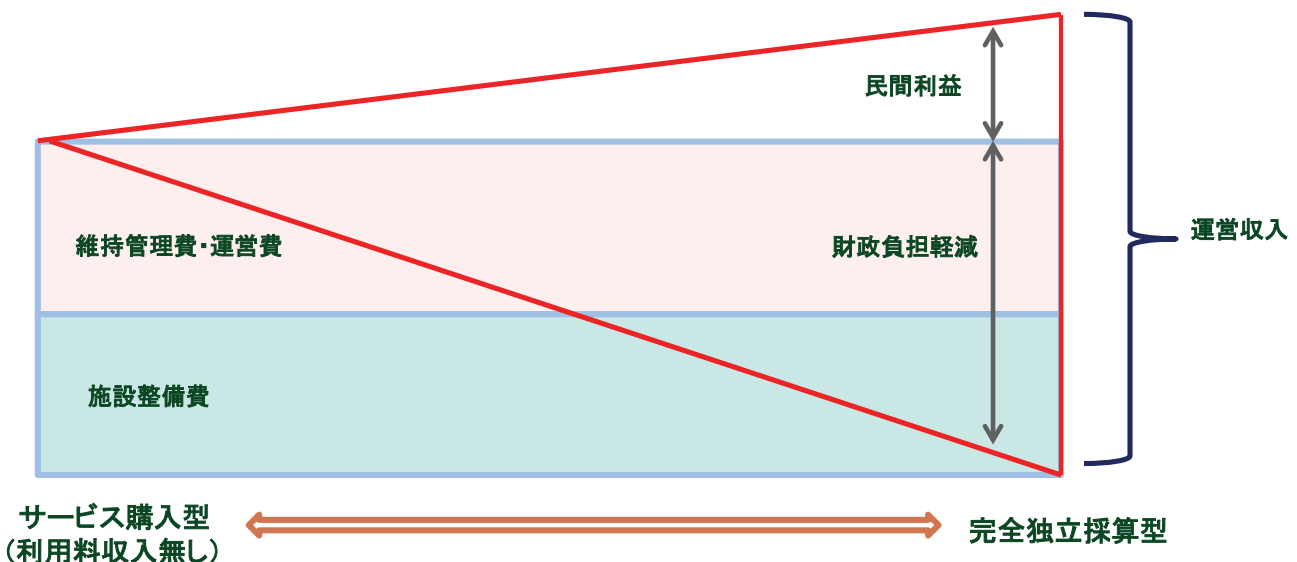
9

独立採算要素を含むPFI案件の拡大

重点分野 公共施設等総合管理計画や地域創生総合戦略の中で重要となる施設

- ・美術館・博物館・科学館・水族館・動物園など
- ・体育館、スポーツ公園、スタジアムなど
- ・市民ホール・公民館など
- ・MICE(展示場や会議場などの施設)

⇒事業スキームの検討: 民間提案によるサービス購入料の引き下げ、プロフィットシェア等)

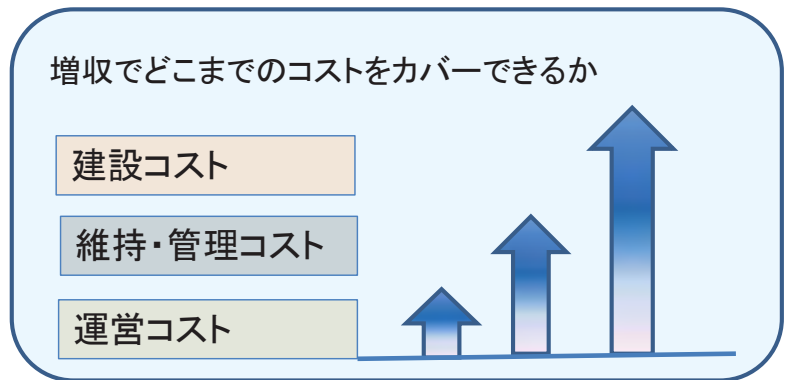


10

対象施設	独立採算事業の例
市役所等の庁舎	市民も利用できる食堂・カフェ、貸会議室、余った土地・容積率の有効活用
市民ホール	コンサート等イベント誘致、自主企画、カフェ・ショップ、ネーミングライツ
美術館・博物館	自主企画、カフェ・ショップ、企業・市民の寄付、年会員、ネーミングライツ、パーティー
科学館	サイエンス教室、企業展示・寄付講座、カフェ・ショップ、ネーミングライツ
水族館・動物園	カフェ・ショップ、イベント・教室、広告、ネーミングライツ
体育館・武道館	試合・大会誘致、多目的利用、スポーツ教室、広告、ネーミングライツ、ショップ
公園・スポーツ施設	カフェ・ショップ、スポーツ教室、季節のイベント、ネーミングライツ
ゴミ焼却場	発電、温水利用施設(プール、老人保健施設ほか)
污水处理場	消化ガス発電、消化ガス販売、余剰地活用(太陽光発電等)

導入効果

- ・財政負担軽減 ⇒
- ・利用者増加、施設の活性化
- ・民間ビジネスの拡大



RO型案件の形成

<背景>

公共施設の老朽化、施設維持管理コストの上昇、施設利用者の減少、耐震化・バリアフリー化の必要

<対策>

施設の建替え、統合、廃止、修繕・長寿命化、RO型のPFIの活用など

<公共施設等総合管理計画の活用>

大規模改修を行う施設について、

- (1) 改修コストと以降の維持管理運営コストの抑制
 - (2) 利用者および利用料収入の増加
- をめざし、RO型のPFIを積極的に活用

⇒ 施設改修の段階から、運営を担う民間企業のノウハウを活用

<RO型PFIの事例>



徳島県青少年センター(とくぎんトモニプラザ)



海の中道海浜公園海洋生態科学館



福岡市美術館