

道路プロジェクトにおける
リスクワークショップ
ファシリテーターマニュアル

**FACILITATOR MANUAL
FOR RISK WORKSHOPS
IN ROAD PROJECTS**

平成 18 年度国土交通省委託調査
「道路事業における体系的リスクマネジメントマニュアル検討業務」
報告書（抜粋版別刷）

土木学会
建設マネジメント委員会
インフラ PFI 研究小委員会

Capital Value & Risk Limited

目 次

抜粋版別刷への前書き

はじめに（報告書版）

第 1 部 FACILITATOR MANUAL FOR RISK WORKSHOPS IN ROAD PROJECTS

第 2 部 道路プロジェクトにおけるリスクワークショップ ファシリテーターマニュアル
(FACILITATOR MANUAL FOR RISK WORKSHOPS IN ROAD PROJECTS 邦訳)

第2部

土木学会
マネジメント委員会
インフラ PFI 研究小委員会

道路プロジェクトにおける
リスクワークショップ
ファシリテーターマニュアル

2006年12月

問い合わせ先

土木学会建設マネジメント委員会インフラ PFI 研究小委員会
委員長 宮本和明
武蔵工業大学環境情報学部
〒224-0015 横浜市都筑区牛久保西 3-3-1
E-mail: miyamoto@yc.musashi-tech.ac.jp

Glyn Harrison
Capital Value & Risk Limited 社
The Llanerchs
Hollybush Lane
Adrafein
Bangor-on-Dee
Clywyd
LL13 0NF
E-mail: glyn.harrison@cvrl.co.uk

目次

1	序論.....	4
2	道路プロジェクトのリスク分析とマネジメント.....	5
2.1	はじめに.....	5
2.2	リスク原理体系の概要.....	6
2.2.1	リスクワークショップ.....	6
2.2.2	プロジェクト展開中のリスク審査.....	7
2.3	用語と定義.....	11
2.4	リスク分析.....	11
2.4.1	設計および建設.....	11
2.4.2	設計・建設・資金調達・運営（DBFO）.....	17
2.4.3	戦略的リスクとプロジェクトリスク.....	18
2.5	リスクマネジメント.....	19
2.5.1	一般原則.....	19
3.	リスクワークショップにおけるファシリテーター.....	21
3.1	はじめにーファシリテーターとは？.....	21
3.2	リスクワークショップでのファシリテーターの役割.....	22
3.3	リスク検討手順.....	22
3.3.1	リスク検討の目的.....	23
3.3.2	誰が出席すべきか？（状況説明会およびワークショップ）.....	23
3.3.3	時間尺度.....	24
3.3.4	リスクワークショッププロセス.....	24
3.3.5	DBFO 契約プロジェクトリスクワークショップ.....	35
3.3.6	ワークショップの役割と規則.....	40
3.3.7	リスクワークショップ予定表例.....	40
付録 A	ファシリテーターへのさらなるアドバイス.....	44
	一般的なアドバイス：.....	44
	ワークショップの準備と進め方.....	44
	参加者のマネジメント.....	44
付録 B	リスクチェックリスト.....	46
付録 C	出典および参考資料.....	54