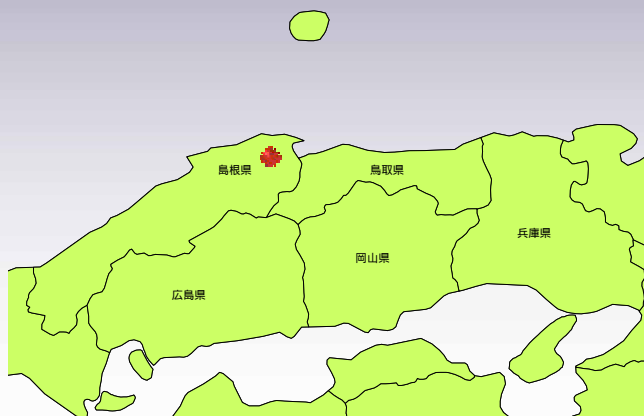


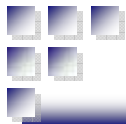
PFIにおける地域金融機関の役割とは ～ 山陰合同銀行が取組む「地域展開型PFI」～



平成19年8月

株式会社 山陰合同銀行

地域振興部



山陰合同銀行の概要

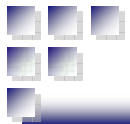
地域の夢、お客様の夢をかなえる創造的なベストバンク

- 鳥取・島根両県及び両県内25市町村の指定金融機関。
- 鳥取、島根を地盤とし、広島、岡山、兵庫をカバーする広域店舗網。

概 要	
本店	島根県松江市魚町10番地
総資産	3兆6,042億円
自己資本比率	13.97%(単体)
本支店	104店(島根45、鳥取、40、岡山、兵庫各6、広島5、東京、大阪各1)
出張所・代理店	出張所43店、代理店26店
海外駐在員事務所	3店(ニューヨーク、大連、上海)

(平成19年3月31日現在)





山陰合同銀行のPFIに対する取組姿勢

ファイナンス重視型

貸出増強
収益・手数料

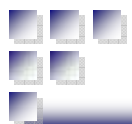
本業に徹した部分的関与

地域展開型

社会資本整備促進
公共サービス向上
地域経済活性化

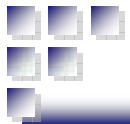
発案段階～事業終了時まで
全期間に渡る関与





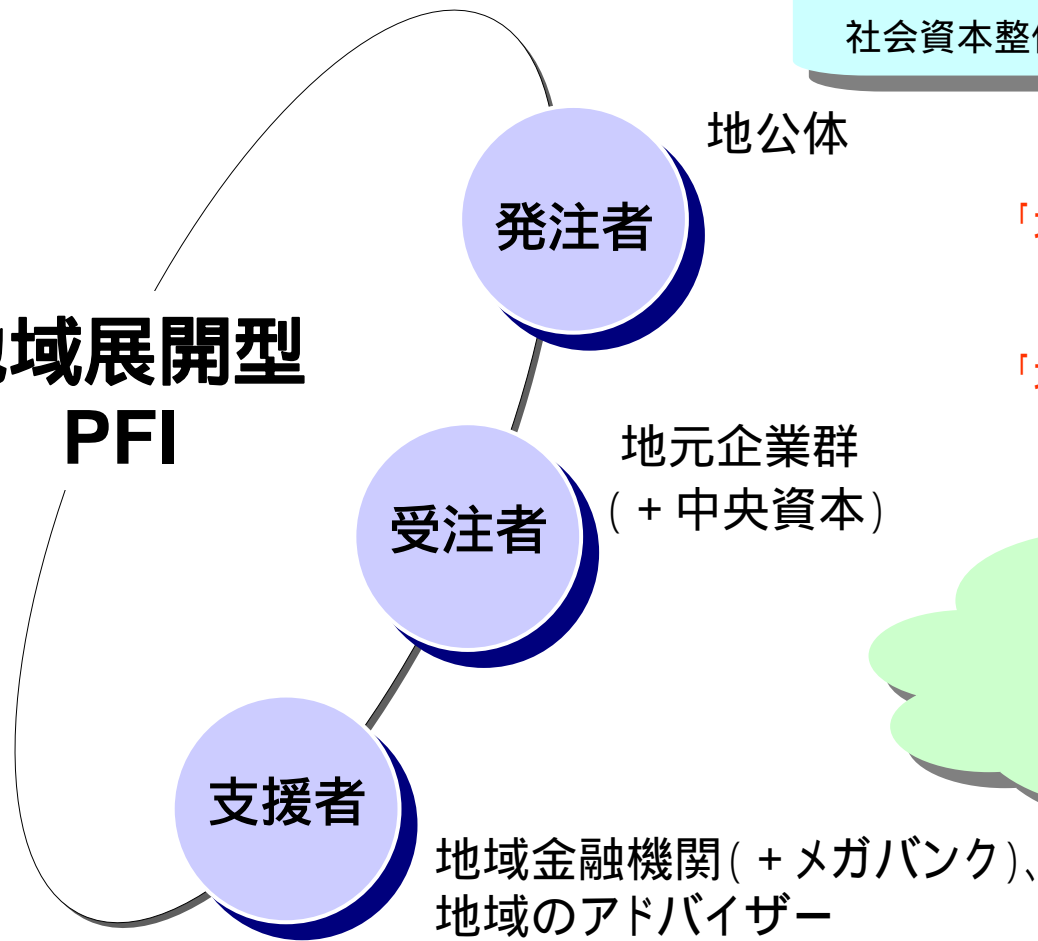
山陰合同銀行のPFI事業における実績

年度	事業名	特徴	当行関与
H14	八雲村学校給食センター整備事業	全国初の学校給食センターPFI 村のPFIも全国初	融資行 エージェント
H16	倉敷資源循環型廃棄物処理施設 整備・運営事業	国内最大規模の廃棄物処理PFI	融資行
H17	島根県立こころの医療センター(仮称) 整備・運営事業	全当事者が地域プレーヤーである 地域完結型PFI	融資行 単独リードアレンジャー エージェント
	兵庫県養父市道の駅ようか整備事業	PFIのノウハウ蓄積を活かして FA業務に取組、落札	入札支援(FA)
H18	参議院新議員会館整備・運営事業他 首都圏エリア社会資本整備事業	首都圏の大規模・先進的事業への 積極的参加	融資行
	益田地区広域クリーンセンター 整備・運営事業	中央資本と地元企業の協働による 地域展開型PFI	融資行 共同リードアレンジャー
H19	島根あさひ社会復帰促進センター 整備・運営事業	「地域との共生」を目指す 国内最大規模の地方PFI	融資行 コ・アレンジャー



地域展開型PFIとは

地域展開型 PFI



社会資本整備の促進

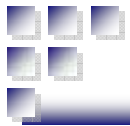
地域間格差の是正

地元企業の参画促進

「地域による、地域のためのPFI事業」

「地域プレーヤー中心のPFI」

事業の性質・規模によっては
地域プレーヤーのみで実施する
地域完結型PFIにも対応



地域展開型PFIにおける山陰合同銀行の提供コンテンツ

地公体向け

- ・勉強会等による啓発、普及活動
- ・PFI導入相談の受付
- ・PFI導入可能性プレ調査の実施
- ・定性、定量評価
- ・簡易VFMの試算

地元事業者向け

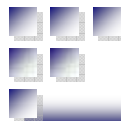
- ・勉強会等による啓発、普及活動
- ・新たなビジネスチャンスの提供
- ・PFIへの積極的参画の支援
- ・地域振興コンソーシアムの組成支援
- ・中央資本との協働支援
- ・入札支援業務の提供
- ・金融アレンジメント業務の提供
- ・プロジェクトファイナンスの提供

中央資本向け

- ・地元事業者との協働推進
- ・地域・中央協働コンソーシアムの組成支援
- ・地域情報の提供
- ・金融レンジャー業務の提供
- ・プロジェクトファイナンスの提供



**SAN-IN
GODO BANK**



取組事例：島根あさひ社会復帰促進センター整備・運営事業

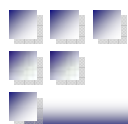
- PFI方式を採用する国内2例目の刑務所事業(収容人員2,000名)。
- 地方で実施されるPFIとしては**国内最大規模の事業**。
～ 総事業費878億円、融資組成総額256億円
- 事業コンセプトである「**地域との共生**」が前面に押し出された運営重視型の象徴的案件。
- 事業用地は、進出企業向け工業団地として整備した「旭拠点工業団地」。

< 主なスケジュール >

- H17. 3 : 誘致決定
- H18.10 : 事業者選定、事業契約締結
- H19. 6 : 着工、融資契約締結
- H20.10 : 運営開始 (~ H38.3まで)



資料提供：島根あさひソーシャルサポート(株)



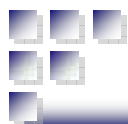
島根あさひPFI事業における山陰合同銀行の取組

< 誘致決定直後 > (H17年3月～5月)

- 地元地公体、地元事業者、商工会議所向けにPFI勉強会を継続的に実施。
地元の不安を解消、地元企業の方向性を確認(下請関与)。
若手経営者との連携で研究会を組織(「地域振興コンソーシアム」の下地)。
事業関係者との連携強化、地域情報が当行に集積する仕組の実現。

< 誘致決定後～事業者選定 > (H17年6月～H18年10月)

- 事業コンセプトである「地域との共生」の実現へ向けた下請受注組織、地域の窓口として「地域振興コンソーシアム」の組成を支援。
- 当行取引先に対して**刑務作業、職業訓練のコンテンツを募集**。
27先より約1,000人の作業候補の応募を受け、入札グループに情報提供。
- 本事業に関心を示す地元金融機関に対してPFI勉強会を実施。
「**金融の地産地消**」へ向け、地元金融機関の関心表明書の取りまとめ。



島根あさひPFI事業における山陰合同銀行の取組

< 事業者選定後 ~ > (H18年10月 ~)

- 「地域振興コンソーシアム」が行う中央資本との交渉の後方支援。
- 事業者の職員官舎、飲食施設等の**周辺関連サービスの振興支援**。
- 現地法人の**地元雇用**に対する情報提供。
- 「金融の地産地消」へ向けたアレンジの実施。結果、
島根県下5金融機関(当行含む)の融資参加
地元金融機関の融資参加額は、**融資総額の約4割を確保**

- 誘致決定以降、中央資本と地域プレイヤーの架け橋として注力。結果、
「地域との共生」が実現
取引先・地元政財界に対する**当行プレゼンスが向上**
シンジケートローン組成において**副幹事行の地位、融資シェアを確保**

島根あさひPFI事業における地域振興コンソーシアム組成の意義

地元中小企業の総力を結集することで…

業務規模の拡大

単独では不可能な物量の供給が可能に。

交渉力の強化

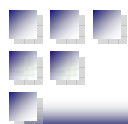
中央資本と対等な立場での交渉が可能に。

情報の集積

地元企業間の情報交換・技術連携が可能に。

地域産業の活用
地元雇用の創生

地元産業界への経済波及効果の最大化



地方でのPFI推進に向けた今後の課題

■ 案件数の増加

当行のノウハウ・情報を活かしPFI構築を図ろうにも、案件数が絶対的に少ない。客観的にみてもPFIに相当する案件の未検討、従来手法の採用が多数。

VFM出現の機会を逃している。

地公体・地元事業者いずれもノウハウ蓄積・移転を行う機会が限定的。

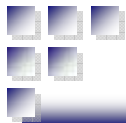
■ 地域金融機関のノウハウ蓄積・伝達

当行の場合、地元案件への積極関与の他、メガバンクへのトレーニー派遣・中央案件への参加・行員向けPFI勉強会等に対応。

■ 事業方式

金融機関のモニタリングが働かないIDBO方式の多用。

潮流として正しい方向？



地域金融機関のPFI参画が事業に与える強み

■ 地域情報の集中

事業検討時

コンソーシアム組成における**ベストマッチングの構築**

運営期間中

15～30年に及ぶ超長期の**モニタリングの実効性**

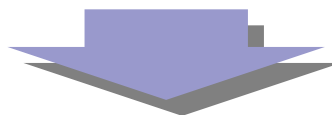
有事発生時

後任企業の選択を含めた**効果的・スピード感あるステップイン**

■ 事業継続への強いコミット

事業に対する熱意・意気込みは、機関投資家とは一線を画す

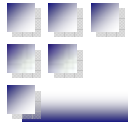
地域金融機関 = 地域住民の一員、公共サービスを実際に享受する立場



地公体や事業者へ関与することで、**より高水準の公共サービスを実現。**
運営期間中のモニタリングは**サービス享受者の視点からの遂行が可能。**

■ 事業分野・手法

新分野や先進的手法も地域金融機関の主導により、**地方での実施が十分に可能。**



ご留意いただきたい点

- 本資料は弊行が本会のためにのみご用意させていただいたものであり、著作権は弊行に帰属します。本資料の複製・転用、外部への開示は慎んでいただきますようお願い申し上げます。
- 本資料の作成に際し弊行は十分な調査を行なっておりますが内容の正確性・妥当性・適法性につき保証するものではありません。また内容には一部主観的なものも含まれており、本資料に含まれる情報の正確性・妥当性・適法性につきましては御社、貴職にてご確認いただきますようお願い申し上げます。

