

地方公共団体での取り組み経験と
それを踏まえての要改善課題提起

山形県東根市教育委員会生涯学習課

課長補佐 本間和史

1 - 1 山形県東根市 P F I 事業 事例紹介

消防庁舎 (H19.4)



学校給食センター (H20.4)



大森小学校 (H23.4)



公益文化施設 (H28.11)
『まなびあテラス』



1 - 2 P F I 4 事業を通じたメリット・デメリット

1 . メリット

運営企業、維持管理企業が設計段階から参画できるため、効果的・効率的な運営や維持管理を考慮した施設づくりが可能となる。

要求内容以上のものが事業者から提案されるため、サービスの向上が期待できる。

性能発注のため、構造や材料、維持管理の方法など自由設計から運営までトータルでの契約のため、コストダウンの可能性が高い。

民間の経営能力、技術的能力を有効活用できる。

2 . デメリット

契約までの事務手続きが煩雑で時間と労力がかかり、専門的な担当部署・人員を確保しないと対応が難しい。

設計などについて具体的なプラン(仕様)を持っている場合には向かない。

1 - 3 東根市 P F I 4 事業におけるお買い得ポイント

民間事業者の創意工夫によるプラスアルファの提案

施設	項目	創意工夫により提案されたお買い得だった主な内容
消防庁舎	雨水利用	トイレ用水に利用
	7 2 時間の発電機 運転	ライフライン確保までの最大時間とされる 7 2 時間まで発電し続けられる発電機械装備
学校給食 センター	エアシャワー	エアシャワー 5 台配置による衛生管理計画
	防犯設備	I C カード錠・監視カメラ等による防犯設備
大森小学校	防災対策	プールを 2 階に配置 災害時プール水利用 【1 階トイレ用水, 温水シャワー, 浄水器接続による飲料水】
	雨水利用	校内すべてのトイレ用水、グラウンド散水
	建物管理システム	施設・設備の情報・履歴の一元管理システムの導入
公益文化施設 まなびあテラス	最新設備の導入	要求した自動貸出機に加え、自動返却機・IC 予約棚も整備
	電子図書館サービス	館内でのタブレット閲覧に加え、自宅 PC から閲覧可
	共用モールの充実	地域映像アーカイブシステム、壁面プロジェクション、デジタルサイネージ

1 - 4 まなびあテラス整備事業における PFI事業としての特徴

施設整備費のほとんど
を完成時一括払

要求水準書の内容を
可能な限り限定しない。

一般的にPFIの目的
の一つとされる
「予算の平準化」を
目的としていない。

提案の幅を広げ、
サービス全般におい
て魅力ある提案を
もらいたい。

それ
でもPFI

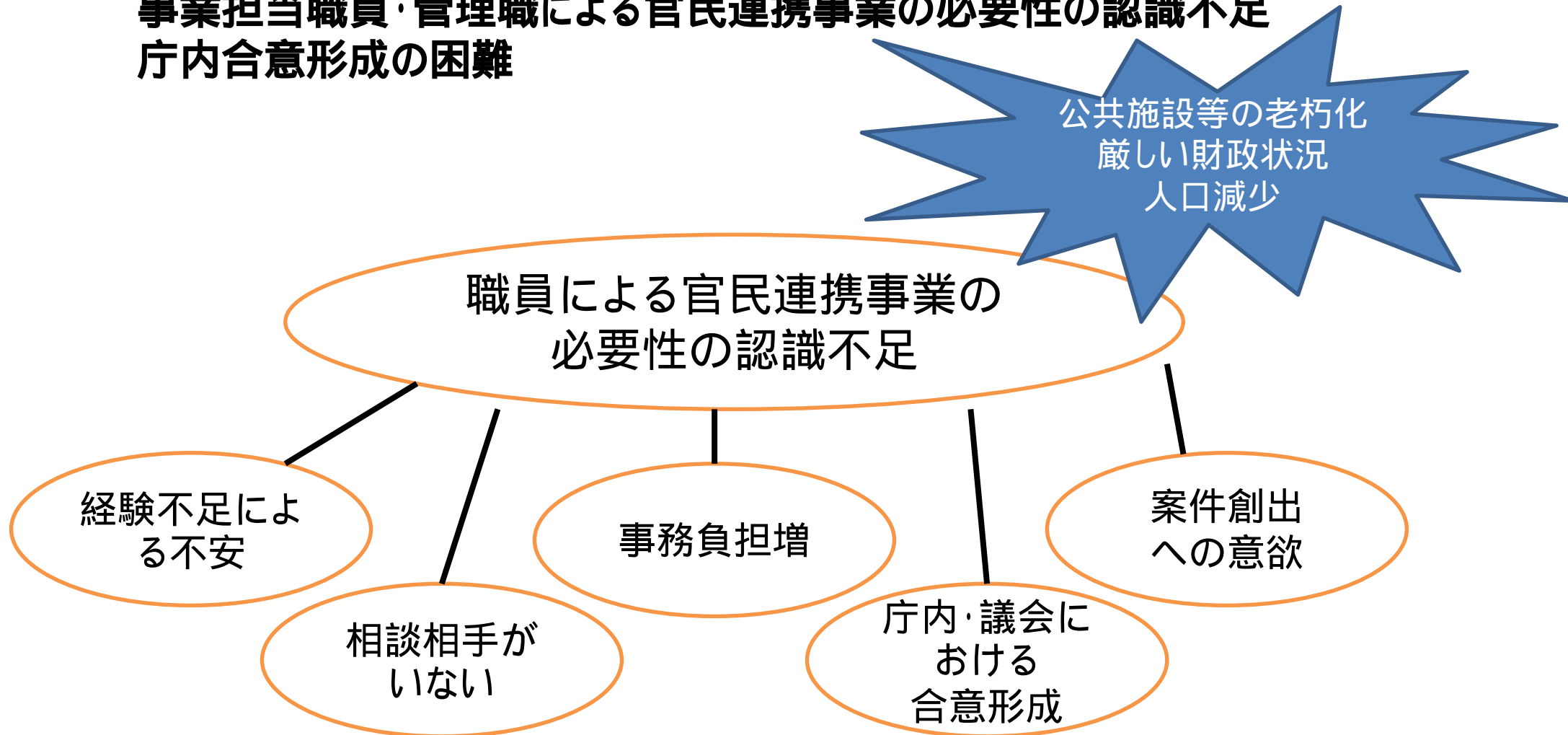
**民間事業者の創意工夫による
質の高いサービスを期待**

2 - 1 要改善課題提起

1 . 地方自治体

(1) 職員の意識改革

事業担当職員・管理職による官民連携事業の必要性の認識不足
庁内合意形成の困難



2 - 1 要改善課題提起

(2) 人材不足、ノウハウの継承

(3) ファイナンスを理解する職員の不足

2 . コンサル

(1) 事業ごとの本質を理解するアドバイザーの不足

3 . 性能発注

(1) 本来の性能発注の実施が出来ていないケース

(2) 性能発注に対する性能評価が出来ていないケース

2 - 2 課題改善提案

1 . 職員の意識改革

国・県・市それぞれ**研修担当セクション**と連携した**積極的な啓発**

公共施設総合管理計画策定の**背景と趣旨の理解**

官民連携事業の有用性（**地域の課題解決の糸口**）の啓蒙

2 . 首長・議会の理解の推進

地元企業の理解と地域経済への波及について、市民や議会へ説明が必要で、**首長のPFIに対する理解と熱意が必要**

3 . サウンディング調査の積極的活用・支援

公共用地・公有施設の有効活用策検討などにおいて、サウンディング調査の積極的活用を支援することにより、早期から官民連携が可能な事業としての**庁内での意識醸成**が図られ、民間事業者への**案件情報提供・官民連携事業の実施**につながりやすい。