

# PFI (Private Finance Initiative) とは・・・



## PFIとは

PFI法に基づき、体育館・公園等の身近な施設から、空港等の国の重要インフラまで、**公共施設等の整備・運営等に民間の資金やノウハウを活用し、歳出の効率化や公共サービスの向上を図る事業制度**です。

## PFI事業の特徴

### ① 一体的発注

設計・建設・運営・維持管理といった複数業務を一体的に発注することで、官民の事務負担の軽減が図られます。また、民間事業者による運営・維持管理を念頭に置いた設計・建設が可能になります。

### ② 性能発注

民間事業者の自由度が高まり、ノウハウを最大限活用することができ、コストの削減や良質な公共サービスの提供が期待されます。

民間事業者の収益事業により、税金の増加や財政負担の軽減も期待されます。

### ③ 長期の契約期間

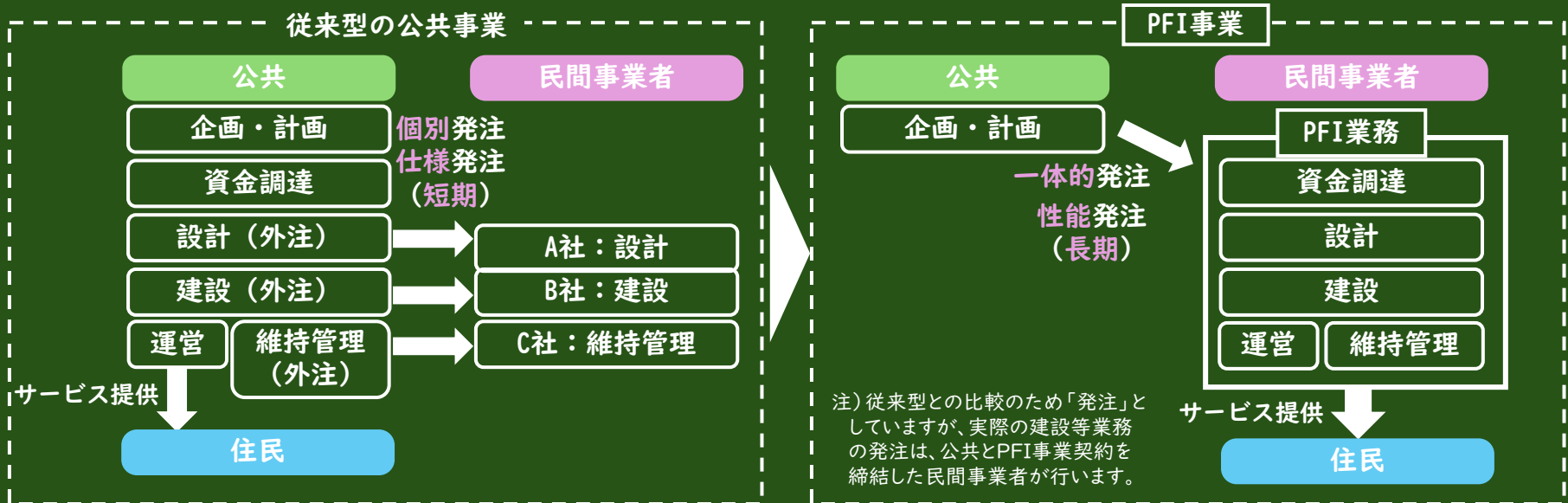
投資回収期間が確保され、民間事業者の創意工夫を引き出しやすくなります。また、人手不足が懸念される中でも担い手を確保しやすくなり、老朽化したインフラの更新・改修を適切に行えるようになります。

さらに、行政の長期の債務負担行為が可能になり、公債の発行が抑えられます。

## PFIの効果（「三方よし」）

- 行政 : 従来型発注と比較して**事務負担や事業費の削減・平準化**が可能
- 住民・利用者 : 民間の**ノウハウ・創意工夫・迅速な対応**による**公共サービスの向上**
- 民間事業者 : 長期・安定的な契約による**担い手の確保**や**優れた人材の育成**、**ビジネス機会の拡大等**を通じた**利益の創出**や**地域貢献**

## PFI事業のイメージ（従来型の公共事業との比較）



- PFI事業は、あくまで公共が事業主体となって行うものです。  
公共が事業期間にわたって民間事業者の運営をモニタリングし、事業の最終的な責任を負うものであり、いわゆる民営化とは異なります。  
仮に民間事業者による運営が困難になった場合であっても、必要不可欠な公共サービスは、公共が責任を持って提供することとなります。
- 国がPFI事業実施に関する様々なガイドライン等を整備してきたほか、公共に加えて、プロジェクト融資にかかわる金融機関も、民間事業者の運営をモニタリングしており、公共サービスの継続や質の確保が図られています。
- PFI事業には、公共が施設の所有権を持ったまま、運営権（みなし物権）を民間事業者に設定し、収益事業を行うための裁量の拡大や資金調達の円滑化を図る、コンセッションという方式も含まれます。

# 生活に身近な施設にPFIを導入すると・・・



▲食育レストラン

給食センターでは、併設された食育レストランの存在が、**市民の健康を増進し、地域コミュニティの活性化**にもつなげています。

(伊達市学校給食センター整備運営事業)

(第1回「PPP/PFI 事業優良事例表彰」において優秀賞を受賞)

火葬場では、会葬者同士が交錯しない動線計画や、ホテル部門の有資格者の職員の配置等の工夫によって、**満足度の高いサービス**を受けられるようになりました。

( (仮称) 札幌市第2 斎場整備運営事業)



▲火葬炉エリアの様子



▲收藏された作品 (ジャン=ミシェル・オトニエル《エデンの結び目》2020年 Photo: ToLoLo studio)

美術館では、旧煉瓦倉庫の佇まいを最大限に活用した印象的なアート空間を確保しつつ**高い耐震性を実現**しました。また、独自性の高い現代アートのコレクションと展覧会を実施して**利用者数も増加**しました。  
(弘前市吉野町緑地周辺整備等PFI事業)



▲袋井市総合体育館

アリーナでは、  
開館日数が増加しただけでなく、市民ニーズを汲み  
取った多様なスポーツ教室やイベントが開催されるよ  
うになりました。

（袋井市総合体育館整備及び運営事業）

屋内遊戯施設では、  
小さな子どもや障がいを持つ子どもも安心して遊べる  
施設配置や構造の工夫を行い、季節・天候を問わず遊  
べる魅力的な空間が提供され、質の高い子育て環境が  
実現しました。

（山形市南部への児童遊戯移設整備事業）



▲ひとつなぎのスロープ



▲庁舎（内観）

庁舎では、  
県及び市の建設・建築部門を近接配置し、事務が合理  
化されたほか、相談窓口のワンストップ化により、利  
用者の利便性が向上しました。

（鳥取県西部総合事務所新棟・米子市役所糺町庁舎整備等事業）

（第1回「PPP/PFI 事業優良事例表彰」において優秀賞を受賞）



▲駅前の様子

駅前整備では、  
新たな文化ホール、図書館、地下駐車場を一体的に整備するにあたり、**統一性のある外観と街の回遊性を実現**しました。文化ホールは有名アーティストの誘致や大企業のイベントや公演なども誘致して**集客力が向上**しました。

（箕面市（仮称）箕面船場駅前地区まちづくり拠点施設整備運営事業）

市営住宅では、  
一般的な市営住宅では鉄筋コンクリート造が多いところ、鉄骨造を採用して**建設コストの低減を実現**しました。積雪時の利用、子育て世代の利用にも配慮した設計により**高い居住性を確保**しています。

（（仮称）田名部まちなか団地整備事業）



▲市営住宅の外観

# インフラ施設にPFIを導入すると・・・



▲仙塩浄化センター

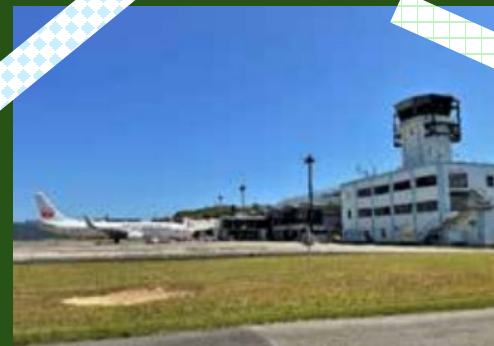
上工下水道事業では、  
厳格な水質基準等の要求水準を満たした上で、  
複数の市町村にまたがる上工下水道事業を一体で実施し、  
公共が実施した場合よりも事業費が削減されるため、  
受水市町村が支払う水道料金の引き下げを  
行うことができました。

(宮城県上工下水一体官民連携運営事業(みやぎ型管理運営方式))  
(第1回「PPP/PFI 事業優良事例表彰」において大臣賞を受賞)

空港では、  
国内最先端の「空港DX」として、AI技術を活用し滑  
走路点検自動化や先進的な空港保安検査などの導入  
により空港の業務効率化と安全性の向上を実現しま  
した。

(南紀白浜空港民間活力導入事業)

(第1回「PPP/PFI 事業優良事例表彰」において優秀賞を受賞)



▲南紀白浜空港

# 空き家にPFIを導入すると・・・

空き家になってしまった町家では、自治体がい取り、一棟貸しの宿泊施設にリノベーションを行い、完成後、運営権を設定し民間事業者に権利を譲渡しました。

自治体は、こうしたコンセッション手法により、民間事業者からの運営権対価という新たな歳入を生み出し、改修費用の負担を軽減することができたほか、空き家の維持管理費用や宿泊施設の運営費用の負担が不要になりました。

空き家の有効活用により、インバウンド客を含めた宿泊者数が増加し、施設周辺に店舗がオープンするなど、地域経済の活性化にも貢献しています。

(旧荻田家付属町家群活用事業(城下小宿 糺や))

(第1回「PPP/PFI 事業優良事例表彰」において大臣賞を受賞)



▲城下小宿 糺や（外観）

# PFIについてさらに詳しく知ることができるリンク集

## 【PFI事業の概要】

行政、住民・利用者、民間事業者それぞれが受けるPFIの効果やメリットについて、またコンセッション方式の仕組みについて詳しく紹介しています。

([https://www8.cao.go.jp/pfi/pfi\\_jouhou/aboutpfi/pdf/pfijigyau\\_gaiyou.pdf](https://www8.cao.go.jp/pfi/pfi_jouhou/aboutpfi/pdf/pfijigyau_gaiyou.pdf))

## 【PFI事業の実施状況】

最新のPFI事業の実施状況を掲載しています。

([https://www8.cao.go.jp/pfi/pfi\\_jouhou/pfi\\_joukyou/pfi\\_joukyou\\_r6.html](https://www8.cao.go.jp/pfi/pfi_jouhou/pfi_joukyou/pfi_joukyou_r6.html))

## 【PPP/PFI事例集】

PFI事業の実施例を詳しく紹介しています。

([https://www8.cao.go.jp/pfi/pfi\\_jouhou/jireishuu/jireishuu\\_index.html](https://www8.cao.go.jp/pfi/pfi_jouhou/jireishuu/jireishuu_index.html))

## 【よくある御質問（FAQ）】

PFIに関する質問・疑問に対する回答をまとめています。

([https://www8.cao.go.jp/pfi/faq/faq\\_index.html](https://www8.cao.go.jp/pfi/faq/faq_index.html))

