

PFI(RO方式)		福岡市美術館リニューアル事業《福岡市(福岡県)》		
人口:約150万人				
■概要 ・福岡市美術館の大規模改修及びリニューアル後の維持管理・運営業務を行う事業。				
■事業実施の経緯 ・福岡市美術館は、昭和54年に我が国を代表する建築家である故前川國男氏の設計したものであり、内外の優れた美術作品の収集・展示及び特色ある特別企画展を開催する等、市民に美術鑑賞の機会と創造活動の場を提供するとともに、市民文化の振興発展に寄与並びに積極的な国際美術文化の交流推進を行ってきた。 ・一方、昭和54年の開館から35年以上が経過し、施設・設備の老朽化、収蔵庫等のスペース不足、ユニバーサル化の遅れ等様々な問題を抱えている。また、時代や市民ニーズに応える文化芸術振興拠点及集客観光拠点としての魅力向上を図るため、施設改修を行うもの。				
■PPP/PFI手法導入のポイント ・本事業は、財政負担の軽減及び平準化、民間ノウハウの活用による効果的・効率的な改修及び維持管理・運営を行うとともに、ソフト・ハードの両面においてさらなる魅力の向上を図るため、PFI手法を導入した。				
《事業データ》				
施設規模	敷地面積:25、906㎡ 延床面積:14、526㎡			
事業方式	PFI(RO方式)			
事業類型	サービス購入型			
事業期間	平成28年2月～平成46年3月(約18年) (設計・建設:2年7ヶ月/維持管理・運営:15年6ヶ月)			
官民の役割分担	【公共の業務】 ・事前調査、基本設計 ・開館準備(収蔵品移転) ・維持管理(清掃、環境衛生管理) ・学芸業務(美術資料の収集・保存、常設展示の企画・設営、特別企画展の企画等、教育普及 等) 【民間事業者の業務】 ・施設整備業務(実施設計、改修工事、工事監理、什器・備品等の調達 等) ・開館準備業務(移転支援、ブランディング、リニューアルに関する広報 等) ・維持管理業務(保守管理、植栽管理、清掃、警備 等) ・運営業務(利用者対応、事業関連(常設展示の広報等、特別企画展の事務局業務(広報・集客を含む))、広報・集客、館内サービス(ミュージアムショップ、飲食施設運営)、その他運営 等) 〈業務分担のポイント〉 ・美術館の根幹となる「美術品の収集・保存」、「展覧会の企画・開催」、「教育普及」等の業務については、公共が実施。従前の施設の維持管理業務に加え、「広報集客業務」、「施設の貸出」等の業務については民間が行う。			
事業費	約100億円(税抜、落札金額)			
VFM	特定事業選定時	約10%	事業者選定時	約11%
事業者	◎(株)大林組九州支店、(株)西日本新聞社◆、西鉄ビルマネジメント(株)◆ 【協力企業】 (株)梓設計九州支社、(株)オークコーポレーション、大日本印刷(株)、(株)西日本新聞イベントサービス◆、(株)ニューオータニ九州◆、(株)ブライト・ウェイ			
◎は代表企業 ◆は地元企業				
応募グループ	3グループ			
スケジュール	平成24年11月	基本計画の策定		

	平成26年12月	実施方針公表
	平成27年4月	特定事業の選定
	平成27年4月	入札公告
	平成27年10月	落札者決定
	平成28年2月	事業契約の締結
	平成31年3月	供用開始
活用した制度等	—	

■ PPP/PFI 手法導入の効果

- ・民間事業者の経験・ノウハウを十分に活用し、美術館の抱える課題の解決と魅力の向上という目的を達成するために、質の高い提案がなされた。
- ・建築は、前川建築の意匠を継承し、建物自体を後世に残すことを前提とした改修を行うこととしている。外装材の耐久性向上や、耐震性能の効果的な確認方法、意匠にも配慮した細やかな改修工事が提案され、美術館の特性に配慮したライトアップ、新設するアプローチについては、各種イベントに対応できるようになっている。
- ・広報においては、ターゲットとタイミングを意識した広報戦略を実施し、常設展における多様な広報・イベントの提案、広報物の独自提案、ホームページの充実等の提案や、グループ企業のネットワークを活用した魅力的かつ実現性の高い集客イベントの開催等が提案された。
- ・オリジナルグッズ開発については、市との連携、美術館のプロモーション、開発自体の話題性を意識した開発とし、ミュージアムショップでは、調査及び実績を踏まえた物品選定、価格設定とするなど、利用者サービスの向上が期待できる。

■ 地域経済の活性化

- ・地元企業を含むコンソーシアムが選定された。
- ・本事業を通して施設周辺又は市域全体の地域社会に対する有効な貢献となる提案を求めた結果、周辺地域との協働事業、文化・芸術の普及活動等、美術館を核とした優れた提案地場産品の活用や文化に関する人材育成において優れた提案がなされた。

《リニューアル後の福岡市美術館イメージ》



(出所)福岡市資料

■ 参考URL

- ・(福岡市HP)

<http://www.city.fukuoka.lg.jp/keizai/artmuseum-kanri/shisei/fukuoka-art-museum-renewal.html>