

地域プラットフォーム導入の目的

岡山市においては、財政負担抑制が求められる中、公共施設等につき、大規模な修繕や更新、機能と配置の最適化等への対処に迫られている。そこで、公共施設等のマネジメントの具体的方策として5つの視点を掲げ、なかでも“公民連携(PPP)”を重要な柱として対応を図ることとしている。このような状況を踏まえ、市は、岡山PPP交流広場を施設配置の最適化により応じる未利用地等につきストックマネジメントの視点から多様な公民連携を推進するための対話の場として平成27年3月に開設(導入)している。

背景・課題と対応策

①市の背景・課題(PPP/PFIに取り組む理由)

- 今後、財政負担抑制のなかで公共施設等の大規模修繕・更新、機能と配置の最適化が必要
- その方策として、地域企業を始めとした民間のノウハウ等の活用や民間施設の公共利用が有効
- 地域企業を活用することは地域経済の還流にも貢献
- これらを背景に、PPP/PFI導入を積極的に図ることを判断

②PPP/PFIに取り組む上での課題(地域PFを実施する理由)

- 継続的な案件形成
- 地域におけるPPP/PFIに係る認識の共有とノウハウの継承・蓄積

岡山市ではPFI草創期にPFI事業2案件を実施した実績があるがその後継続されず、DBや定期借地方式等PPP案件も数件の実績に留まる。そのため、庁内及び地域企業等にPPP/PFIに係る認識(導入効果等)の共有やノウハウの蓄積がされてこなかった。

③課題解決(②に挙げた課題)のための方策

- 継続的な案件形成を図るための方策
 1. 案件形成機能の強化
 2. ニーズとシーズの効率的・効果的なマッチング
 3. 地域企業の提案能力の習得
 4. ネットワーク構築
- 地域においてPPP/PFIに係る認識の共有とノウハウの継承・蓄積を図るための方策
 4. 岡山市及び地域企業のPPP/PFI手法に関する知識の習得
 5. 過去のPPP/PFI事業の効果に関する共通認識の醸成とノウハウ蓄積

④課題解決のための広場の活用

上記方策を講じるにあたり、普及啓発、情報交流、認識の共有化、体験(トレーニング)を期待し、対話の場である広場を活用

※	方策の具体案	広場の活用
1	民間提案制度の導入検討/運用	制度に関する講演/意見交換/制度のプロセスとしての対話実施
2	市の発信情報の整理/マッチングの運用	意見交換実施
3	具体的な案件を題材に演習	演習実施
4	セミナー、ワークショップ等による交流等	構成員の拡大(個企業の参加)/広場開催
5	セミナー等での学習	講演実施
6	庁内での勉強会開催/地域での共有	意見交換会実施

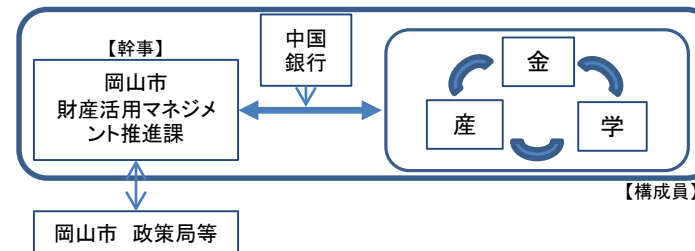
※上記③の方策NO.

実施体制

①構成員

産：岡山商工会議所、岡山県商工会連合会、(一社)岡山県建築士会等 11団体2法人
 官：岡山市
 学：岡山大学
 金：(株)中国銀行、(株)日本政策投資銀行岡山事務所、(株)トマト銀行、岡山信用金庫

②体制



具体の実施内容

第1回(平成27年11月12日)

【テーマ】
 公有資産活用の推進手法・事例について

【内容】
 ■ 講演
 「PPPの推進について」内閣府
 「PPP手法の特徴」岡山経済研究所
 「公有資産活用PPP事例について」
 (株)日本政策投資銀行

【結果】
 PPP/PFIの推進の必要性、PPP/PFI手法、
 公有資産活用に係るPPP事業の具体的
 取組みに関する知識の習得

第2回(平成27年12月22日)

【テーマ】
 公有資産活用に係る公民連携の方向性について

【内容】
 ■ 講演
 「岡山市未利用財産に係る現在の取組み
 について」岡山市
 「他都市での公有資産活用分野における
 民間提案制度等の動向について」(株)日本
 経済研究所
 「PPP公民連携型包括管理」大成有楽不動
 産(株)
 ■ 意見交換会
 「公共から民間事業者への望ましい情報提
 供のあり方」

【結果】
 民間提案制度のあり方検討に地域企業の
 意見を反映

第3回(平成28年1月14日)

【テーマ】
 市からの望ましい情報提供について

【内容】
 ■ 講演
 「第2回交流広場意見交換会の整理」
 岡山市
 「PPP事業への当社の取組み」西日本
 鉄道(株)
 「旧内山下小学校跡地を活用した賑わ
 い創出事業実施業務について」岡山市
 ■ 意見交換会
 「内山下小学校跡地活用を題材に幅広
 い公民連携のあり方や可能性について」

【結果】
 広場は公有資産の市場性の確認や活
 用アイデア出しの場、公民の意識の摺
 合せのための対話の場として有効であ
 ることを最認識

第4回(平成28年2月9日)

【テーマ】
 岡山PPP交流広場の今後の活動につ
 いて

【内容】
 ■ 基調講演
 「岡山経済の現状と公民連携がもたら
 ず地域経済活性化について」岡山大
 学中村教授
 ■ 対談
 「岡山市における公民連携の拡大に向
 けて」岡山大学、中村教授、副市長、
 日本政策投資銀行
 ■ パネルディスカッション
 ・ディスカッション前の総括
 「第1～3回までの議論を踏まえての成
 果・課題の報告」岡山市
 ・パネルディスカッション

【結果】広場は公民連携推進の対話の
 場として活用していくことを確認

事業の成果

- 岡山市と地域企業、地域金融機
 関とのネットワークの基盤の形
 成・強化
- 岡山市及び地域企業のPPP/PFI
 に関する基礎知識の習得
- 民間提案制度に対する地域企
 業の要望の把握
- 市の未利用地及び未利用施設
 活用に係る公民対話の場とし
 ての広場の役割の再認識
- 庁内体制整備の必要性の認識
- 岡山市の民間提案制度のあり
 方と広場の役割の整理

今後の活動計画

■広場の活動等			
	ステップ1 H27度(初動期)	ステップ2 H28度(発展期)	ステップ3 H29～31年度(展開期)
広場の 役割(目 的)	<ul style="list-style-type: none"> ● 地域ネットワークの構築 ● 未利用地・未利用施設の活用に係る 普及啓発 ● 未利用地・未利用施設の活用に係る 情報交流 	<ul style="list-style-type: none"> ● 地域ネットワークの基盤強化 ● PPP/PFIに係る情報交流 ● 未利用地・未利用施設(対象資産)の活用に あたっての共通認識醸成 ● 提案能力トレーニング 	
広場の 事業	<ol style="list-style-type: none"> ①基礎的情報の習得に向けた講演 ②民間提案制度についてのワークショップ 開催(意見交換会) ③市からの情報開示内容に関するワー クショップ開催(意見交換会) ④今後の広場の活動についての情報発信 (講演) 	<ol style="list-style-type: none"> ①岡山市の民間提案制度に関する情報発 信(講演) ②活用方針決定プロセスに関する情報発 信(講演) ③過去のPPP/PFI事業の導入効果に関す る情報発信(講演) ④提案能力向上のためのセミナー開催 	<ol style="list-style-type: none"> ①対象資産の活用にあたっての方向性に 関するワークショップ開催(意見交換会) ②提案能力向上のためのワークショップ開催 (演習) ③PPP/PFIに係る情報交流(講演)