

模索し続ける小規模自治体の地域プラットフォーム活用術

～ 施設所管課をその気にさせるきっかけ作り～

令和7年2月14日

第4回公共施設マネジメントに関するPPP/PFI 入門セミナー

静岡県 裾野市

総務部 公共施設経営課

主席主査 高橋 徹



目次

- 1 導入：裾野市の課題
- 2 プラットフォームの活用
- 3 経験者は語る
- 4 おわりに

1 裾野市の課題

～ 小規模自治体の抱える苦悩～

裾野市の紹介

富士山の“裾野”に位置する裾野市。
静岡県東部の東、神奈川県と接するところ
にあります。



人口

約50,000人

.....全国約500位

.....静岡県内16位

面積

約140km²

.....全国約800位

.....静岡県内12位

ヘルシーパーク裾野

富士山を望む温浴施設は、借地であることや、利用料金では指定管理料を賄うことができないため、ランニングコストの最小化が課題です。バーデプールは特定天井の改修の目途がたたず利用休止となっています。

ヘルシーパーク裾野の概要

施設名称	ヘルシーパーク裾野
所在地	裾野市須山3408番地
施設規模	敷地面積 19,900.3㎡ ※土地所有者 裾野市東富士農事組合（貸付料330万/年） 延床面積 2,903.4㎡
構造/階数	鉄筋コンクリート造 地上1階、地下1階
竣工年	平成13年（2001年）4月
主要諸室	浴槽（内風呂2基・露天風呂2基・家族風呂1基・サウナ2室）、レストラン、売店、休憩室、屋外足湯、事務所、駐車場ほか ※バーデプールは使用不可
運営方法	・指定管理 H30（2018）年4月～R4（2022）3月（一財）裾野市振興公社 R4（2022）年8月～R7（2025）年3月 ㈱富士開発
備考	防衛補助使用 市街化調整区域 （開発に係る緩和条件はP12参照）



運動公園総合体育施設

日本陸上競技連盟の三種公認の陸上競技場などを有する運動公園は、借地であることや、利用料金では指定管理料を賄うことができないことから、運営の独立採算化が課題となっています。

施設名称	裾野運動公園
所在地	裾野市今里1616番1
施設規模	敷地面積 13.7ha ※土地所有者 裾野市東富士農事組合 (貸付料2,270万/年)
主要施設	陸上競技場（三種公認） ：H8.4供用開始 ：全天候ウレタン舗装400m×8コース、収容人員5,892人 野球場 ：H13.4供用開始 ：グラウンド面積13,396㎡、収容人員4,710人 テニスコート ：人工芝6面、収容人員336人 多目的広場：クレイ舗装6,180㎡ やすらぎの広場：練習用走路3コース、8,500㎡ 芝生の丘：31,463㎡ 駐車場：普通車444台、バス12台
運営方法	・指定管理 R2（2020）年4月～R7（2025）年3月 すそのシティスポーツパーク共同企業体（代表者 サカタのタネグリーンサービス株式会社）
備考	・防衛補助使用

■ 現在の3種公認は令和8年3月までであり、継続する場合には約8000万円の改修投資が必要 ※年3回程度の記録会に活用あり

SUSONO CITY SPORTS PARK

練習用走路 Practice Track
陸上競技場と同じ、フロンテの練習用走路です。
(70m x 10m x 8コース)
The Blue Track track uses the same track as the Athletic Stadium (70m x 10m x 8 lanes)
● 陸上競技場と同じ、フロンテの練習用走路です。
(70m x 10m x 8コース)
● フォアグラウンド面積 4,900㎡
● 人工芝フィールド面積 13,396㎡
● 収容人員 5,892人
● 陸上競技場と同じ、フロンテの練習用走路です。
(70m x 10m x 8コース)
● フォアグラウンド面積 4,900㎡
● 人工芝フィールド面積 13,396㎡
● 収容人員 5,892人

陸上競技場 Athletic Stadium
陸上競技、サッカー、ラグビー等のスポーツ大会に調った専用施設です。
● 陸上競技場と同じ、フロンテの練習用走路です。
(70m x 10m x 8コース)
● フォアグラウンド面積 4,900㎡
● 人工芝フィールド面積 13,396㎡
● 収容人員 5,892人

やすらぎの広場 Serenity Field
一帯に広がる自然の広場。散歩やジョギング、子供が遊ぶのに最適な場所です。フロンテの練習用走路と同じ広場です。
● フロンテの練習用走路と同じ広場です。
(70m x 10m x 8コース)
● フォアグラウンド面積 4,900㎡
● 人工芝フィールド面積 13,396㎡
● 収容人員 5,892人

野球場 Baseball Stadium
スコアボード、照明、公式記録室、収容人員を充実した野球場。高校野球の試合会場としても活用。
● フロンテの練習用走路と同じ広場です。
(70m x 10m x 8コース)
● フォアグラウンド面積 4,900㎡
● 人工芝フィールド面積 13,396㎡
● 収容人員 5,892人

芝生の丘 Grassy Hill
緑豊かな芝生の丘。散歩やジョギング、子供が遊ぶのに最適な場所です。フロンテの練習用走路と同じ広場です。
● フロンテの練習用走路と同じ広場です。
(70m x 10m x 8コース)
● フォアグラウンド面積 4,900㎡
● 人工芝フィールド面積 13,396㎡
● 収容人員 5,892人

多目的広場 Multipurpose Open Space
多目的広場。人工芝フィールド面積 13,396㎡。フロンテの練習用走路と同じ広場です。
● フロンテの練習用走路と同じ広場です。
(70m x 10m x 8コース)
● フォアグラウンド面積 4,900㎡
● 人工芝フィールド面積 13,396㎡
● 収容人員 5,892人

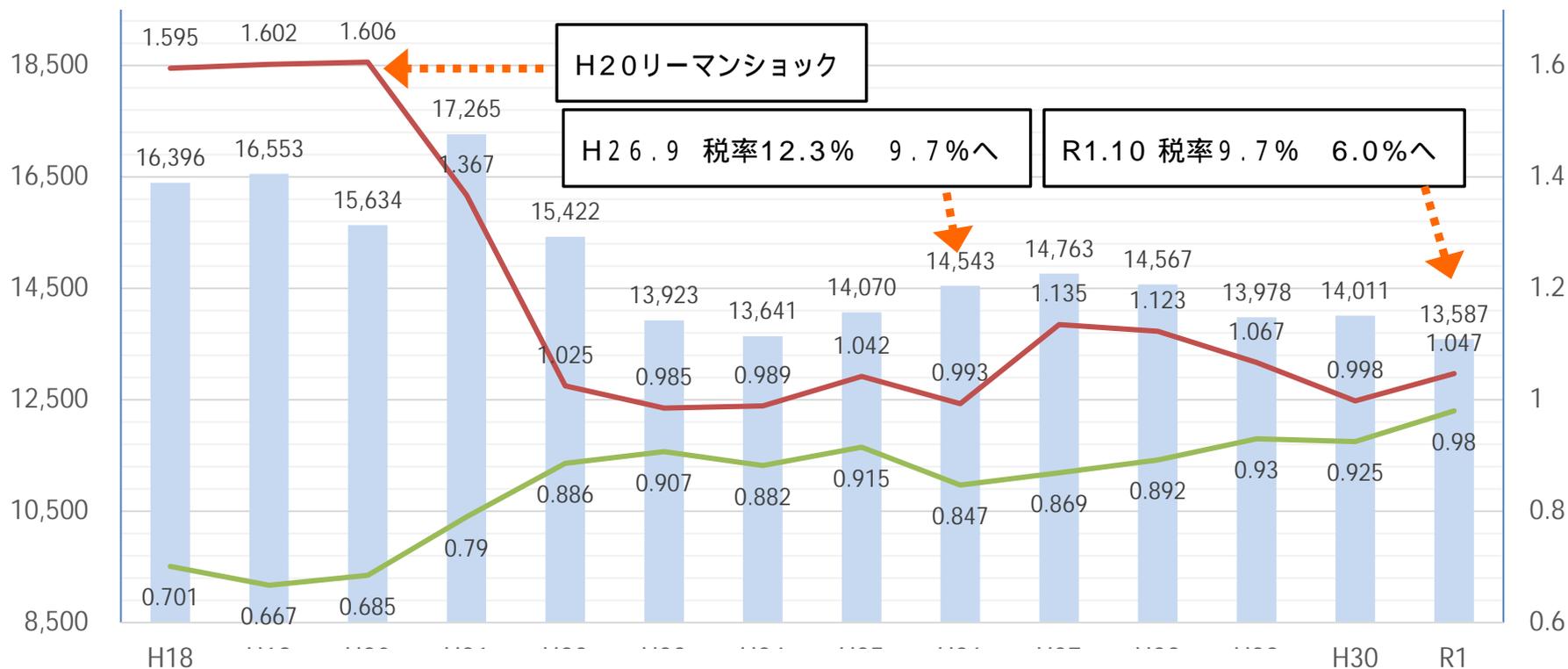
テニスコート Tennis Courts
人工芝コート6面。照明設備、観客席336人。人工芝コート6面。照明設備、観客席336人。人工芝コート6面。照明設備、観客席336人。
● 人工芝コート6面。照明設備、観客席336人。
● 人工芝コート6面。照明設備、観客席336人。

駐車場 Parking Lot
普通車444台、バス12台。普通車444台、バス12台。普通車444台、バス12台。

管理棟 Administrative Building
施設管理に活用されています。施設管理に活用されています。施設管理に活用されています。

公共施設経営の氷河期突入

全国有数の裕福な自治体だった裾野市。
身の丈に合わない公共施設を運営していた。



財政難になり、これまでどおりの運営が難しい。
公共施設の維持管理にかかる費用は縮小した。

民間活気に打開を求める

価格競争、とにかく安く！
これまでの仕様書を踏襲



これ以上は下げられない。
市民ニーズにあっているか？



民間のノウハウや資金

同じ費用でもより良いサービスを
民間のリサーチ力で市民サービスを捉える

とはいえど、何をしたらいいのか？

他の自治体の成功例 = 参考

施設やエリアの課題や価値が違う

アピールと市場調査の場が必要

サウンディングとPF

アピールと市場調査の場 = サウンディング

サウンディングには

- ・アピール調書の作成
- ・他団体の事例確認
- ・事業者へのヒアリング

- ・事例収集
- ・ヒアリングの場の設定

大変！

代わりにやってくれるのがプラットフォーム

2 プラットフォームの活用

PFは大きく分けて2つ

タイプ		広域	狭域 (地域プラットフォーム)
主催		内閣府、国土交通省	地方自治体 民間
特徴		全国の情報が集まる。 広報力が高い。	地域の情報が集まる。 解像度が高い。
サウンディング	形式	・オープン型 (オンライン形式)	・クローズ型 (対面式)
	事業者	規模の大きい事業者	地域密着の事業者
	内容	事業者が一堂に会すことから、一般論や他団体の事例の紹介となることが多い。	一対一となることから、民間のノウハウを含んだ提案を得られやすい。
活用の機会		<ul style="list-style-type: none"> ・具体的なアイデアが乏しい。 ・多くの事業者に周知したい。 	<ul style="list-style-type: none"> ・ある程度事業の概要が見えている。 ・事業者からより深い話を聞きたい。

自分たちの事業がどの段階にあるかでPFを使い分けましょう。



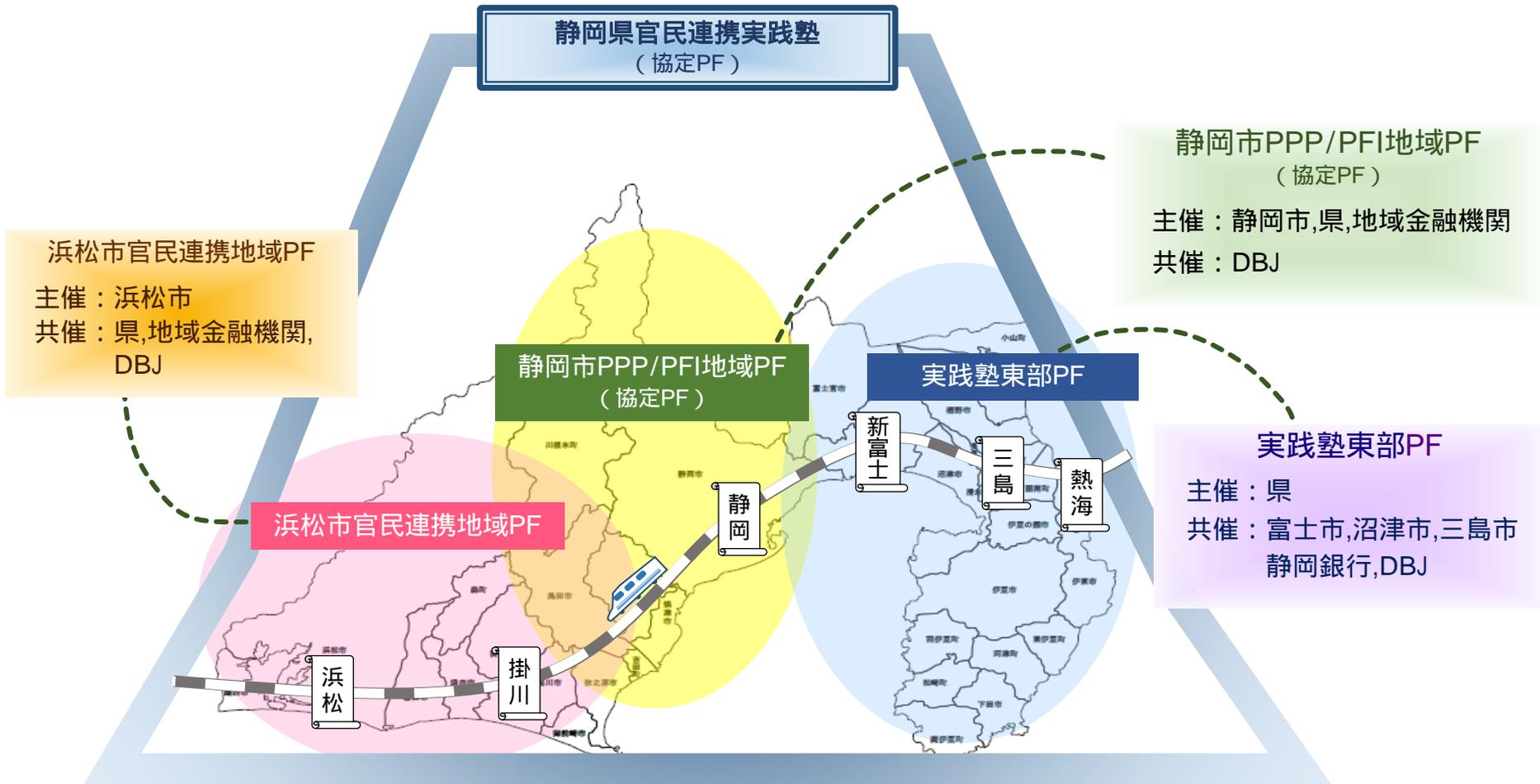
富士山とドクターイエロー
静岡県官民連携実践塾

「ふじのくに官民連携実践塾」から名称変更しました

・静岡県官民連携実践塾とは

政令市（静岡市・浜松市）が主催するプラットフォームに周辺の市町村も参加できるよう、県が調整役を担う東西に長い静岡県を、3つのプラットフォームでカバー。

設立：2020年 窓口：静岡県資産経営課
代表：静岡県 連携メンバー：静岡市、浜松市、静岡銀行など



PFの活用方法

広
域
PF

他団体の類似事例の確認や講習会の受講
類似事例の視聴
実際にサウンディングに登録
参加事業者様とのコネクションづくり

狭
域
PF

類似事例の調査
国のPPP/PFI案件の事業化支援 ←
実際にサウンディングに登録
ノウハウの含まれた提案の獲得

自治体独自のサウンディング

3 経験者は語る

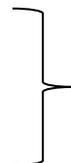
～ 施設所管課をその気にさせるきっかけ作り～

裾野市こども家庭センター機能の機能拡充検討



(1) 事業の背景

- | こども家庭センターの利用者数の増加
- | 子育て機能(児童館機能)の集約
- | 対象者の年齢層の拡大(18歳まで)
- | 老人福祉センター廃止後の跡地



機能の拡充



遊休空間の活用

(2) 事業の目的

- | 遊休空間を活用して、こども家庭センターの機能拡充を検討
- | 対象年齢が18歳まで広がることから、必要な機能を検討

裾野市こども家庭センター機能の 機能拡充検討

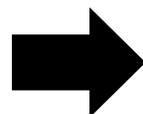
人手も足りない、知識も足りない、お金も足りない

- | 担当となったのは新人の所属長
- | そもそも官民連携って何？
- | 補佐してくれる職員いない...
- | 検討のための予算なし



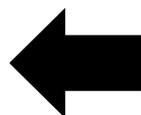
どうすればいいのか...

わかる人に相談！



FM 部局

具体的に何すればいいの？



- | 課題と目標、条件の整理
- | 他団体の参考事例
- | サウンディング

令和6年度第2回静岡県官民連携実践塾に登録

裾野市こども家庭センター機能の 機能拡充検討

静岡県官民連携実践塾に登録することにしたものの...

どうやってサウンディングの資料をつくるのか？
作ったことが無いので不安...

アドバイザーがほしいけどお金がない...

国による専門家派遣制度

内閣府によるPPP / PFIS事業に関する企画・ 構想の事業化支援

協定プラットフォームを通じて検討中のPPP/PFI案件の事業化にあたって、
内閣府が選定したコンサルタントによる支援を受けることができる。

裾野市こども家庭センター機能の機能拡充検討

裾野市こども家庭センター機能の機能拡充検討



4. 導入機能のイメージ(案)

コンセプト・導入機能	イメージ
幅広い年齢のこどもたちの交流や活動を広げる子ども会場の創出	<p>コンセプト・導入機能を踏まえた整備のアイデアを求めます</p> <p>● 多世代交流、異世代間交流の促進(子ども会場の創出)</p> <p>● 多世代交流、異世代間交流の促進(子ども会場の創出)</p>
保護者が子育てに困る相談や情報交換ができる場の創出	<p>● カフェや子ども食堂の活用による保護者同士の交流の促進(子育て相談、子育て支援)</p> <p>● カフェや子ども食堂の活用による保護者同士の交流の促進(子育て相談、子育て支援)</p>
地域の人たちとの交流によるたけなわの創出	<p>● 地域福祉センターの機能(地域福祉センターの機能)</p> <p>● 地域福祉センターの機能(地域福祉センターの機能)</p>
防災	<p>● 防災機能(防災機能)</p> <p>● 防災機能(防災機能)</p>

目次

0. 裾野市の概要
1. 施設整備の概要
2. 福祉保健会館概要
3. 裾野市こども家庭センター機能拡充事業の概要
4. 導入機能のイメージ(案)
5. 想定する事業スキーム(案)
6. 今後のスケジュール
7. サウンディング質問事項

7. サウンディング質問事項

今回のサウンディングでは、主に下記の内容について皆さまのご意見を伺いたいと考えています。

1. 施設整備に関する意見
 - コンセプト・導入機能に対する意見・具体的なアイデア
 - 事業予定地の活用範囲(どの程度の範囲を事業で活用する想定か)
 - 隣接するせせらぎ児童公園との一体的な活用アイデア
 - 類似事例等
2. 事業手法について
 - 望ましい整備運営手法について
 - 事業性について(独立採算での事業実施可能性)
 - 整備までのスケジュール感について
3. その他
 - 本事業への関心、参画意向(関与できる分野について)
 - 事業への要望等

サウンディング資料となんとか作り上げた！

裾野市こども家庭センター機能の 機能拡充検討

令和7年1月15日、静岡県官民連携実践塾サウンディング実施

4事業者から意見・提案をいただく

- ｜ 本件施設にあった具体的な提案
- ｜ 建物の構造からの建設上のアドバイス
- ｜ 利用者目線での意見提供
- ｜ 他団体での導入実績からの提案

直接的な答えが得られるとは限らないが、**視野は広がる。**

- ・ **地域や施設、事業の価値**を教えてもらえる。
- ・ **事業者の温度感**が見える。
- ・ **市民のニーズ**が拾える。

一度のサウンディングではまだまだ視野が狭い。

ブラッシュアップして次のサウンディングに進める。

4 おわりに

ご清聴ありがとうございました