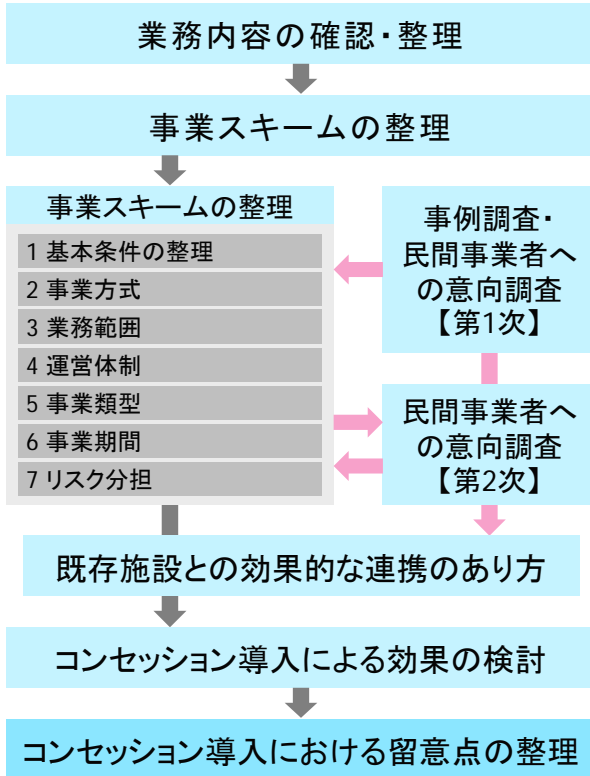


平成28年度 公共施設等運営権制度導入の検討に対する高度専門家による 課題検討調査支援業務(大阪市) [1/2]

内閣府 民間資金等活用事業推進室

1 業務の概要

支援対象	大阪市
対象事業	<p>新美術館運営事業</p> <p>①中之島の市有地に新美術館(約16,000㎡)を建設し、運営段階からPFIを導入する方針</p> <p>②平成33年度開館予定</p>

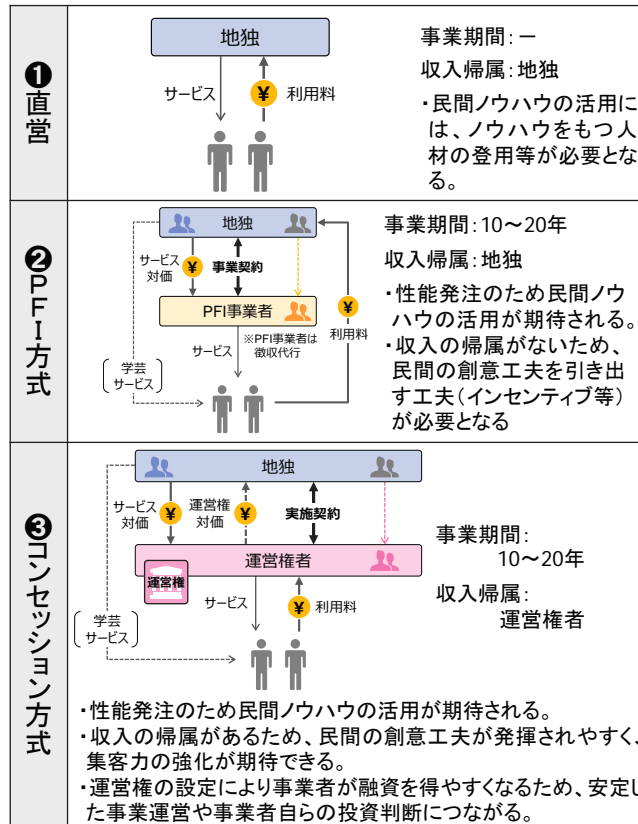


2 事業スキームの整理

1 地方独立行政法人化の動向

- 大阪市では平成31年度から地方独立行政法人(以下「地独」という。)を設立して、市の既存の博物館施設5館を管理・運営することを目指しており、新美術館もその対象となる。

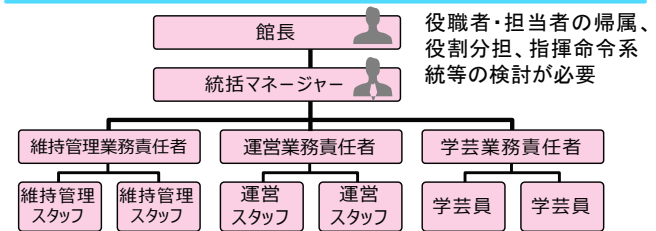
2 事業方式



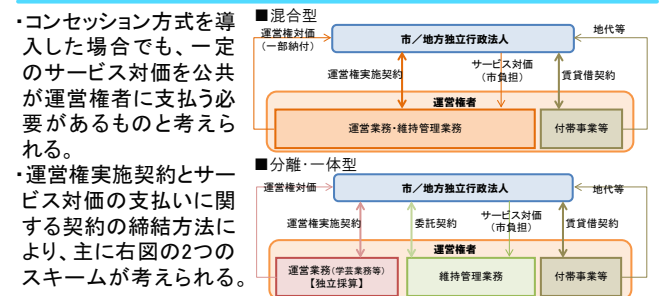
3 業務分担

	パターンA	パターンB
学芸業務	民間 (市・地独から派遣・出向)	市・地独直営
展覧会業務	民間(運営権者)	民間(運営権者)
施設貸出等	民間(運営権者)	民間(運営権者)
維持管理業務	民間(運営権者)	民間(運営権者)
開業準備	市・地独/民間	市・地独/民間
更新等業務	市・地独/民間	市・地独/民間
付帯事業	民間(運営権者)	民間(運営権者)

4 運営体制



5 事業類型



平成28年度 公共施設等運営権制度導入の検討に対する高度専門家による 課題検討調査支援業務(大阪市) [2/2]

内閣府 民間資金等活用事業推進室

3 事例調査及び民間事業者への意向調査

事例調査	民間事業者への意向調査
PFI	1次調査[対象:17社]
①福岡市美術館 ②神奈川県立近代美術館 →付帯事業を民間の業務範囲に含めばインセンティブに	[対象] 運営企業、デベロッパー、旅行代理店、新聞社等 [結果] ● 全社関心あり ● 指定管理者よりもコンセッションが望ましい ● 開業準備も考慮したスケジュールを組むべき
指定管理者	
③長崎県美術館 ④長崎歴史文化博物館 →指定管理者が館長・学芸員を含む職員を雇用、組織として意思統一しやすい ⑤愛媛県総合科学博物館	2次調査[対象:5社] ● 「分離・一体型」よりも「混合型」の方が望ましい ● 民間によるマネジメントが働く執行体制とすべき

4 既存施設との効果的な連携のあり方についての整理

複数施設の一体的な管理・運営により期待される効果等	<ul style="list-style-type: none"> ● 学芸員の交流による知識・ノウハウの共有化 ● 共同企画・広報の実施 ● 共通事務の集約・効率化や一括購入による経費削減
新美術館と既存施設の連携により期待される効果等	<ul style="list-style-type: none"> ● 上記と同様の効果が期待されるが、以下の点に留意 → 学芸員間の交流により、学芸に関する知識・技術・ノウハウ等の共有が図られ、学芸員の経験や能力の向上や各館の学芸業務の質の向上にもつながる等の効果が期待できる。 → 共通テーマによる合同企画展・イベント等の開催や、周遊チケット(パスポート)の発行といった企画の実施が想定される。 → 新美術館運営にあたり、運営権者が備品等購入するため、他館との一括購入は難しいかもしれないが、共通する事務手続き等はコスト削減につながるのであれば実施が望ましい。

5 コンセッション導入による効果の検討

1 事業収支シミュレーション(簡易VFMの算定)



2 経済波及効果の試算

	整備	管理・運営(年)	来館者(年)
生産誘発額	18,016 百万円	1,031 百万円	4,816 百万円
粗付加価値誘発額	8,672 百万円	587 百万円	2,746 百万円
労働力誘発量	1,211.9 人	62.9 人	644.0 人

※大阪府下における経済波及効果

6 その他コンセッション導入における留意点

コンセッション事業の先行事例である、空港分野では、基本スキーム(案)により、発注者や関係地方公共団体等における事業の考え方を示し、幅広く民間事業者の意見を募集する投資意向調査(マーケットサウンディング)を行っている。大阪市水道局でも、「水道事業民営化基本方針(案)～公共施設等運営権制度の活用について～」を作成・公表し、市民及び民間事業者から広く意見を聴取するとして、パブリック・コメントやマーケットサウンディングを実施している。その他、コンセッション事業として、東京都の有明アリーナや天津市の市営ガス事業等でマーケットサウンディングを実施している。

新美術館の事業スキームの制度設計にあたっては、競争性のある事業条件の設定や円滑な事業化が可能となるように、幅広く民間事業者の意見を聴取する機会として、マーケットサウンディングを実施することが望ましいものと考えられる。