

厚生労働省における成果連動型民間委託契約の取組み

令和元年度までの厚生労働省の取組

背景：保健福祉分野で、「ソーシャル・インパクト・ボンド（SIB）」の枠組みを活用した社会的事業をモデル的に実施し、**評価指標、民間資金の獲得に向けた条件**等について検証を行い、**社会的事業の開発・普及**を目指すモデル事業を実施（H29～R1年度）

概要：以下の2つの類型に分けて、成果指標、成果に応じた報酬の在り方などについて、モデル事業を実施

①特定課題型（成果連動の財政支援の仕組みを導入するための課題抽出や手法を検討）

・・・保健福祉分野における特定の社会的課題の発生又は深刻化を予防するため、当該課題を有する個人に対し支援・介入を行う事業であって、その成果が個人レベルで生じた変化の集積として捉えられるもの。

→本事業では、保健福祉分野において成果に連動する財政支援の仕組みを導入するための課題抽出や手法を検討する。

※令和元年度は、フリースクール、糖尿病重症化予防、大腸がん検診の受診勧奨、引きこもりへのアウトリーチ支援、ショッピングリハビリの5事業を実施。

②地域課題型（ロジックモデル、成果指標などの有効な評価の枠組みの検討・開発）

・・・地域における様々なつながりを育み、住民の社会参加や地域で十分に活用されていない物的・人的資源の活用を促すため、個人や地域に対し支援・介入を行う事業であって、その成果が個人レベルで生じた変化の集積だけでなく、地域レベルで生じる変化にも波及するもの。

→本事業では、ロジックモデル、成果指標などの有効な評価の枠組みの検討・開発を目指す。

※令和元年度は、包括的な地域ネットワークづくり、健康福祉分野の担い手確保、地域住民の見守り体制構築、認知症高齢者の社会参加等を通じたコミュニティづくりの4事業を実施。

モデル事業を踏まえた課題

3年間のモデル事業を踏まえ、自治体におけるSIBを含む成果連動型民間委託契約（PFS）の導入に向けて以下のような課題が明らかとなった。

- ・自治体が適切な成果指標や支払い条件を事業者と個別に検討・設定することの負担
- ・既存の事業との比較や官民が保有するデータの活用による、適切な成果指標の設定及び成果の評価を行うためのエビデンスの集積
- ・アウトカムを適切に評価するための適切な事業期間及び事業規模を確保する必要性
- ・自治体における（財政部門や議会等との調整を含む）中間コストや第三者評価に係るコストの負担
- ・民間資金を活用する場合、特に小規模事業者において資金提供者を見つけることに係る負担



令和2年度以降に向けた方向性

上記モデル事業の成果等を踏まえ、今後は全国の希望する自治体がPFSを実施するための支援を行っていく段階に移行。自治体においてPFSの導入に向けた検討を行えるよう、以下の支援策を実施

- ・本年夏までに事業の成果等を整理した事例集を作成し、周知
- ・また、政府全体において、PFSの普及に向けた取組を進めており、内閣府等の関係省庁と共に、今年度中に今後3年間の政府における具体的取組を定めたアクションプランを策定
- ・医療・健康及び介護分野は政府におけるPFS促進のための重点分野に設定されており、令和4年度までに各分野における具体的な成果指標等を例示したガイドラインを策定
- ・既存の国の施策についてもPFSの考え方を取り入れた制度（予算事業、補助金等）の構築について引き続き検討

健康づくりへの支援

○ 薬剤師等の服薬・食事指導による糖尿病重症化予防及び糖尿病腎症による人工透析への移行の予防 【東京都多摩市】
事業概要: 薬局を拠点に薬剤師や管理栄養士等が服薬指導や食事指導を行うことにより、糖尿病の重症化予防や糖尿病性腎症による人工透析への移行の予防を目指す。

成果指標: ①プログラム修了率 ②生活習慣改善率

○ ナッジ理論及びSMSを活用した大腸がん検診受診の勧奨によるがん死亡率の低下 【沖縄県浦添市】

事業概要: ナッジ理論及びSMSを活用した大腸がん検診受診勧奨によるがん検診受診率向上により、がんによる死亡率を低下を目指す。

成果指標: 大腸がん検診受診者数

○ 買い物を通じたりハビリの提供による高齢者の身体・認知機能の維持改善と健康寿命の延伸 【島根県雲南市】

事業概要: 買い物を通じたりハビリを提供することでリハビリのプログラム出席率を高め、高齢者の身体・認知機能の維持改善と健康寿命の延伸を目指す。

成果指標: ①プログラム参加率 ②要介護度悪化発生率(複数のチェック項目があるアンケート調査を点数化)

生活困窮者への支援

○ 引きこもりの若者等へのアウトリーチ支援による就労に向けたステップアップ支援の実施 【千葉県佐倉市】

事業概要: 生活困窮者等を対象としたアウトリーチ(訪問支援)を実施し、既存の就労支援プログラムへの参加者を増加させることで、就労自立者の増加を目指す。

成果指標: ①アクション数(面談、電話等) ②アウトリーチ成功者人数

③ステップアップ値(事業対象者のステップアップの段階を5段階に分類・スコア化。事業実施機関を通じた一人当たりのスコアを「ステップアップ値」と設定)

健康づくりへの支援

- レセプトデータ等を活用した受診勧奨による人工透析への移行の予防 【奈良県天理市】
- 地域の多職種連携による糖尿病の重症化予防及び糖尿病性腎症による人工透析への移行の予防 【東京都多摩市】

子どもへの支援

- 「リクルート」から「終了後のサポート」までの包括的支援による養育里親の質・量の向上 【大阪府】
- フリースクール事業による不登校等の子どもへの学習・生活支援を通じた自立支援 【大阪府池田市】

生活困窮者への支援

- 引きこもりの若者等へのアウトリーチ支援による就労に向けたステップアップ支援の実施 【千葉県柏市】

地域コミュニティづくりへの支援

- 農林業等の地域資源を活用した、生活困窮者などの社会参加・就労支援と、コミュニティ再生 【滋賀県東近江市】
- 多世代の地域住民の参画による地域づくりと、介護予防・自立支援 【福岡県久留米市】
- 専業主婦や高齢者などの参画による子育て環境充実と地域活性化 【北海道当別町】
- コミュニティ拠点の整備と、高齢者・障害者の参画による地域活性化と健康寿命の延伸 【宮城県仙台市】
- 遊休耕作地を活用した認知症高齢者の社会参加と認知症予防 【奈良県奈良市】

特定課題型事業

子どもへの支援

- ◇ 「リクルート」から「終了後のサポート」までの包括的支援による養育里親の質・量の向上 【大阪府】
- ◇ フリースクール事業による不登校等の子どもへの学習・生活支援を通じた自立支援 【大阪府池田市】

健康づくりへの支援

- リハ専門職によるアセスメントを通じた要支援高齢者等の自立支援・健康寿命の延伸 【熊本県合志市】
- ◇ 薬剤師等の服薬・食事指導による糖尿病重症化予防及び糖尿病腎症による人工透析への移行の予防 【東京都多摩市】
- レセプトデータ等を活用した多剤投薬者等への服薬見直しの勧奨による市民の健康増進と医療費適正化 【大分県】

生活困窮者への支援

- ◇ 引きこもりの若者等へのアウトリーチ支援による就労に向けたステップアップ支援の実施 【千葉県佐倉市】

地域課題型事業

- 高齢者や障害者等が参画する事業の実施による多様な社会的課題の包括的解決に向けた地域づくり 【福岡県久留米市】
- 子育てに関する包括的な支援や地域資源を活用した子どもの居場所作りを通じたコミュニティ作り 【滋賀県東近江市】
- 地域住民の見守り体制の構築等のサービス開発・活用及び就労支援プログラムを通じた地域作り 【福岡県大牟田市】
- ◇ 遊休耕作地を活用した認知症高齢者の社会参加と認知症予防 【奈良県奈良市】

特定課題型事業

子どもへの支援

- ◇ フリースクール事業による不登校等の子どもへの学習・生活支援を通じた自立支援 【大阪府池田市】

健康づくりへの支援

- ◇ 薬剤師等の服薬・食事指導による糖尿病重症化予防及び糖尿病腎症による人工透析への移行の予防 【東京都多摩市】
- ナッジ理論及びSMSを活用した大腸がん検診受診の勧奨によるがん死亡率の低下 【沖縄県浦添市】
- 買い物を通じたリハビリの提供による高齢者の身体・認知機能の維持改善と健康寿命の延伸 【島根県雲南市】

生活困窮者への支援

- ◇ 引きこもりの若者等へのアウトリーチ支援による就労に向けたステップアップ支援の実施 【千葉県佐倉市】

地域課題型事業

- 高齢者や障害者等が参画する事業の実施による多様な社会的課題の包括的解決に向けた地域づくり 【福岡県久留米市】
- 健康福祉部門の就業価値向上や地域資源を活用する事業のスタートアップ支援を通じた地域づくり 【滋賀県東近江市】
- 地域住民の見守り体制の構築等のサービス開発・活用及び就労支援プログラムを通じた地域づくり 【福岡県大牟田市】
- ◇ 遊休耕作地を活用した認知症高齢者の社会参加と認知症予防 【奈良県奈良市】

※ ◇: 平成29年度事業で計画策定した事業

※ 括弧内は事業を実施する地域